

# Rådmannens oppfølging av rapport eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon for Fosen brann- og redningstjeneste IKS

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Åfjord kommune

**Møtedato**

25.09.2023

**Saknr**

31/23

**Saksbehandler** Karoline Lorentzen

**Arkivkode** FE-037, TI-&58

**Arkivsaknr** 21/336 - 18

---

**Forslag til vedtak**

1. Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.
2. Kontrollutvalget ber om at rådmannen gir en skriftlig tilbakemelding om arbeidet med oppdatering og vedtakelse av eierskapsmelding innen 15. januar 2024.

**Vedlegg**

SV KU-møte 25.09, oppfølging av rapport FBRT

Eierskapsmelding\_2018\_ÅfjordKommune

**Behandling:**

Per O. Johansen, rådmann, orienterte kort og svarte på spørsmål fra kontrollutvalget.

Mange av selskapene er i endring eller avvikling, derfor er arbeidet med ny eierskapsmelding ikke kommet skikkelig i gang enda, men målet er å få lagt den frem for kommunestyret før jul 2023.

Forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

**Vedtak:**

1. Kontrollutvalget tar redegjørelsen til orientering.
2. Kontrollutvalget ber om at rådmannen gir en skriftlig tilbakemelding om arbeidet med oppdatering og vedtakelse av eierskapsmelding innen 15. januar 2024.

**Saksopplysninger**

I kontrollutvalgets møte 13.02.2023 (sak 01/23) fikk kontrollutvalget fremlagt rapport fra forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av Fosen Brann- og redningstjeneste IKS. Kontrollutvalget fattet enstemmig følgende vedtak i møtet:

Kontrollutvalget tar rapporten til orientering og legger den fram for kommunestyret med denne innstillingen:

1. Kommunestyret ber om at rådmannen sørger for:
  - a. at kommunens eierskapsmelding oppdateres i tråd med loven. Eierskapsmeldingen bør også omfatte eierstrategi for hver av kommunens eierskap og legge til rette for kommunikasjon mellom eierrepresentant og kommunestyret.
  - b. at eierstyring tillegges mer vekt i folkevalgtopplæringen og at kommunestyret holdes jevnlig orientert om eierstyring.
2. Kommunestyret ber eierrepresentantene om å fremme forslag til representantskapet om:
  - a. å vedtektsfeste at Fosen brann og redningstjeneste skal ha valgkomite for styrevalg og at komiteen skal ha retningslinjer for arbeidet.
  - b. at selskapsavtalen oppfyller kravene i lov om interkommunale selskaper
  - c. at selskapets styre rapporterer til representantskapet om
    - i. oppdatering av beredskapsanalysen innen høsten 2023

- ii. tiltak for å styrke økonomistyringen innen 1.5.2023
  - iii. tiltak for å revidere, digitalisere og gjøre internkontrollen kjent innen 1.5.2024
3. Kommunestyret ber om at rådmannen gir kontrollutvalget skriftlig tilbakemelding på oppfølgingen av punkt 1a) innen 15. september 2023.

Kontrollutvalgets innstilling ble vedtatt i sin helhet av kommunestyret i sak 14/23 i møte 02.03.2023.

Kontrollutvalgets sekretariat har mottatt tilbakemelding fra rådmannen på epost den 14.09.2023. I eposten fremgår det at kommunen kommer til å rullere og oppdatere eierskapsmeldingen for Åfjord kommune, noe som vil bli lagt frem for politisk behandling i det nye kommunestyret. Rådmannen skriver videre at saken forhåpentligvis vil bli lagt frem i løpet av høsten 2023.

Rådmannen vil komme i møtet og vil da kunne svare på eventuelle spørsmål utvalget måtte ha.

### **Vurdering og konklusjon**

Rådmannen har i tråd med vedtaket gitt en kort skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalget om status på oppfølgingen av punkt 1 a. Rådmannens tilbakemelding tyder på at det ikke er gjort noen konkrete oppdateringer av eierskapsmeldingen per dags dato. Den er heller ikke vedtatt i innværende periode slik kommuneloven krever. Det fremgår imidlertid at det er planlagt en sak i løpet av høsten 2023.

Slik sekretariatet ser det er punkt 1 a i kommunestyrets vedtak ikke fulgt opp tidsnok av rådmannen i og med at valgperioden straks er over. Det er viktig at dette blir tatt tak i for at kommunen skal kunne føre tilstrekkelig kontroll med eierskapene sine. Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler derfor at kontrollutvalget følger opp at dette kommer på plass tidlig i ny valgperiode. Sekretariatet anbefaler at kontrollutvalget ber om en skriftlig orientering fra rådmannen om status på arbeidet til utvalgets første møte i 2024.

---

**Emne:** SV: KU-møte 25.09, oppfølging av rapport FBRT

**Til:** Karoline Lorentzen <karoline.lorentzen@konsek.no>

**Sendt:** 14.09.2023 16:17:39

**Fra:** JOHANSEN, PER OLA <Per.Johansen@afjord.kommune.no>

Hei,

Når det gjelder pkt 1a) så kan jeg bekrefte at vi kommer til å rullere og oppdatere eierskapsmeldingen for Åfjord kommune, noe som vi legger frem for politisk behandling for det nye kommunestyret. Forhåpentligvis får vi lagt frem denne saken i løpet av høsten 2023.

Mvh

Per



**Per O. Johansen**

rådmann

[per.johansen@afjord.kommune.no](mailto:per.johansen@afjord.kommune.no)

908 64 799 | [afjord.kommune.no](http://afjord.kommune.no)

E-post fra og til Åfjord kommune er offentlig. Bevaringspliktig e-post arkiveres og blir synlig på postlisten.

---

**Fra:** Karoline Lorentzen <karoline.lorentzen@konsek.no>

**Sendt:** torsdag 14. september 2023 08:46

**Til:** JOHANSEN, PER OLA <Per.Johansen@afjord.kommune.no>

**Emne:** KU-møte 25.09, oppfølging av rapport FBRT

Hei Per

I kontrollutvalgets møte 25.09 skal utvalget behandle sak om rådmannens oppfølging av rapport fra forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for Fosen brann- og redningstjeneste.

Vil det komme en skriftlig orientering på oppfølging av vedtakets punkt 1 a i løpet av morgendagen? Sakspapirene skal etter planen sendes ut på mandag, så det er fint om jeg i alle fall får den i løpet av helgen 😊

Det er også fint om du kan stille i møtet den 25.09, slik at utvalget får anledning til å stille spørsmål om ønskelig.

Hører fra deg.

Med vennlig hilsen



**Konsek Trøndelag IKS**  
Kontrollutvalgenes sekretariat

**Karoline Lorentzen**  
Rådgiver/jurist  
Tlf. 98422653

**Konsek**  
TRONDELAG IKS

[www.konsek.no](http://www.konsek.no)

# EIERSKAPSMELDING

Åfjord kommune

# Innhold

1. Eierstyring .....	2
1.1. Hensikt .....	2
2. Åfjord kommunes eierskapspolitikk .....	2
2.1 Motiv for eierskap .....	2
2.2 Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap.....	3
3. Selskapsformer .....	6
3.1 Valg av selskapsform .....	6
3.2 Kommunale foretak (KF).....	6
3.3 Interkommunalt samarbeid (§ 27-selskap) .....	7
3.4 Interkommunale selskaper (IKS).....	7
3.5 Aksjeselskap (AS) .....	8
3.6 Vertskommunesamarbeid .....	9
4. Eierinteresser.....	10
Fornybarsenteret Åfjord KF .....	10
Fosenvegene AS-ei tim`te`by`n .....	11
Fosen Vekst AS.....	13
Åfjordskroa AS .....	14
TrønderEnergi AS.....	15
Åfjord Utvikling AS.....	17
Vassneset Eiendom AS.....	19
Torghatten ASA.....	20
PPT Nord-Fosen. ....	21
Fosen brann og redningstjeneste IKS .....	22
Fosen Helse IKS.....	23
Fosen kommune-revisjon IKS .....	25
Fosen kontrollutvalgssekretariat IKS.....	26
Fosen renovasjon IKS.....	28
IKA-Trøndelag IKS .....	30
Midt-Norge 110-sentral IKS .....	31
KLP – Kommunal Landspensjonskasse .....	33
Stiftelsen Halten, Nikolai Dahls Minne .....	35
Sameiet Vegvesentomta.....	37
Åfjordhallen SA .....	38
Fosen Regionråd .....	39
Øvrige interkommunale samarbeidsordninger .....	40

# 1. Eierstyring

Eierskapsmeldingen for Åfjord kommune er et overordnet politisk styringsdokument som skal sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar, rolle og myndighet.

## 1.1. Hensikt

Kommunestyret har både et tilsyns- og et kontrollansvar for å sikre at virksomheten når sine mål som er nedfelt i vedtekter, strategi- og plandokumenter.

Dokumentet skal beskrive hensikten med virksomheten og de krav kommunen som eier setter til virksomheten. Kommunens strategi skal avspeile seg i virksomhetens strategi og målsettinger.

Dokumentet skal vise de politiske prinsippene og de juridiske styringsvalgene, og er utarbeidet etter Kommunenes Sentralforbund sine retningslinjer og anbefalinger.

# 2. Åfjord kommunes eierskapspolitikk

## 2.1 Motiv for eierskap

Utgangspunktet for en god eierskapspolitikk er å tenke gjennom hva som er motivet med eierskapet. Det kan være naturlig å skille mellom 4 motiv for kommunalt eierskap:

### **Finansielt motivert**

Selskap der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er muligheter for økonomisk utbytte og avgrensning av kommunen sin økonomiske risiko. Formålet er naturlig for selskap som er forretningsmessig orientert, og der bedriftsøkonomiske kriterier for lønnsomhet ligger til grunn for selskapet sitt arbeid.

### **Politisk motivert**

Selskap der motivet for eierskap er en samfunnsnyttig og strategisk posisjonering av kommunen/regionen. Verken økonomi eller hensynet til tjenesteproduksjonen er en viktig begrunnelse for slikt eierskap.

### **Effektivisering av tjenesteproduksjonen**

Selskap der eierskap i hovedsak er motivert og grunnlagt med forventning om mer effektiv tjenesteproduksjon og bedre forvaltning.

### **Samfunnsøkonomisk motivert**

Selskap der eierskap er motivert i at kommunen gjennom slike selskap vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultat. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil være en sentral begrunnelse for slikt eierskap.

## 2.2 Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap

KS har utarbeidet 19 råd om kommunalt eierskap. Åfjord kommune sine retningslinjer tar utgangspunkt i disse rådene.

### 1. Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte.

Råd fra KS: Omfanget av fristilling i egne selskap øker. Samtidig viser undersøkelser at lokalpolitikere har liten kompetanse i eierstyringsmulighetene. Derfor anbefales det å la folkevalgtopplæringen omfatte eierstyring av virksomhet som er skilt ut i egne selskap.

**Åfjord kommune skal gjennomføre opplæring i eierstyring i forbindelse med den obligatoriske folkevalgtopplæringen etter hvert kommunestyrevalg.**

### 2. Utarbeidelse av eierskapsmeldinger.

Råd fra KS: Det anbefales at slike meldinger gir oversikt over virksomhet som er lagt ut i selskaper og samarbeidsorgan, at man nedfeller prinsipp for eierstyring for de ulike selskapsformene, og at man gjennomfører formålsdiskusjoner og strategidrøftinger for hvert enkelt selskap. Et kommunalt oppnevnt eierforum anbefales årlig å gjennomgå og eventuelt revidere eierskapsmeldingen.

**Åfjord kommune sin eierskapsmelding skal oppdateres av kommunestyret selv annet hvert år, og gjennomgå en grundig revidering en gang i hver valgperiode samtidig med kommuneplanen.**

### 3. Utarbeidelse og revidering av selskapsstrategi og selskapsavtale/vedtekter.

Råd fra KS: Selskapets virksomhet skal tydeliggjøres i vedtektene. Formålsangivelsen som bygger på eierskapsmeldingen bør vurderes med jevne mellomrom for å se om det er behov for endringer.

**Åfjord kommune skal ha et langsiktig og ansvarlig perspektiv på sitt eierskap i ulike selskap.**

**Målet med eierskapet skal være tydelig, og gå fram av selskapsavtalen/ vedtektene.**

**Samfunnsansvar, åpenhet, likestilling og etikk må vurderes.**

### 4. Vurderinger og valg av selskapsform.

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål, eierstyringsbehov, markedsmessige forhold og konkurransereguleringen.

**Ved spørsmål om oppretting av selskap eller endring av selskapsform skal Åfjord kommune legge vekt på følgende vurderingstema:**

- Muligheten for politisk styring
- Økonomisk ansvar og risiko for kommunen
- Selskapets frihet og fleksibilitet
- Juridisk status

### 5. Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet.

Råd fra KS: Selskaper som driver med konkurransevirkosomhet i tillegg til monopolvirkosomhet bør som hovedregel skille ut virksomheten for å unngå mulighet for rolleblanding og kryss-subsidiering.

**For selskap som både driver monopol- og konkurransevirkosomhet skal Åfjord kommune ha en særskilt vurdering av selskapsorganiseringen.**

### 6. Tilsyn og kontroll.

Råd fra KS: Det anbefales at kommunestyret fastsetter regler for hvilke eierstyringsdokumenter som skal sendes til kontrollutvalget som grunnlag for selskaps- og forvaltningskontroll, og at kontrollutvalget er til stede ved selskapets generalforsamlinger.

**Kontrollutvalget skal utarbeide en årlig plan for gjennomføring av selskapskontroll. Ved kontrollgjennomføring skal eierskapsmeldingen være det mest sentrale eierstyringsdokumentet.**

**Kontrollutvalget vurderer selv om det er behov for å være til stede under generalforsamlinger.**



## **7. Sammensetning og funksjon til eierorgan.**

Aksjeloven sier ikke noe om hvem som skal møte som aksjonær i generalforsamlinger. Etter kommuneloven vil det være kommunestyret selv med mindre noe annet er bestemt.

**Råd fra KS:** For aksjeselskap og interkommunale selskaper anbefales det at kommunestyret oppnevner politisk ledelse som selskapets eierrepresentanter i eierorganet. Det er sentralt at det opprettes en forutsigbar og klar kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyre i forkant av generalforsamlingen.

**Ordføreren er Åfjord kommune sin eierrepresentant under generalforsamlinger i aksjeselskap. Varaordføreren kan møte i stedet for ordføreren. I selskap hvor kommunen eier mer enn 30% av aksjene skal Åfjord kommune alltid være representert under generalforsamlinger. Ordføreren vurderer selv behovet for å være til stede i selskap hvor kommunen har mindre eierandel.**

**I andre saker enn ordinære generalforsamlingssaker ihht. aksjeloven skal ordføreren innhente mandat fra kommunestyret, jfr. pkt. 8.**

## **8. Gjennomføring av eiermøter.**

Råd fra KS: Anbefalingen er en presisering av aksjelovens regler knyttet til generalforsamling, hvor det vektlegges at møtet skal være en effektiv møteplass for aksjonærer og styre. Dette sikres gjennom gode rutiner for innkalling, saksbehandling og fullmaktsklæringer.

**Åfjord kommune skal ha et klart skille mellom de politiske funksjonene som utøves i kommunalt valgte organ, og selskapsfunksjonene som utøves i selskapenes styrende organ. I saker til generalforsamlingen hvor det kreves en forutgående politisk avklaring, skal kommunens forvaltningsregler for saksforberedelse og saksutsendelse følges.**

## **9. Eiers krav til profesjonelle styrer i kommunal sektor.**

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammer for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ. Et profesjonelt styre som kollegium består av personer med egnede egenskaper som utfyller hverandre kompetansemessig.

**Den samlede kompetansen i styret skal vurderes i forhold til selskapets spesifikke formål. Et styre skal både ha den nødvendige kompetanse til å følge opp eierens forventninger, generell ledelseskompentanse, og kompetanse innen selskapets virksomhetsområder. I forkant forbereder rådmannen styringsrammer etter ønsker fra valgkomiteen.**

## **10. Valgkomité for styreutnevning i aksjeselskap og interkommunale selskaper.**

Råd fra KS: Ved valg av styre til aksjeselskaper bør det nedsettes en valgkomité som har ansvar for å sikre et styre med komplementær kompetanse og å foreslå styrehonorar.

**Funksjonen som valgkomité for styreutnevning skal utøves av formannskapet. Formannskapet fremmer innstilling til kommunestyret. I forkant forbereder rådmannen etter ønske fra valgkomiteen kriterier for styrets komplementære kompetanse.**

## **11. Rutiner for kompetansevurdering av selskapsstyrene.**

Råd fra KS: For å sikre utviklingen av nødvendig kompetanse i styret, anbefales det å innføre rutiner for evaluering og utvikling av kompetanse.

**Styrelederen har hovedansvaret for å sikre at styrearbeidet fungerer godt, og at styrets kompetanse blir utviklet gjennom årlig styreevaluering.**

**Før valgkomiteen (formannskapet) fremmer sin innstilling, skal kompetansebehovet være drøftet med styrelederen.**

## **12. Styresammensetning i konsernmodell.**

Råd fra KS: Styre i morselskap bør ikke sitte som styre i datterselskap.

**Ved konsernorganisering skal datterselskap ha andre styremedlemmer enn morselskapet.**

### **13. Oppnevning av vararepresentanter.**

Råd fra KS: Dersom det oppnevnes vara til styret bør det være en ordning med numerisk vara for å sikre kontinuitet.

**Åfjord kommune skal som hovedregel ha ordninger med numerisk valg av vararepresentanter.**

### **14. Habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene.**

Etter forvaltningsloven er folkevalgte nå automatisk inhabile dersom de har en sentral posisjon i selskapet som er part i en sak. Regelen omfatter bare selskap som er organisert som selvstendige rettssubjekt.

Råd fra KS: Det anbefales å unngå styresammensetning der medlemmene jevnlig blir vurdert i forhold til habilitetsreglene.

**Når det er aktuelt å velge ledende politikere inn i selskapsstyrer, skal det foretas en særskilt vurdering av hvilke habilitetsproblem som kan oppstå.**

### **15. Kjønnrepresentasjon i styrene.**

Råd fra KS: Det bør tilstrebes lik kjønnrepresentasjon uavhengig av organisasjonsform.

**Uavhengig av selskapsform vil Åfjord kommune arbeide for lik kjønnrepresentasjon i styrer. Dette gjelder også selskapenes datterselskap.**

### **16. Godtgjøring til styremedlemmer.**

Råd fra KS: En prinsipiell diskusjon bør foretas i forbindelse med eiermeldinger. Honoraret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

**En prinsipiell diskusjon bør foretas i forbindelse med eierskapsmeldinger, og den faste godtgjørelsen til styremedlemmer skal både reflektere selskapets kompleksitet og omfang, og lønns- og godtgjørelsesnivået i Åfjord kommune.**

### **17. Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter.**

Råd fra KS: Det anbefales at utskilte selskaper bør søke medlemskap i en arbeidsgiverorganisasjon. For selskap som er organisert som selvstendige rettssubjekt skal styret vurdere behovet for å være medlem i en arbeidsgiverorganisasjon.

### **18. Utarbeidelse av etiske retningslinjer.**

Råd fra KS: Eieren bør påse at selskapet utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften.

**Åfjord kommune ønsker at etiske prinsipper og samfunnsansvarlig forretningsdrift blir forankret i selskap som kommunen eier eller har eierinteresser i. Styret står ansvarlig for at etiske retningslinjer blir utarbeidet og fulgt opp.**

### **19. Administrasjonssjefens rolle i kommunale foretak.**

Råd fra KS: Rådmannens tilsynsmyndighet over for KF'er bør tydeliggjøres, bl.a. ved at man unngår rolleblanding mellom ledelses- og tilsynsfunksjonene.

**Rådmannen eller hans underordnede skal ikke sitte i styre for kommunale foretak. For kommunale foretak skal rådmannen utøve tilsynsfunksjoner på vegne av kommunestyret, og kan på eget initiativ fremme saker for kommunestyret som berører KF'enes virksomhet.**

## 3. Selskapsformer

### 3.1 Valg av selskapsform

I de tilfeller selskapsdannelse er aktuelt, står kommunen i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform. Ved vurderingen av hvilken selskapsform som er mest formålstjenlig, vil flere tema være aktuelle. Som et minimum bør følgende vurderes:

- Muligheten for politisk styring
- Økonomisk ansvar og risiko for kommunen
- Selskapets frihet og fleksibilitet
- Juridisk status (forvaltningslov, offentlighetslov, anskaffelsesregler, moms- og skattelov)

Muligheten for styring og kontroll kan illustreres slik:

### 3.2 Kommunale foretak (KF)

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt, og er underlagt kommunestyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelser fastsetter kommunestyret den virksomheten som foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Rådmannen har tilsynsmyndighet overfor foretakene.

Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med hensyn til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret selv for å være bindende for kommunen.

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Dersom ikke annet er bestemt, er det kommunestyret selv som velger styremedlemmer. Styret ansetter daglig leder. Etter kommunelovens § 69 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelser som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen.

Styret i foretaket ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret, og har ansvaret for foretakets daglige drift.

Et kommunalt foretak er underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at kommunens budsjett setter rammer for foretakets virksomhet, og at styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtaler som foretaket inngår.

Kommunestyrets styrings- og kontrollmuligheter er mer omfattende enn i selvstendige selskaper. Forskrift til Kommuneloven gir regler om årsbudsjett og økonomiplan og krav til årsregnskap og årsberetning. Kontrollutvalget skal behandle regnskap og årsberetning før disse går til kommunestyret. Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Rådmannen har ikke instruksjonsmyndighet overfor daglig leder, men derimot en kontrollfunksjon. Som en del av dette kan rådmannen instruere daglig leder om å utsette iverksettingen av en sak til den har blitt behandlet av kommunestyret.

Rådmannen skal i slike saker legge frem sin vurdering og innstilling til kommunestyret.

### 3.3 Interkommunalt samarbeid (§ 27-selskap)

§ 27 i kommuneloven har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Gjennom vedtektene kan et interkommunalt samarbeid gis ansvar og myndighet slik at det er et eget rettssubjekt, men dette er ikke noe krav. Samarbeidsformen er utformet med tanke på driftsmessig og administrativ samarbeid, og offentlig myndighetsutøvelse kan ikke være omfattet. Styret for interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må være begrenset til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Styrets rolle i forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene. Et interkommunalt samarbeid er underlagt forvaltningslovens regler om saksbehandling, inhabilitet, taushetsplikt osv.

Kommunestyret gjør selv vedtak om opprettelse av styre. Det interkommunale styret kan bare kunne handle på vegne av deltakerne i medhold av fullmakter fra kommunestyret.

Vedtektene skal inneholde bestemmelser om formål, hvorvidt deltakerkommunene skal gjøre innskudd, og hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel om at enkelte typer saker skal legges frem for deltakerkommunene før styret fatter vedtak i saken.

### 3.4 Interkommunale selskaper (IKS)

Kommunesamarbeid kan organiseres etter loven om interkommunale selskaper. Et IKS er et eget rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler.

Det er bare kommuner og fylkeskommuner som kan være deltakere i et IKS. Det skal opprettes en selskapsavtale, som blant annet angir selskapets formål, deltakere, den enkelte deltakers eierandel i selskapet, antall styremedlemmer og antall medlemmer i representantskapet.

Selskapet skal ha et representantskap hvor samtlige deltakere er representert med minst en deltaker. Representantskapet oppnevnes av deltakernes kommunestyre, og er selskapets øverste organ. Kommunestyret har instruksjonsmyndighet overfor egne representanter. Representantskapet vedtar selskapets budsjett, men dersom budsjettet forutsetter tilskudd fra deltakerne, er ikke vedtaket endelig før budsjettet er behandlet etter kommunelovens regler. Styret velges av representantskapet. Styret har ansvaret for at selskapet drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, årsbudsjettet og andre rammer som blir fastsatt av representantskapet. Styret ansetter daglig leder, med mindre selskapsavtalen sier at dette skal gjøres av representantskapet. Lederen står i direkte linje under styret, som over seg har representantskapet, der medlemmene er ansvarlig over for de kommunestyrene som har valgt dem. Den enkelte deltakerkommune kan dermed ikke utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en brøkdel av selskapets økonomiske forpliktelser. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses, men samlet skal deltakernes ansvarsandeler summere seg til selskapets samlede forpliktelser.



### 3.5 Aksjeselskap (AS)

Et AS er regulert av aksjeloven. Selskapet er et eget rettssubjekt, hvor ingen av deltakerne har personlig ansvar for selskapets forpliktelser, men bare den innskutte kapitalen. Loven er utformet med tanke på virksomhet som har egne inntekter og som driver næringsvirksomhet. Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser skal tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

Loven setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeiere. Selskapsformen kan derfor være tjenlig når man ønsker å ha ulike grupper av eiere, og når kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar. De kommunalrettslige reglene om hvilke kommunale oppgaver som kan overlates til andre kan sette grenser for hva slags virksomhet et aksjeselskap med kommunal deltakelse kan utøve.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet, og kan treffe vedtak i alle selskapsaker med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten til andre organer. I generalforsamlinger møter kommunen normalt med én person. Kommunestyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskap hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan kommunestyret beslutte at et samlet kommunestyre skal utgjøre generalforsamlingen.

Kommunestyret eller andre kommunale organ har gjennom aksjeloven ingen direkte innflytelse på hvordan et kommunalt aksjeselskap skal forvaltes. Det kan imidlertid vedtektsfestes at visse saker skal behandles av generalforsamlingen. En kommune kan imidlertid øve innflytelse på selskapets drift også på andre måter: Dersom selskapet mottar kommunalt tilskudd, kan det settes vilkår for støtten.

Kommunen kan øve innflytelse gjennom i egenskap av sin rolle som offentlig myndighet ved ulike kommunale tillatelser og reguleringer etter alminnelige offentligrettslige regler. Aksjeloven er ikke til hinder for uformell kontakt mellom politisk nivå og selskapet styre.

Gjennom eierskapsmelding kan kommunen signalisere overfor styre og daglig leder hvilke forventninger kommunestyret har til selskapet.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet, ansetter daglig leder, og er daglig leders overordnede.

### 3.6 Vertskommunesamarbeid

Vertskommuneløsninger er hjemlet i kommunelovens § 28. Modellen er utviklet for samarbeid mellom kommuner på områder av forvaltningsmessig karakter, og har som mål å legge til rette for samarbeid om kommunens lovpålagte kjerneområder. Organiseringen har to varianter:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 28b)
- Vertskommune med en felles folkevalgt nemnd (§ 28c)

På områder hvor beslutninger er av prinsipiell betydning med stor grad av skjønnsutøvelse skal modellen med felles folkevalgt nemnd benyttes. Denne nemnda har da ansvaret for at oppgavene blir løst innenfor rammen av delegasjon fra deltakerkommunene, som blir regulert gjennom en avtale. Kommunestyrene skal delegere samme type kompetanse til nemnda. Nemnda kan igjen delegere myndighet til vertskommunens administrasjon til å treffe vedtak i enkeltsaker eller type saker som ikke er av prinsipiell betydning. Folkevalgte organ i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjørelsesmyndighet på avtalens virkeområde, men en samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om utøvelsen av den delegerte myndigheten i saker som gjelder alene for samarbeidskommunen eller berørte innbyggere. Tilsvarende skal den administrative modellen benyttes på områder der det vurderes at løpende beslutninger ikke er av prinsipiell betydning. Her delegeres ansvar for oppgavene direkte fra administrasjonen i deltakerkommunen til administrasjonen i vertskommunen.

I et vertskommunesamarbeid skal det opprettes en samarbeidsavtale. Avtalen skal vedtas av kommunestyret selv. Avtalen skal som minimum inneholde følgende:

- Deltakere og hvilken kommune som er vertskommune
- Hvilke oppgaver og avgjørelsesmyndighet som legges til vertskommunen
- Tidspunktet for overføring av oppgaver og avgjørelsesmyndighet
- Underretning til deltakerne om vedtak som treffes i vertskommunen
- Det økonomiske oppgjøret mellom deltakerkommunene og vertskommunen
- Nærmere regler om uttreden og avvikling av samarbeidet

I avtale om vertskommunesamarbeid med felles nemnd skal avtalen også inneholde bestemmelser om antall representanter i nemnda fra den enkelte deltaker.

Det er vertskommunen som er arbeidsgiver for oppgavene som er lagt til vertskommunen både for modellen med og uten nemnd. Et samarbeid vil som oftest medføre at vertskommunen får økt behov for arbeidskraft. Som oftest vil arbeidsmiljølovens bestemmelser om virksomhetsoverdragelse komme til anvendelse, slik at vertskommunen har plikt til å ansette personale fra deltakerkommunene.

## 4. Eierinteresser

### Oversikt over virksomhet som er lagt ut i selskaper og samarbeid

#### **Interkommunalt samarbeid (§ 27):**

Fosen Regionråd, Miljørettet helsevern, Regionkonsulent oppvekst, Fosen helse/omsorgsprogram, Fosen sak/arkiv, Fosen GIS/kart.

#### **Interkommunale selskap (IKS)/vertskommunesamarbeid (§28):**

PPT for Nord-Fosen, Fosen Barneverntjeneste, Fosen Renovasjon, Fosen Lønn, Fosen Regnskap, Kemnerkontoret for Fosen, Fosen IKT, Fosen kommunerevisjon, Fosen Brann- og redningstjeneste, Fosen Helse, Fosen Kontrollutvalgssekretariat, Fosen Inkasso, IKA-Trøndelag IKS og Midt-Norge 110-sentral IKS.

#### **Kommunale foretak (KF)**

Fornybarsenteret Åfjord KF

#### **100 % eide aksjeselskap:**

Fosen Vekst AS, Åfjordskroa AS

#### **Deleide aksjeselskap:**

TrønderEnergi AS, Fosenvegene AS, Torghatten ASA, Vassneset Eiendom AS, Åfjord Utvikling AS.

#### **Andeler:**

Sameiet Vegvesentomta, Åfjordhallen SA

Fornybarsenteret Åfjord KF co/Åfjord kommune, 7170 ÅFJORD

**Stiftelsesdato:** 13.03.2018

#### **Vedtektsfesta formål**

Forstå utbygging, utleie og drift av lokaler til næringsformål, forsknings- og undervisningsvirksomhet, fortrinnsvis til virksomheter som driver aktivitet innenfor området grønn fornybar energi. Gjennom sin virksomhet skal foretaket etablere lokaliteter som bidrar til å legge til rette for et godt samspill mellom næringsaktører innenfor produksjon og bruk av fornybar energi, utdanningsinstitusjoner og det offentlige. Foretaket skal drives etter forretningsmessige prinsipper, men skal også utvise et samfunnsansvar ved utøvelse av virksomheten, særlig i forhold til å legge til rette for flere kompetansearbeidsplasser i Åfjord innenfor feltet fornybar energi. Foretaket kan eie fast eiendom, og ellers være eier, eller medeier gjennom kjøp av andeler eller aksjer i andre selskaper som driver eiendoms- eller utbyggingsvirksomhet.

**Daglig leder:** Rolf Øya

**Styre:** Jon Husdal, styrets leder  
Gro Alida Kristiansen, nestleder  
Håkan Berdahl, styremedlem  
Ingrid Gauslaa Hårstad, varamedlem

Aksjekapital **kr 1.360.000**

**Eiere:**

Sør-Trøndelag fylkeskommune	36,76%
Nord-Trøndelag fylkeskommune	11,03%
Rissa kommune	7,35%
Bjugn kommune	7,35%
Leksvik kommune	7,35%
Ørland kommune	7,35%
<b>Åfjord kommune</b>	<b>7,35%</b>
Andre	15,45%

**Vedtektsfesta formål**

Arbeide for utbygging og standardheving av hovedveiene i regionen, for å bedre kommunikasjonene internt på Fosen og mellom Fosen og Trondheim. Selskapet skal ta initiativ til å opprette finansieringsselskap/bompengeselskap og utbyggingsselskap. Selskapet kan delta i eller i samarbeid med andre selskap med tilsvarende formål. Selskapet står ellers fritt til å sette i verk tiltak og bruke de virkemidler som er tilgjengelige og aktuelle for å fremme formålet med selskapet.

**Arbeidsmiljø:**

Selskapet arbeider kontinuerlig med å holde sykefraværet så lavt som mulig. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

**Ytre miljø:** Selskapet forurensar ikke det ytre miljø

**Daglig leder:** Knut Sundet

**Generalforsamling**

Generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av mai.  
Åfjord kommunes representant i generalforsamlingen er ordfører

**Styrets sammensetning**

Hallgeir Grøntvedt - leder  
Wenche Kristiansen - nestleder  
Ogne Undertun  
Steinar Saghaug  
Harald Fagervold  
Karin Bakklund Bjørkhaug

**Resultatregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	99 745	92 763	86 002	82 598
Driftsresultat	-275	750	750	750
Resultat før skatt	0	947	938	1 013



## Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	12 211	15 859	13 928	15 910
Egenkapital	1 375	8 325	7 378	6 440
Sum gjeld	10 836	7 534	6 550	9 470

### Organisering:

Fosenvegene Ei Tim`Te By`N AS ble stiftet i 2005. Kommunene ønsket et utvidet prosjekt som omhandlet hele veinettet på Fosen:

- utbedring av 280 km hovedveinett (hele Fosen og Agdenes)
- 18 prioriterte prosjekter
- 1, 5 milliarder (2005-nivå)
- 75% bompengefinansiert (1,2 milliarder)
- brukerfinansiert gjennom innkreving på fergene indre/ytre Trondheimsfjord og Krinsvatnet

### Utbytte:

Selskapets overskudd/underskudd skal disponeres etter aksjelov og vedtekter. Selskapet skal ikke betale utbytte til aksjonærene. Overskuddet i Fosenvegene ei tim`te by`n AS skal gå til veibygging.

2017: Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger et tilfredsstillende resultat og positiv egenkapital.

### Egenkapital:

Tidligere er det vedtatt i styret at et års resultat skal være lønnsmidler mottatt fra fylkeskommunen til dekning av personalkostnader daglig leder pluss årets renteinntekter. Dette har ført til at selskapet pr. 01.01.17 har akkumulert annen egenkapital med kr. 6 949 593,-. Etter avholdt møte med Vegamot i februar 2018, så skal dette prinsippet endres. Alle midler som samles inn via bompengennevning fratrukket administrative kostnader, skal gå til bygging av vei. Etter som tilskuddet fra fylket inntektsføres, skal årets resultat dermed være kr. 0,-. Selskapet planlegges avvirket i 2019 eller 2020 når veiutbyggingen på Fosen er ferdig. Vegamot overtar da all bompengennevning på Fosen . Fra 01.01.2018 overtar Vegamot bompengennevningen på Krinsvatn. Det fører til at eiendeler og gjeld med kr. 6 917 867,- fra balansen til Fosenvegene overtas av Vegamot fra denne dato. Det fører også til at bompengennevninger i Fosenvegene forventes å bli 40 mill. lavere i 2018 enn i 2017.

### Eierskap:

Selskapets formål er å «arbeide for utbygging og standardheving av hovedveiene i regionen, for å bedre kommunikasjonene internt på Fosen og mellom Fosen og Trondheim».

Kommunens eierskap i selskapet er for å bidra til at dette blir realisert.

### Aksjekapital

kr 936.000

### Eiere

Åfjord kommune, 100%

### Vedtektsfesta formål:

Selskapets overordnede strategi er å være en aktiv og fremtidsrettet tiltaksarrangør for NAV, kommuner og andre med tanke på å dekke behov for arbeidsrettede tiltak, tilrettelagt opplæring og praksis i distriktet.

### Generalforsamling

Generalforsamling avholdes normalt i løpet av mars/april måned. Formelt er formannskapet generalforsamling i bedriften.

**Daglig leder:** Marit Vaarheim

### Styrets sammensetning

Jon Husdal - leder

Lisbet Nebb - nestleder

John Einar Høvik

Elin Harbak

Arne Rømme (ansatte-representant)

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	13 440	13 247	14 182	13 992
Driftsresultat	-396	-138	14	381

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	4 387	3 856	3 068	3 714
Anleggsmidler	3 567	3 538	3 765	3 845
Egenkapital	2 554	2 951	3 089	3 075
Sum gjeld	5 399	4 443	3 744	4 484

### Utbytte

Det er ikke realistisk å stille avkastningskrav knyttet til selskapets verdibaserte egenkapital. Eier forventer en avkastning slik at selskapet fortsatt er i stand til å opprettholde høy kvalitet på sine tjenester. Eier har ikke forventning om utbytte.

### Eierskap:

Selskapet er en vekstbedrift som skal ha tiltaksplasser for varig tilrettelagt arbeid, attføringstiltak, samt kommunale tiltaksplasser. Fosen Vekst skal drive med det formål å gi brukerne av tjenestene en meningsfull sysselsetting og raskest mulig tilbakeføring til det ordinære arbeidsliv. Overskudd skal bli i selskapet og komme brukerne av tjenestene til gode.

Åfjordskroa AS co/Åfjord kommune, Øvre Årnes 7, 7170 Åfjord.

### Aksjekapital

Kr. 200.000

### Eiere

Åfjord kommune, 100%

### Vedtektsfesta formål:

Selskapets virksomhet er å eie og leie ut fast eiendom, samt investeringer i andre selskaper ved aksjekjøp og dertil naturlig tilhørende virksomhet.

### Generalforsamling

Generalforsamling avholdes normalt i løpet av mars/april måned. Ordfører er generalforsamling i bedriften.

### Styrets sammensetning

Jon Kristian Lomundal styreleder/enestyre.

### Regnskap (Olri Eiendom til 2015)

#### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	380	435	408	450
Driftsresultat	138	119	88	99

#### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	959	790	268	281
Anleggsmidler	1 538	1 658	1 725	1 831
Egenkapital	561	424	327	239
Sum gjeld	1 935	2 024	1 881	2 022

### Eierskap:

Åfjord kommune kjøpte i 2016 selskapet Olri Eiendom AS, og endret navnet på selskapet til Åfjordskroa AS. Selskapet eier bygningen Åfjordskroa i Åfjord kommune, som har en utleieavtale med Åfjordskroa Dijam AS som driver spisested i lokalene. Åfjord kommune eier tomta rundt Åfjordskroa, og kjøpet var strategisk for å kunne få hånd om arealet sentralt på Årnes. Dette med tanke på å kunne få en bedre utnyttelse av kommunens areal på «vegvesentomta». Bygningen vil bli revet og selskapet avviklet ved oppstart på bygging av badeanlegget i 2019.

TrønderEnergi AS  
Klæbuvn 118 Postboks 9480, 7496 Trondheim Sluppen

### **Aksjekapital**

Kr. 113 818 460

### **Eiere**

Melhus kommune	13,28%
Orkdal kommune	10,77%
Trondheim kommune	8,99%
Rissa kommune	7,97%
Bjugn kommune	5,15%
Hemne kommune	4,47%
Meldal kommune	4,47%
<b>Åfjord kommune</b>	<b>3,84%</b>
Andre	41,06%

### **Vedtektsfesta formål**

Trønderenergi har som klar målsetting å være et ledende energi- og industriselskap i Midt-Norge. Konsernet skal utvikle, bygge og drive produksjonsanlegg for miljøvennlig energi, distribuere energi, samt videre bidra til en industriell utvikling for et bedre samfunn.

### **Det ytre miljø**

Trønderenergis virksomhet påvirker ikke det ytre miljø på andre måter enn det som er vanlig for denne type virksomhet. Virksomheten drives i henhold til konsernets kvalitetssikringssystem, gitte konsesjoner og aktuelle lover og forskrifter. Elektrisitetsproduksjon fra vann- og vindkraftverk regnes normalt som en meget miljøvennlig produksjonsmåte i forhold til andre former for elektrisitetsproduksjon.

### **Likestilling**

Det er 85 kvinner og 313 menn i konsernet. Kvinneandelen utgjør 21,3 %. Trønderenergi jobber aktivt med å oppnå en god kjønnsbalanse.

**Daglig leder/konsernsjef:** Ståle Gjersvold

### **Generalforsamling**

Generalforsamling avholdes normalt i løpet av slutten av mai måned. Åfjord kommunes representant i generalforsamlingen er ordfører Eierkommunene utgjør Generalforsamlingen.

### **Styrets sammensetning:**

Per Kristian Skjærvik - leder  
Margrethe Smith  
Ingvill Kvernmo  
Morten Bostad  
Roger Harsvik  
Arve Slørdahl  
Rune Olaisen  
Dina Elverum Aune  
Geir Ove Kjesbu

Karin Skogan Holm

**Regnskap (konsern)**

**Resultatregnskap (i mill.)**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	1 784 000	1 487 000	1 523 000	1 558 000
Driftsresultat	643 000	440 000	117 000	533 000
Res. før skatt	653 000	354 000	26 000	378 000

**Balanseregnskap (i mill)**

År	2017	2016	2015	2014
Bankinnskudd	588 000	738 000	421 000	477 000
Totalkapital	7 937 000	7 263 000	6 547 000	7 063 000
Egenkapital	4 147 000	3 840 000	3 705 000	3 169 000
Sum gjeld	2 402 000	2 145 000	1 737 000	2 425 000

**Organisering:**

Fra 01.01.99 er Trønderenergi et aksjeselskap med de 20 nåværende eierkommunene i Sør-Trøndelag som aksjeeiere.

Utbytte fra selskapet for regnskapsåret 2017 var 144 millioner som tilsvarer kr. 12,86 per aksje. Åfjord kommune har 436 494 aksjer, som gir et utbytte på kr. 5 611 984,-. I tillegg utbetaler selskapet renter på ansvarlig foretaksfondsobligasjonslån. I 2017 fikk Åfjord kommune renteinntekter på kr. 2 272 000,- på dette lånet.

**Eierskap:**

Åfjord kommune vil opprettholde sin strategiske eierandel med 3,84% i TrønderEnergi AS for å kunne følge utviklingen i selskapet, og energiutviklingen i Sør-Trøndelag. Det vil være spesielt viktig med tanke på den forestående vindkraftutbyggingen i regionen.

## Åfjord Utvikling AS

<b>Eiere:</b>	<b>Antall aksjer:</b>
Åfjord kommune	102
Åfjord Sparebank	48
Koteng Holding AS	5
Taubåtkompaniet AS	5
Åfjord vgs. Ressurssenteret	5
Åfjord Næringsforening	5
Rotnes CAD AS	5
Årnes Handel Eiendom AS	5
Tore Løkke Holding AS	5
Stjern Entreprenør AS	5
Johs. J. Syltern AS	5
Guttelvik Næringspark AS	5
	<b>200</b>

### **Vedtektsfesta formål**

Åfjord Utvikling AS ble etablert av Åfjord kommune og Åfjord Sparebank, sammen med private bedrifter fra Åfjord og Trondheim. Åfjord kommune er majoritetseier. Selskapets formål er å bidra til å skape vekst og utvikling i Åfjord. Selskapet skal ha fokus på offensive utviklingsmål og utviklingsoppgaver, hvor arbeidet med å initiere og lede gjennomføringen av viktige utviklingsprosjekter er sentralt.

### **Arbeidsmiljø og personale**

Styret vurderer arbeidsmiljøet i bedriften som godt. Selskapet har ikke hatt sykefravær av betydning. Det har i året ikke forekommet skader og ulykker. Selskapet har innarbeidet rutiner som gjør at begge kjønn gis like muligheter i selskapet.

### **Miljørapport**

Selskapet forurensrer ikke det ytre miljø mer enn det som må anses normalt for denne type virksomhet.

### **Daglig leder**

Rolf Øya

### **Styrets sammensetning**

Jostein Stjern, leder  
Jon Husdal, nestleder  
Torild Langklopp  
Alf Jostein Skjærvik  
Ståle Gjersvold  
Wenche Kristiansen

**Resultatregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	5 049 377	3 421 691	3 473 192	2 291 406
Driftsresultat	6 431	336 518	225 535	-183 647
Res. før skatt	116	231 640	231 640	-167 000

**Balanseregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Eiendeler (omløpsmidler)	1 490 000	1 253 000	1 591 786	1 428 641
Egenkapital	921 432	921 316	1 319 410	1 087 770
Gjeld	569 000	332 000	272 377	340 871

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

**Eierskap:**

Selskapet er Åfjord kommune sitt redskap for å legge til rette for næringsutvikling og vekst i kommunen. Eierskapet utøves sammen med Åfjord Sparebank som er nest største eier, samt flere andre næringsdrivende i kommunen.

## Vassneset Eiendom AS

### Eiere:

Trønderbilene AS  
Åfjord kommune  
Johs. J. Syltern AS  
Tore Løkke Eiendom AS

### Eierandel:

51,49%  
24,75%  
11,88%  
11,88%  
100 %

### Virksomhetens art.

Selskapets virksomhet knytter seg til utleie av fast eiendom. Virksomheten drives i Åfjord kommune. Leietakere er Fosen Verkstedsenter AS og Trønderbilene AS.

### Miljørapport:

Selskapet forurensrer ikke det ytre miljø mer enn det som må anses normalt for denne type virksomhet.

**Daglig leder:** Arild Hegdal

### Styrets sammensetning

Vidar Kjesbu, leder  
Tordis B Vitsø Kjørsvik  
Arild Hegdal  
Kristian Tore Løkke  
Øystein Joralf Syltern  
Per Ola Johansen

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	1 725	1 669	2 686	1 626
Driftsresultat	709	682	1 727	635
Res. før skatt	476	407	1 379	188

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Eiendeler	20 966	23 105	24 191	24 363
Egenkapital	11 234	11 344	11 517	11 473
Gjeld	9 732	11 761	12 674	12 890

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

### Eierskap:

Selskapet ble stiftet i forbindelse med at Trønderbilene flyttet fra «Trafikklagstomta» i sentrum, og måtte etablere seg med nytt anlegg utenfor Årnes. For å bidra til at Trønderbilene fikk etablere nytt verkstedsenter på Vassneset ble kommunen med som eier, og gikk inn med aksjekapital på kr. 2 750 000,- i det nye selskapet da det ble stiftet i 2008. Samlet aksjekapital i selskapet er kr. 11 110 000,-.



## Torghatten ASA

<b>Eiere (de tre største):</b>	<b>Eierandel:</b>
Brynjar Kristian Forbergskog	26,35%
Christiania Skibs AS	16,18%
Saturn Invest AS	13,66%
Hifo Invest AS	12,69%

Åfjord kommune eier 23 451 aksjer med en anskaffelseskost på kr. 107 575,- og en markedsverdi pr. 31.12.17 på kr. 2 574 755,-.

### **Virksomhetens art.**

Torghatten ASA er morselskapet i konsernet. Konsernets hovedaktiviteter er innenfor persontransport i Norge. Virksomheten kan deles inn i segmentene sjø-, buss- og flytransport, samt annen maritim og øvrig virksomhet.

### **Miljørapport:**

Som transportbedrift påfører selskapet miljøet visse ulemper i form av støy og utslipp av avgasser. Dette skjer innenfor rammen av nasjonale og internasjonale krav, og ikke i større grad enn det som må anses normalt for denne type virksomhet.

### **Styrets sammensetning**

Kjell Inge Skaldebø, leder  
Lise Andrea Dahl Karlsen, nestleder  
Torstein Moe  
Audhild Bang Rande  
Tor Andenæs  
Petter Førde  
Monica Bjørnøy

### **Resultatregnskap**

<b>År</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Driftsinntekter	13 033	13 063	15 178	14 701
Driftsresultat	-14 248	-38 295	-12 415	-10 158
Res. før skatt	165 525	45 654	33 279	57 719

### **Balanseregnskap**

<b>År</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Eiendeler	1 289 137	1 268 708	1 368 504	1 540 669
Egenkapital	860 658	798 132	804 545	867 561
Gjeld	428 479	470 578	563 959	673 108

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

### **Eierskap:**

Kommunen kjøpte i sin tid aksjer i Fosen Trafikklag. Dette for å bidra til at det kunne drives et transportselskap med lokal tilknytning på Fosen. Fosen Trafikklag ASA ble i 1998 datterselskap av Torghatten Trafikkselskap, og i 2009 fusjonert med Torghatten ASA. Åfjord kommune har valgt å beholde sin eierandel i selskapet etter fusjonen. Utbetalt utbytte til kommunen i 2016 var på kr. 58 627,-, mens utbetalt utbytte i 2017 ble på kr. 117 255,-.

## 4.2 INTERKOMMUNALE SELSKAPER

- PPT Nord-Fosen
- Fosen Brann og Redningstjeneste IKS
- Fosen Helse IKS
- Fosen kommunerevisjon IKS
- Fosen kontrollutvalgssekretariat IKS
- Fosen renovasjon IKS
- IKA-Trøndelag IKS
- Midt-Norge 110-sentral IKS

PPT Nord-Fosen. 7170 ÅFJORD

Deltakerne har ikke betalt innskudd i selskapet

### Eiere

Åfjord kommune	60 %
Roan kommune	20 %
Osen kommune	20 %

### Vedtektsfesta formål

PPT Nord-Fosen har som formål å sørge for pedagogisk-psykologiske tjenester i Åfjord, Roan og Osen i henhold til opplæringsloven med forskrifter. PPT skal være en aktiv samarbeidspartner i systemrettet arbeid i de tre kommunene.

Selskapet skal drives på non-profit basis og overskudd skal forbli i selskapet og benyttes i tråd med formålsangivelsen i første avsnitt.

### Virksomhet/art/bransje

PP-tjenesten utfører utredninger og sakkyndige vurderinger knyttet til opplæringsspørsmål i skoler og barnehager. PPT skal også bistå barnehagene og skolene med kompetanseutvikling og organisasjonsutvikling.

### Styrets sammensetning

Styret har i 2017 bestått av sektorlederne for oppvekst i de tre respektive kommunene, samt faglig leder for PPT:

Kari Helmersen, Roan

Sissel Blix Aaknes, Osen

Reidun Susanne Momyr, Åfjord

Jan-Ole Pedersen, faglig leder PPT.

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Til fordeling komm.	-3 032	-2 870	-2 677	-2 615
Netto driftsutgifter	3 032	2 930	2 788	2 715
Bruk/avsetn. fond	0	-58	-16	-54

### Fond

År	2017	2016	2015	2014
Saldo driftsfond	1	1	1	112
Saldo bundet fond videreutviklingsmidl.	168	110	126	72

Fosen brann og redningstjeneste IKS  
Brekstad 7130 Brekstad <http://fbrt.no>

#### Eiere

Bjugn kommune	30 %
Ørland kommune	30 %
<b>Åfjord kommune</b>	<b>25 %</b>
Roan kommune	15 %

#### Vedtektsfesta formål

Selskapets formål er: på vegne av deltakerkommunene å dekke alle kommunens plikter, oppgaver og behov ihht. Lov av 14.juni 2002, nr. 20, om Vern mot brann og eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets oppgaver.

- God beredskap
- Godt forebyggende arbeid
- Samhandling og støtte til kommunal kriseledelse
- Forvaltning av tjenesteavtaler

#### Daglig leder

Johan Uthus

#### Representantskapet

Eierkommunene er tilstede ved representantskapet.  
Åfjord kommunes representant er ordfører Vibeke Stjern.

Vibeke Stjern- leder

Ogne Undertun

Tom Myrvold

Einar Eian

#### Styrets sammensetning

Morten Rosenlund - leder

Unni Kristin Wiik

Anne Rødsjø

Jon Husdal

Geir Aune

Pål Johan Larsen

Johan Uthus- Brannsjef

#### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015
Driftsinntekter	16 369 922	15 050 416	13 253 510
Driftsutgifter	16 142 079	14 914 405	13 118 714
Nto.driftsresultat	227 843	136 011	101 541

#### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015
Omløpsmidler	3 480 957	2 457 691	2 132 815
Anleggsmidler	18 513 805	17 666 055	17 619 886
Egenkapital	3 222 044	2 032 189	1 913 504
Gjeld	21 994 762	20 123 746	17 839 19

## Organisering

Fosen brann- og redningstjeneste IKS ble etablert i 2011. I Selskapsavtalen § 1.5 er det fastslått at deltakerkommunenes myndighet etter brannvern-lovgivingen er delegert til FBRT IKS med virkning fra 1. mars 2011.

I henhold til Selskapsavtalens §§ 5.3 og 8.1 kan FBRT ta opp lån innenfor en høyeste låneramme på kr 15,0 mill. og styret kan innenfor denne rammen ta opp lån på inntil 2,0 mill.

## Eierskap

Selskapet er etablert for å ivareta forpliktelsene etter brannvern-lovgivingen for kommunene Bjugn, Ørland, Åfjord og Roan. Samarbeidet skal gjøre kommunene bedre rustet til å ivareta oppgavene med beredskap, forebyggende arbeid og samhandling.

Fosen Helse IKS

Brekstad 7130 Brekstad [www.fosen-helse.no](http://www.fosen-helse.no) 725 14000

## Innskudd:

Kr. 1 100 000

## Eiere:

Bjugn kommune	22,72 %
Ørland kommune	22,72 %
Rissa kommune	22,72 %
<b>Åfjord kommune</b>	<b>22,72 %</b>
Roan kommune	4,54 %
Leksvik kommune	4,54 %
Andre	0,04 %

## Vedtektsfesta formål

Hovedformålet med Fosen Helse IKS er å utvikle et desentralisert helsetilbud til Fosen-befolkningen, som er:

- Kvalitativ god
- Effektivt drevet
- Lett tilgjengelig
- Slik organisert at det oppleves som "sømløst"

**Daglig leder:** Leena Stenkløv

**Representantskapet består av eierkommunenes ordførere**

Vibeke Stjern (Åfjord)

Ogne Undertun (Bjugn)

Tom Myrvold (Ørland)

Steinar Saghaug (Indre Fosen)

Einar Eian (Roan)

**Styrets sammensetning 2017 - 2018:**

Per O. Johansen - leder (Åfjord)

Ådne Røkkum (Bjugn)

Vigdis Bolås (Indre Fosen)

Arnfinn Brasø (Ørland)

Roy Bjarne Hemmingsen (Roan)

**Resultatregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	11 016	10 660	8 948	9 787
Driftsutgifter	8 959	8 746	9 388	10 366
Nto driftsres	2 161	1 917	391	461

**Balanseregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	18 085	15 959	14 080	14 950
Anleggsmidler	2 825	2 445	2 093	1 582
Egenkapital	15 481	13 380	11 768	12 233
Gjeld	5 430	6 078	4 406	4 299

**Organisering:**

Fosen distrikts-medisinske senter IKS ble stiftet i 2009. Dette er en samarbeidsorganisasjon som utvikler felles tjenester i tett dialog med Helse Midt-Norge og St. Olavs Hospital.

Fosen distrikts-medisinske senter IKS skiftet navn 01.01.2013 til Fosen Helse IKS

Fosen Helse IKS skal være et godt verktøy for eierkommunene for iverksetting av strategiske tiltak som er viktig for hele Fosen.

Bedre samarbeid mellom regionen og spesialhelsetjenesten er en viktig målsetting.

**Fond:**

Disposisjonsfond pr 31.12.2017: 7 725 649,-

Bundne driftsfond pr 31.12.2017: 4 792 688,-

Innskutt kapital fra eierkommunene inngår i disposisjonsfondet, og fordeler seg slik:

Indre Fosen 300 000,-, Bjugn, Ørland og Åfjord, 250 000,- hver, og Roan 50 000,-.

Til sammen kr. 1 100 000,- i innskutt kapital.

**Eierskap:**

Fosen Helse IKS skal være et verktøy for iverksetting av strategiske tiltak for hele Fosen.

Selskapet skal gi et bedre samarbeid mellom Fosen-kommunene og spesialhelsetjenesten,

samt blant annet ivareta legevakt-tjenesten for kommunene.

Fosen kommune-revisjon IKS  
Botngård 7160 Bjugn Rådhus

### **Innskutt kapital**

Kr. 600 000

#### **Eiere**

Rissa kommune	18,5%
Bjugn kommune	16,5%
<b>Åfjord kommune</b>	<b>14%</b>
Leksvik kommune	14%
Ørland kommune	17%
Roan kommune	10%
Osen kommune	10%

#### **Vedtektsfesta formål**

Selskapet har som formål og oppgave å dekke medlemskommunenes behov for revisjonstjenester i henhold til de til enhver tid gjeldende lover og forskrifter. Selskapet kan tilby å utføre revisjonsoppdrag for andre innenfor rammen av det til enhver tid gjeldende lovverk.

Selskapet har i 2017 utført regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon i de sju deltakerkommunene. I tillegg er det utført revisjonsoppdrag for andre oppdrag som ligger inn under kommuneloven, lov om interkommunale selskaper, kirkeloven, fjell-loven, stiftelsesloven etc.

**Arbeidsmiljø:** Det er ikke registrert skader eller ulykker. Selskapet er medlem i KS Bedrift og har pensjonsordninger i KLP. Det er ikke registrert langtidssykmelding som har utløst sykepengerefusjoner.

**Likestilling:** Av fem ansatte så er det fire kvinner og en mann. Likestilling blir hensyntatt ved ansettelse, når kvalifikasjonskravene ellers er like. Av de fem styremedlemmene og ansattes representant så er det tre menn og tre kvinner.

**Ytre miljø:** Selskapet påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad. Vi har fokus på å resirkulere papir, papp og resirkulerbart kontorutstyr.

**Daglig leder:** Monica Larsen Torvik

#### **Representantskapets leder:**

Einar Eian

#### **Styrets sammensetning 2015 - 2019**

Hans Kristian Norset - leder  
Randi Solli Denstad - nestleder  
Hans Petter Hestmo  
Anne-Lise H. Humstad  
Arild Tørum  
Mathilde Hanssen  
Mette Sandvik

## Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	-4 482	4 195	3 996	4 090
Driftsutgifter	4 729	4 436	3 991	3 999
Brutto driftsres.	-247	-241	29	122

## Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	1 546	1 880	1 927	1 807
Anleggsmidler	5 667	5 164	4 887	4 822
Egenkapital	284	-13	91	-28
Gjeld	7 496	7 031	6 723	6 657

### Organisering:

Fosen Kommunerevisjon ble stiftet i 2004.

Fosen kommunerevisjon har solid erfaring innen kommunal forvaltning og revisjon. Fosen kommunerevisjon utfører hovedsakelig regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon for eierkommunene og andre revisjonstjenester for oppdragsgiverne. I tillegg utføres det regnskapsrevisjon til interkommunale selskaper, interkommunale samarbeid, kommunale foretak, kirkelig fellesråd og andre selskaper. Fosen kommunerevisjon blir fra 01.01.2019 fusjonert med Revisjon Midt-Norge SA.

### Eierskap:

Fosen Kommunerevisjon IKS skal gjennomføre lovpålagt revisjon av Fosen-kommunene, som innbefatter regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon, samt rådgivningstjenester til kommunene.

Fosen kontrollutvalgssekretariat IKS

Rådhusvn. 13 7100 Rissa 73852724

### Eiere

Indre Fosen kommune	32,5%
Ørland kommune	17%
Bjugn kommune	16,5%
<b>Åfjord kommune</b>	<b>14%</b>
Roan kommune	10%
Osen kommune	10%

### Vedtektsfesta formål:

Fosen Kontrollutvalgssekretariat IKS har som formål og oppgave å dekke medlemskommunenes behov for sekretariatstjenester for kontrollutvalgene i henhold til de til enhver tid gjeldende lover og forskrifter.

Selskapet kan tilby og utføre oppdrag for andre innenfor rammen av det til enhver tid gjeldende lovverk.

**Daglig leder:** Arvid Lund

### Representantskapet

Åfjord kommunes medlem i representantskapet er ordfører.

### Styrets sammensetning

Arild Tørum – Leder (Bjugn)  
Anne-Lise Haugdal Humstad- Nestleder (Åfjord)  
Randi Solli Denstad (Rissa)  
Hans Petter Hestmo (Osen)  
Hans Kristian Norset (Ørland)  
Matilde Hanssen (Roan)

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	1 030	959	899	899
Driftsutgifter	1 043	1 016	972	918
Nto driftsres.	-13	-57	-62	-2

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	276	276	335	368
Anleggsmidler	993	845	725	623
Egenkapital	126	124	-30	52
Gjeld	1 383	1 237	1 073	933

### Organisering:

Fosen kontrollutvalgssekretariat IKS ble stiftet i 2005. Kommunestyret har det øverste tilsyn med den kommunale forvaltning, og kontrollutvalget skal på vegne av kommunestyret utøve det løpende tilsyn med forvaltningen i kommunen.

### Eierskap:

Fosen Kontrollutvalgssekretariat IKS bistår kontrollutvalgene i kommunene og eventuelt andre med sekretariatsfunksjon i henhold til gjeldende lovverk.



**Eiere**

Rissa kommune	34%
Ørland kommune	26%
Bjugn kommune	23%
<b>Åfjord kommune</b>	<b>17%</b>

**Vedtektsfesta formål**

**VISJON: BARE FORNØYDE KUNDER**

Selskapets formål er på vegne av eierkommunene og i henhold til delegasjon å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommuner har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene, samt delta i eller etablere andre selskap til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsgivelse.

I tillegg til dette formålet skal selskapet søke å refundere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som fullt ut tilfredsstillende miljømessige krav som myndighetene stiller:

1. Være like gode eller bedre enn målene til de sentrale myndighetene med hensyn til redusert avfallsmengde og gjenvinningsgrad.
2. Øke kvaliteten på våre gjenbruksstasjoner, returpunkt og hyttecontainere
3. Sikre god kvalitet på innsamling, omlasting og behandling av både avfall og kloakkslam
4. Synlig- Fosen Renovasjon skal være en synlig aktør innen avfall, slam og miljø.
5. Kostnadseffektive – Fosen Renovasjon skal levere en helhetlig tjeneste basert på de forskrifter kommunen vedtar.

**Daglig leder:** Ola Sørås

**Representantskapet**

Åfjord kommunes 2 medlemmer i representantskapet er ordfører og varaordfører.

Vibeke Stjern  
Rune Schei  
Jon Husdal  
Therese Eidsaune  
Tom Myrvold  
Ogne Undertun  
Liv Darell  
Hans Eide

**Styrets sammensetning**

Kjell Sverre Tung – Leder  
Hanne K. Høysæter- Nestleder  
Gro Alida Kristiansen  
Hugo Solheim  
Marianne Brødreskift – Ansatterep.

**Resultatregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	44 634	43 696	42 162	40 649
Driftsresultat	-1 974	2 447	1 479	-188
Res. før skatt	-2 142	2 393	1 465	-163

**Balanseregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	15 234	10 311	14 822	10 152
Anleggsmidler	20 093	16 172	14 278	13 270
Egenkapital	10 923	13 070	11 235	10 110
Sum gjeld	24 404	13 413	18 315	13 312

**Organisering:**

Fosen Renovasjon ble stiftet i 1997.

Selskapet har fra 2010 også ansvaret for innsamling av avfall og kloakkslam i eierkommunene og kommunene Osen, Roan, Verran og Leksvik.

**2017:** Resultatet viser et underskudd på renovasjon husholdning på kr. 1 876 440 og et underskudd på slam på kr. 659 979 etter skatt. Dette er et styrt underskudd i henhold til budsjett. Styret foreslår at underskuddet dekkes av selvkostfond for henholdsvis renovasjon, husholdning og slam. For renovasjon næring er det et overskudd på kr. 448 027 etter skatt, som avsettes på driftsfond næring.

Fosen Renovasjon IKS har fortsatt ne høye driftsfond, og det er satt opp et langtidsbudsjett for å bygge ned driftsfondene. Resultatet for 2017 er i samsvar med budsjett og dette gjør at vi følger planen med nedbygging av selvkostfondene. For 2018 er det budsjettert med fortsatt underskudd for å redusere selvkostfondene ytterligere.

Avgiftene på renovasjon og slam har vært relativt stabile de siste årene. For renovasjon er gebyret i 2017 lavere enn i 2011.

Forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og dette er lagt til grunn i regnskapet.

**Eierskap:**

Kommunene har ansvar for innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall og alt som naturlig hører med til dette. Fosen Renovasjon IKS ivaretar disse oppgavene for eierkommunene. Eventuelle overskudd settes av på fond, og det utbetales ikke utbytte fra selskapet.

IKA-Trøndelag IKS

Dora, 7042 Trondheim www.ika-trondelag.no 73884500

#### **Eiere**

Sør-Trøndelag fylkeskommune	11,11%
Nord-Trøndelag fylkeskommune	5,05%
.....	
<b>Åfjord kommune</b>	<b>1,35%</b>
Andre kommuner	82,43%

#### **Vedtektsfesta formål:**

§4 Formål og ansvarsområde: "Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv og deltakende fylkeskommuner.

Selskapet er koordinator for privatarkiver i Sør-Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengelig-gjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedmål.

Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført.

Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver".

**Likestilling:** Styret har en sammensetning på 40% kvinner og 60% menn. Blant fast ansatt personale var forholdet 47% menn og 53% kvinner pr. 31.12.15

**Organisasjon:** Etsiske retningslinjer er utarbeidet og vedtatt av eierne og representantskapsmøtet i april 2010.

Personalreglement er revidert pr. juni 2014. Det er utarbeidet HMS-Håndbok for IKA-Trøndelag. Vedtatt av styret pr.15.09.14

**Miljømessige forhold:** IKA-Trøndelag driver kildesortering, og kommunen har et godt hentesystem for avfallet.

#### **Representantskapet**

Leder: Jon P. Husby

Åfjord kommunes medlem i representantskapet er ordfører

**Daglig leder:** Jens Kåre Rønning

#### **Styrets sammensetning**

Hanne Haugnes – leder

Ola Stene - nestleder

Petter Lindseth

Liv Marit Hovdal

Jan Børre Solvik (ansattes repr.)

## Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	17 873	17 533	17 602	18 793
Driftsutgifter	19 480	17 390	17 829	17 072
Driftsresultat	-1 607	143	-227	1 720

## Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	9 102	9 871	8 962	8 790
Anleggsmidler	10 596	10 374	10 618	9 131
Egenkapital	8 314	9 715	9 483	10 025
Sum gjeld	11 383	10 530	10 097	7 895

### Organisering:

IKA Trøndelag ble opprettet som eget organ i 1987. Nåværende navn, IKA Trøndelag, ble først tatt i bruk i 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap. Virksomhetens øverste organ er representantskapet. Virksomheten er et eget rettssubjekt og arbeidsgiveransvaret ligger hos styret. Avtalen omhandler formål og ansvarsområde, finansiering, styrende organer, administrasjon m.m.

I 2012 ble det opprettet en brukergruppe for å gjøre kommunikasjonen mellom IKA Trøndelag og eierkommunene mer smidig.

### Eierskap:

Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS skal i samarbeid med Åfjord kommune sikre at det vedtektsfestede formålet om arkivering av kommunale dokumenter blir etterlevd.

### Midt-Norge 110-sentral IKS

Sluppenveien 20, 7037 Trondheim //www.mn110.no/ 73957699

### Eiere

Midt-Norge 110-sentral IKS består av 26 deltakerkommuner, hvor 25 er i Trøndelag, samt en i Hedmark, Med virkning fra 01.01.2016 ble sentralen organisert som et IKS.

### Vedtektsfesta formål:

Selskapets formål er å dekke eierkommunenes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 *Nødalarmeringssentral*, med plikt om tilknytning til en Nødalarmeringssentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av nødalarmeringssentralene for helse og politi. Dimensjoneringen av Midt-Norge 110-sentral IKS tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for eierkommunenes region.

### Likestilling:

Midt-Norge 110-sentral IKS tilstreber full likestilling mellom kvinner og menn i sentralen. Ved årsskiftet var det 20 ansatte, hvorav 3 var kvinner. Målet er å øke kvinneandelen. Ved rekruttering til ledige stillinger, søker man aktivt å øke antall kvinner i bedriften. Videre skal ingen diskrimineres på grunn av etnisk opprinnelse, språk, religion eller livssyn.

### **Arbeidsmiljø:**

Arbeidet med HMS og internkontroll har høy prioritet. Sikkerhet og forebyggende tiltak for å trygge arbeidssituasjonen for egne ansatte, er gitt løpende fokus og er alltid under evaluering. Trening i arbeidstiden vil ha et fokus framover, der sentralen vil legge til rette individuelle treningsprogrammer for de ansatte som ønsker dette.

### **Ytre miljø:**

Sentralen har fokus på ytre miljø og ivaretagelse av dette.

I sommerhalvåret sykler mange til og fra jobb, og de andre bruker mye kollektiv transport. Midt-Norge 110-sentral IKS er også eneste fagsentral for farlig gods nord for Dovre, der operatørene er vel skolerte i rådgivning for å minimere skadene ved en eventuell hendelse med farlige stoffer som kan skade miljø og mennesker.

### **Representantskapet**

Leder: Rita Ottervik (Trondheim)

Åfjord kommunes medlem i representantskapet er ordfører

### **Styrets sammensetning**

Michael Momyr – leder

Anna-Karin Hermansen

Frank Grønås

Per Øystein Karlsen

Malene Stræte

Hanne Hagen Solem

Frank Hansen

### **Resultatregnskap**

<b>År</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Driftsinntekter	37 594	36 065
Driftsutgifter	34 375	31 962
Driftsresultat	3 219	4 103

### **Balanseregnskap**

<b>År</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Omløpsmidler	17 587	8 815
Anleggsmidler	55 683	53 116
Egenkapital	407	-2 696
Sum gjeld	72 863	64 627

### 4.3. ANDRE SELSKAPER

- Gjensidig selskap
- Andelslag
- Stiftelse
- Vertskommune

KLP – Kommunal Landspensjonskasse

Dronning Eufemias gt 10 Postboks 400, 0191 Oslo Sentrum

klp@klp.no 22033500

#### Eierkapital

Egenkapitalens størrelse (KLP konsern) pr. 31.12.2017: Kr 29 564 000 000,-

Egenkapitalinnskudd Åfjord kommune pr. 31.12.2017: kr. 9 581 684,-

#### Eiere

Kommuner 55%

Helseforetak 28%

Bedrifter 12%

Fylkeskommuner 5%

Som gjensidig selskap er alle kunder med offentlig tjenstepensjon i KLP samtidig eiere.

#### Vedtektsfesta formål

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

**Visjon:** Være den beste partner for dagene som kommer. Kundene skal oppleve at KLP bidrar til bedre økonomi, en enklere hverdag, og en litt bedre verden

#### Verdier:

1. Åpen
2. Tydelig
3. Ansvarlig
4. Engasjert

**Daglig leder:** Sverre Thornes

#### Generalforsamling

Generalforsamlingen er øverste myndighet. Eierne velger selv repr til generalforsamlingen hvert annet år.

Vibeke Stjern sitter i representantskapet (Åfjord)

### Styrets sammensetning

Liv Kari Eskeland- leder  
Egil Johansen- Nestleder  
Marit Torgersen  
Jan H. Gulbrandsen  
Freddy Larsen  
Tom Tvedt  
Lars Vorland  
Susanne Torp- Hansen

### Resultatregnskap(KLP konsern) i mill.

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	77 061	70 330	58 302	91 321
Driftskostnader	54 931	50 736	31 715	73 265
Res. før skatt	2 474	2 449	5 128	1 189

### Balanseregnskap (KLP konsern) i mill.

År	2017	2016	2015	2014
Eiendeler	652 167	596 113	543 262	490 894
Egenkapital	29 564	27 823	23 260	17 558
Gjeld	621 512	568 290	520 002	473 336

### Organisering:

Kommunal Landspensjonskasse ble stiftet i 1949. KLP har hovedkontor i Oslo og har et avdelingskontor i Bergen. KLP er et fullt ut kunde-eid selskap. Kjernevirksomheten i KLP er kollektiv pensjonsforsikring, de leverer pensjons-finans og forsikringstjenester til kommuner og fylkeskommuner, helseforetak og til bedrifter både i offentlig og privat sektor, og til deres ansatte. Kommunal Landspensjonskasse er morselskap. KLP er et gjensidig eid selskap, derfor er KLPs kunder på offentlig tjenstepensjon også KLPs eiere.

### Utbytte:

Alt overskudd i KLP tilbakeføres til kundene/eierne. Det skjer i form av styrking av bl.a. eiernes egenkapitalinnskudd i KLP, og gjennom direkte tilbakeført av overskudd til kundenes premiefond. I de senere år har KLP tilbakeført betydelige beløp til kundene/eierne av denne årsak.

### Eierskap:

Åfjord kommune har valgt gi sine ansatte pensjonsordninger gjennom KLP. Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter. Overskudd i selskapet tilbakeføres til eierne gjennom tilbakeføring til premiefond og styrking av egenkapitalinnskudd.



Stiftelsen Halten, Nikolai Dahls Minne

Postboks 86, 7261 Sistranda. stiftelsenhalten-ndm.no 41472689

### **Aksjekapital**

Kr. 2 409 050

### **Eiere**

Innskyttere kan være fylkeskommuner, kommuner, institusjoner, organisasjoner, foreninger, lag, bedrifter og enkeltpersoner.

Sør-Trøndelag fylkeskommune	500 000,-
Bjugn kommune	110 000,-
<b>Åfjord kommune</b>	<b>200 000,-</b>
Roan kommune	101 000,-
Rissa kommune	100 000,-
Ørland kommune	100 000,-
Hitra kommune	200 000,-
Frøya kommune	300 000,-

### **Vedtektsfesta formål**

Stiftelsens primære formål er å forvalte eiendommene på fiskeværet Halten som firmaet Nikolai Dahl ved Torstein Erbo donerte til stiftelsen.

Stiftelsen skal bidra til å vedlikeholde og utvikle øygruppen og fiskeværet Halten til et levende og aktivt kystkulturminne, samt legge til rette slik at historisk og ny viten kan formidles og utvikles

**Arbeidsmiljø og personale:** Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

**Miljørapport:** Stiftelsen driver ikke virksomhet som forurensrer ytre miljø.

**Daglig leder:** Bjørn Vogelsang

Rådet skal bestå av styrets medlemmer samt kapitalinnskyttere

Rådets møter (Rådsmøtet) skal holdes innen 30. mai.

Sør-Trøndelag Fylkeskommune oppnevner Rådets leder for 4 år om gangen. Leder og nestleder følger den fylkeskommunale valgperiode.

### **Styrets sammensetning**

Hallgeir Grøntvedt - leder

Laila Lund - nestleder

Dag Willmann

Pål Terje Bekken

Hilde Bugge (Åfjord)



**Resultatregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	486 479	498 182	543 625	567 353
Driftsresultat	-429 759	-374 656	-282 302	-57 970
Årsresultat	-360 500	-289 982	-177 627	64 963

**Balanseregnskap**

År	2017	2016	2015	2014
Anleggsmidler	912 000	945 000	905 000	985 000
Omløpsmidler	3 877 806	4 184 040	4 528 608	4 600 726
Egenkapital	4 599 141	4 959 641	5 249 623	5 427 249
Gjeld	190 665	169 399	183 986	158 477

**Organisering:**

Stiftelsen Halten Nikolai Dahls Minne ble stiftet i 1995. Mange år etter at fiskemottaket ble nedlagt og Halten etter hvert avfolket, tok flere entusiaster tak i arbeidet med å bevare fiskeværet. I samarbeid med Sør-Trøndelag fylkeskommune og de fleste av kystkommunene, dannet de Stiftelsen Halten. Den ble formelt stiftet i 1991. Dette skjedde etter at Torstein Erbo (siste eier) donerte brygga med kaie i Halten og 38 andre eiendommer sammen med en betydelig grunnkapital til det vi i dag kaller Stiftelsen Halten NDM.

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

**Eierskap:**

Stiftelsen Halten skal bidra til å vedlikeholde og utvikle øygruppen og fiskeværet Halten til et levende og aktivt kystkulturminne, og Åfjord kommune vil gjennom sin eierandel støtte opp om dette formålet.

## Sameiet Vegvesentomta

### Virksomhetens art og formål

Sameiet Vegvesentomta ble stiftet 26.06.2009. Sameiet består av 15 eierandeler fordelt på 7 seksjoner hvorav 5 boligseksjoner.

Sameiets formål er å ivareta driften av Sameiet, administrere bruk og vedlikehold av fellesanlegg og fellesareal og ivareta alle andre saker av felles interesse. Virksomheten foregår med utgangspunkt fra overnevnte lokaler og Åfjord Rådhus.

### Arbeidsmiljø og personale:

Sameiet har ingen fast ansatte. Vaktmestertjenesten ivaretas av kommunens vaktmestre. Det betales ikke ut lønn eller styrehonorar. Styret består av en mann og to kvinner.

Styret betrakter arbeidsmiljøet og bomiljøet i Sameiet som trygt og godt, og det er ikke iverksatt tiltak for forbedringer. Det har ikke vært skader eller ulykker i Sameiet i 2017.

**Miljørapport:** Stiftelsen driver ikke virksomhet som forurensrer ytre miljø.

### Styrets sammensetning

Hilde Haugdal Humstad - leder

Bjørg Kvernland - nestleder

Tore Groven Bye

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	162 000	161 200	144 000	144 000
Årsresultat	44 237	63 364	16 443	24 494

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Omløpsmidler	238 073	202 461	133 339	118 842
Egenkapital	228 285	184 048	120 684	104 241
Gjeld	9 788	18 413	12 655	14 601

### Eierskap:

Sameiet Vegvesentomta ivaretar driften av «Stjernbygget» på Vegvesentomta på Årnes.

Bygget brukes til bibliotek, kontorer til Familiesenteret, samt 5 boligseksjoner i privat eie.

Sameiet skal administrere bruk og vedlikehold av bygget.

### Mål og strategi

Åfjordhallen har som mål å være en idrettshall, plass for kulturarrangement og storstue. Viktigste rolle er å være samarbeidspartner og initiativtaker som utleier og tilrettelegger.

### Arbeidsmiljø og personale:

Selskapets ansatte består av daglig leder, renholder og tilsynsvakt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2017.

**Miljørapport:** Selskapet driver ikke virksomhet som forurensrer ytre miljø.

### Styrets sammensetning

Gaute Krogfjord, leder

Asgeir Jønland

Halvor Bueng

Bjørn Hosen, Åfjord Kommune

Jannice B By, Åfjord IL

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	1 628	1 630	1 570	1 551
Årsresultat	-13	-117	-151	-191

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Eiendeler	14 536	14 687	14 918	15 380
Egenkapital	12 776	12 788	12 906	13 057
Gjeld	1 760	1 909	2 012	2 323

### Eierskap:

Åfjordhallen SA gjør at kommunens innbyggere har et tilbud innenfor idretts- og mosjonsaktiviteter. Hallen brukes til mange ulike aktiviteter, som håndball, fotball, turn, klatring, i tillegg til egne arealer for skytterlag.

Åfjord kommune leier hallen til bruk for barnehager, skoler og SFO. Hallen er et viktig tilbud til kommunens innbyggere, spesielt til barn og unge.

Fosen Regionråd  
7170 Åfjord 72531510

### Eiere

Bjugn kommune	21,4%
Osen Kommune	5,5%
Indre Fosen Kommune	29,6%
Roan Kommune	5,1%
Ørland Kommune	22,9%
<b>Åfjord Kommune</b>	<b>15,5%</b>

### Vedtektsfesta formål

Fosen Regionråd er et samarbeidsorgan for de 7 kommunene i Fosen.

Virksomheten i rådet skal:

1. bidra til å gi rimeligere løsninger på kommunale tjenester i regionen
2. bidra til en positiv samfunnsutvikling i Fosenregionen og i Midt-Norge

Virksomheten i rådet skal ha som formål å bidra til en positiv utvikling av næringsliv og offentlig service i regionen.

Regionrådet skal ta hånd om arbeidsoppgaver som med fordel kan løses for kommunene i fellesskap. Regionrådet kan avgi uttalelser samt fungere som rådgivende organ i saker av regional karakter.

Regionrådet skal innen utgangen av november avholde møte for å diskutere arbeidsplan for kommende års virksomhet, samt årsmøte hvert år innen utgangen av mai.

Åfjord kommunes medlem er ordfører.

### Styrets sammensetning

Styret består av ordførerne.

Ogne Undertun - leder

Vibeke Stjern – nestleder

Liv Darell

Einar Eian

John Einar Høvik

Tom Myrvold

Steinar Saghaug

### Resultatregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	10 581 880	11 084 626	12 610 539	6 486 059
Driftskostnader	10 229 966	10 077 140	10 427 075	7 685 953
Nto. driftsresultat	508 081	1 178 524	2 656 685	-874 939

### Balanseregnskap

År	2017	2016	2015	2014
Anleggsmidler	583 825	570 963	565 974	557 370
Omløpsmidler	14 714 306	14 041 234	12 697 852	9 360 822
Egenkapital	13 708 731	13 200 652	11 576 614	8 915 915
Gjeld	1 589 400	1 411 545	1 687 212	1 022 276

**Organisering:**

Fosen regionråd er et interkommunalt samarbeidsorgan, men ikke etablert som et samarbeid ihht. Kommunelovens bestemmelser

Det er vedtatt vedtekter for samarbeidet som gir føringer for hva samarbeidet skal bestå av. Rådet består av ordførerne i de sju kommunene. I tillegg velger kommunestyrene en tilleggsrepresentant.

Styret består av ordførerne. Hver kommune kan møte med en tilleggsrepresentant (som observatør) Rådmennene har møte og talerett i styret. Styrets leder velges for to år.

Arbeidsutvalget består av styrets leder, nestleder og en representant fra rådmannsgruppa.

**Eierskap:**

Fosen Regionråd skal gjennom interkommunale samarbeidsordninger gi sterkere fagmiljø og rimeligere løsninger på kommunale tjenester i regionen.

Regionrådet skal også bidra til en positiv samfunnsutvikling, samt utvikling av næringsliv og offentlig service i regionen.

**Øvrige interkommunale samarbeidsordninger**

Fosen lønn, Åfjord

Fosen regnskap, Bjugn

Fosen kemnerkontor, Leksvik

Fosen Inkasso, Rissa

Fosen IKT, Rissa

Fosen legevaktsenter, Ørland

Fosen barneverntjeneste, Rissa

