

Bestilling av forvaltningsrevisjon Økonomisk bærekraft, helhetlig virksomhetsstyring og endring i kommuneorganisasjonen

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Oppdal kommune

Møtedato

09.09.2024

Saknr

27/24

Saksbehandler Ragnhild Aashaug

Arkivkode FE-217, TI-&58

Arkivsaknr 24/475 - 1

Forslag til vedtak

1. Kontrollutvalget bestiller en forvaltningsrevisjon av "Økonomisk bærekraft, helhetlig virksomhetsstyring og endring i kommuneorganisasjonen" med de innspill som fremkom i møtet.
2. Formålet med forvaltningsrevisjonen vil være å se
 - a. hvordan administrasjonen effektiviserer sin drift og dimensjonerer tjenestene for å oppfylle kommunens langsiktige strategier sett utfra et økt press på tjenestene.
 - b. hvordan administrasjonen sikrer en effektiv og attraktiv personalpolitikk som er tilpasset behovet for endring og innovasjon.
 - c. om kommunens planlegging, rapportering og oppfølging gir kommunestyret god økonomisk styringsinformasjon.
3. Utvalget ber Revisjon Midt-Norge utarbeide en prosjektplan som utformes i samsvar de føringene som kontrollutvalget har gitt i møtet. Prosjektplanen leveres sekretariatet innen utgangen av oktober 2024.

Uttrykt vedlegg

[Plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024 - 2028](#)

Saksopplysninger

Plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll er vedtatt av kommunestyret den 30.05.2024 i sak 65/2024. Det er avventet å bestille nye forvaltningsrevisjoner i 2024 til planarbeidet ble ferdig, og kontrollutvalget har ca. 300 timer til gode. Kontrollutvalget bes derfor om å bestille en ny forvaltningsrevisjon.

I planen er "Økonomisk bærekraft, helhetlig virksomhetsstyring og endring i kommuneorganisasjonen" prioritert som prosjekt nr. 1, og bakgrunn for innretningen er med utgangspunkt i:

- Økt press på eldreomsorg, skoleressurser og barn/unge med særlige behov
- Økt vikarbruk
- Økning i antall yngre med behov for psykisk helsehjelp
- Økning i behov for tilrettelegging av tjenester
- Hva er riktig dimensjonert tjeneste?

Disse innfallsvinklene er foreslått:

- Har kommunen overordnede føringer for hvordan de skal sikre tilstrekkelig kvalitet og effektivitet i ressursstyring og kapasitetsdimensjonering?
 - I hvilken grad er det etablert et tilfredsstillende regime for å overvåke og følge opp at dette?
- I hvilken grad jobbes det med endring og innovasjon for å tilrettelegge i forhold til fremtidig behov?
 - Har kommunen en hensiktsmessig organisering for å kunne drive med endring og innovasjon?

- Hvordan jobber kommunen for å tilpasse tjenestestrukturen og nivået for å møte demografiske endringer?
- Utøves det god virksomhetsstyring?
- Har kommunen systemer som skal sikre at de ansatte i helse- og omsorgstjenesten har tilstrekkelig kompetanse innenfor økonomistyring?
- I hvilken grad er det etablert gode systemer for lederoppfølging og lederstøtte?
- Er kommunens budsjetter realistiske sett i forhold til utviklingen?
 - Får kommunestyret en analyse av dagens ressurser (både antall og kompetanse) i forhold til dagens og fremtidens krav og behov?
- Er kommunens planlegging, rapportering og oppfølging tilfredsstillende ut fra behovet for økonomisk styringsinformasjon?
- Får kommunestyret nødvendig og tilstrekkelig informasjon om den økonomiske situasjonen, og er kommunedirektørens innstilling til vedtak dekkende for hvilken oppfølging som må iverksettes?

Formålet med en forvaltningsrevisjon vil være å se

- hvordan administrasjonen effektiviserer sin drift og dimensjonerer tjenestene for å oppfylle kommunens langsiktige strategier sett ut fra et økt press på tjenestene.
- hvordan administrasjonen sikrer en effektiv og attraktiv personalpolitikk som er tilpasset behovet for endring og innovasjon.
- om kommunens planlegging, rapportering og oppfølging gir kommunestyret god økonomisk styringsinformasjon.

Vurdering og konklusjon

Vi har tatt utgangspunkt i at kontrollutvalget ønsker å bestille en forvaltningsrevisjon av kommunens økonomiske bærekraft, helhetlig virksomhetsstyring og endring i kommuneorganisasjonen som er prioritert som nummer 1. Det er opp til utvalget om de mener det er riktig å gjøre andre prioriteringer.

Det foreslåtte prosjektet har en bred tilnærming, og utvalget bes om å vurdere hvordan de ønsker å innrette undersøkelsen ut fra hva de anser som formålet med forvaltningsrevisjonen. Vi har forsøkt å innrette et forslag til formål, og utvalget bes om å vurdere om dette tilsvarer det utvalget mener er kommunens behov.

En konkret og avgrenset bestilling gjør at utvalget får en rapport som tar for seg de utfordringer som utvalget ser at kommunen har innenfor temaet. Utvalget bør ha fokus på risiko når de drøfter innretning på prosjektet. Utvalget må be revisjonen om utarbeide en prosjektplan for å sikre at prosjektet utformes etter kontrollutvalgets ønsker.