

## Møteinnkalling - Kontrollutvalget i Selbu kommune

---

**Arkivsak:** 24/362  
**Møtedato/tid:** 18.06.2024 kl. 09:00  
**Møtested:** Formannskapssalen

---

Møtet avvikles for åpne dører, i tråd med kommuneloven § 11-5.

Eventuelle forfall, eller spørsmål om habilitet, meldes til Konsek Trøndelag IKS v/ Ola Lund Renolen på telefon 994 48 040, eller e-post: [Ola.renolen@konsek.no](mailto:Ola.renolen@konsek.no)

Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Trondheim, 12.06.2024

Liv Grøtte (sign.)  
Leder av kontrollutvalget

Ola Lund Renolen  
seniorrådgiver  
Konsek Trøndelag

**Kopi:** Varamedlemmer, ordfører, kommunedirektør og Revisjon Midt-Norge SA

## Sakliste

<b>Saksnr.</b>	<b>Sakstittel</b>
25/24	Plan for forvaltningsrevisjon 2024-2028
26/24	Plan for eierskapskontroll 2024-2028
27/24	Forvaltningskontroll på landbruksområdet
28/24	Oppfølging av selskaper - Midt Norge - IUA
29/24	Oppfølging av selskaper - Konsek Trøndelag IKS
30/24	Oppfølging av selskaper - Midt-Norge 110-sentral IKS
31/24	Oppfølging av selskaper - Trønderenergi
32/24	Innspill til kontrollarbeidet
33/24	Opplæring av kontrollutvalget
34/24	Godkjenning av protokoll

## Plan for forvaltningsrevisjon 2024-2028

---

### Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Selbu kommune

### Møtedato

18.06.2024

### Saknr

25/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-217, TI-&30

**Arkivsaknr** 24/127 - 8

---

### Forslag til vedtak

Kontrollutvalget slutter seg til forslag til plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028. Kontrollutvalget legger fram plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028 for kommunestyret med følgende forslag til vedtak:

Kommunestyret vedtar plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028 og slutter seg til kontrollutvalgets prioriteringer i planen

1. XXXXXXXX
2. XXXXXXXX
3. XXXXXXXX
4. XXXXXXXX
5. XXXXXXXX

Kontrollutvalget gis fullmakt til å gjøre endringer i planen.

### Vedlegg

Skisse til plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll

Innspill til ROV fra administrasjonen

ROV-rapport Selbu kommune

### Saksopplysninger

Kontrollutvalget skal påse at det utføres forvaltningsrevisjon av kommunens virksomhet og selskaper kommunen har eierinteresser i. Kontrollutvalget skal også påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i selskaper, eierskapskontroll, se kommuneloven § 23-2 c og d.

Forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll skal følge en plan, som kontrollutvalget skal lage i løpet av det første året etter at det er konstituert. Utkast til plan angir forslag til hvilke tjenesteområder og selskaper som skal undersøkes i planperioden. Planen bygger på risiko- og vesentlighetsvurderinger som er utført av kommunens revisor, Revisjon Midt-Norge SA. Revisors vurderinger er supplert med innspill til risikoområder fra kommunens politiske og administrative ledelse, og fra hovedtillitsvalgte og hovedverneombud. Risiko- og vesentlighetsvurderingene skal bidra til at kommunens ressurser til kontrollarbeid blir brukt mest mulig målrettet.

Tjenesteområder og selskaper som vurderes å være av størst vesentlighet er prioritert og nærmere beskrevet i de vedlagte planene.

Kommunen har årlig ca. 340 timer til rådighet til forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll og andre undersøkelser. Sett over en fireårsperiode utgjør dette ca. 1.360 timer. Gjennomsnittlig timeforbruk pr forvaltningsrevisjon er ca. 300 timer, og eierskapskontroller ca. 100 timer. Kommunen kan på bakgrunn av dette forvente til sammen 4-5 forvaltningsrevisjoner og 1-2 eierskapskontroller i perioden, avhengig av omfang.

I skisse til planen er det listet opp 11 mulige forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroller inkludert en generell kontroll av kommunens eierstyring. Det vil ikke være mulig å

gjennomføre alle disse i planperioden. Erfaringsmessig vil enkelte av forslagene i planene bli uaktuelle.

Sekretariatet har utarbeidet den vedlagte skissen og oversikt av mulige planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Planene bygger på revisors risiko- og vesentlighetsvurderinger, innspill fra politisk og administrativ ledelse samt hovedtillitsvalgte og hovedverneombud.

Plan for forvaltningsrevisjon inneholder forslag til vinkling for hver enkelt undersøkelse. Forslagene er ikke bindende, kontrollutvalget kan vurdere dem i forbindelse med bestilling av hver enkelt forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

I forslag til vedtak er det foreslått at kontrollutvalget får fullmakt til å foreta omprioriteringer innenfor planen, slik det står i kommuneloven § 23-3.

### **Vurdering**

Planene for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll er satt opp i ett dokument for å gi en bedre oversikt over det langsiktige kontrollarbeidet.

Vi anbefaler at kontrollutvalget får fullmakt til å gjøre endringer innenfor planen. Dette er ressursbesparende ved endringer i risikobildet. Kontrollutvalget kan bli invitert til å delta i felles forvaltningsrevisjon av selskaper med flere eierkommuner. Også i slike tilfeller er det mest effektivt at kontrollutvalget kan gjøre endringer innenfor planen.

Planene inneholder forslag til flere undersøkelser enn kontrollutvalget har ressurser til å gjennomføre. Det er hensiktsmessig at kontrollutvalget har et visst antall undersøkelser å velge i, om noen av forslagene i planen blir uaktuelle.

Endringer i risikobildet kan gjøre det nødvendig å endre prioriteringsrekkefølgen, og det vil være tidsbesparende om kontrollutvalget kan gjøre endringene selv. Hvis kontrollutvalget ønsker å gjennomføre forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroller som ikke er beskrevet i den vedlagte planen, vil utvalget holde kommunestyret orientert.

### **Konklusjon**

Med utgangspunkt i framlagt skisse til plan og uprioritert liste bør kontrollutvalget gjennom arbeid i møtet velge ut de prioriterte områdene og innstille på en prioritert liste, og sender den til kommunestyret for endelig vedtak



**Konsek**  
TRONDELAG IKS Kontrollutvalgenes sekretariat

Skisse til plan for  
forvaltningsrevisjon  
og eierskapskontroll  
2024-2028  
Selbu kommune



## Om forvaltningsrevisjon

Kontrollutvalget skal påse at det utføres forvaltningsrevisjon av kommunens virksomhet og av selskaper kommunen har eierinteresser i. Forvaltningsrevisjon er systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak.

## Om eierskapskontroll

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i selskaper. Kontrollen kan rette seg mot kommunens eierrepresentant i et selskap, eller gjennomføres som en generell kontroll av kommunens rutiner for eierstyring.

## Plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll

Kontrollutvalget har våren 2024 laget planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Planene gjelder til og med 2028.

Risikobildet i kommunen vil vanligvis endre seg over tid. Det kan føre til at det blir nødvendig å oppdatere planene midtveis i planperioden. Endringer i risikobildet kan også føre til endringer i prioriteringen av forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroller. For å ta høyde for dette, har kontrollutvalget prioritert flere områder enn det har ressurser til å undersøke.

Planene bygger på en risiko- og vurderingsvurdering av virksomheten i kommunen og selskapene som kommunen har eierinteresser i.

For å finne fram til områder og selskaper med høyest risiko, er planene basert på et bredt utvalg kilder: revisors risiko- og vesentlighetsvurderinger, innspill fra administrativ og politisk ledelse, samt innspill fra hovedtillitsvalgte og fra hovedverneombudet. I sum gir dette et godt grunnlag for planene.

## Ressurser

Kontrollutvalget har en begrenset årlig ressurs til forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll og andre undersøkelser, 340 timer

## Gjennomføring

Revisjon Midt-Norge, som er kommunens revisor, leverer rapporter etter bestilling fra kontrollutvalget. Kontrollutvalget godkjenner revisors prosjektplan før arbeidet starter. Etter at arbeidet med rapporten er gjennomført, rapporterer revisor til kontrollutvalget. Etter en forvaltningsrevisjon får kommunedirektøren rapporten på høring før den behandles i kontrollutvalget. Etter selskapskontroller får selskapets ledelse og/eller eierrepresentanten rapporten på høring før behandling i kontrollutvalget. Dersom eierskapskontrollen angår kommunedirektørens ansvarsområde, skal også kommunedirektøren høres før behandling i kontrollutvalget.

## Rapportering og oppfølging

Kontrollutvalget legger rapporter fra forvaltningsrevisjon fram for kommunestyret med forslag til vedtak og videre oppfølging. Kontrollutvalget skal sørge for at kommunestyrets vedtak blir fulgt opp, og rapporterer om oppfølgingen til kommunestyret. Rapporteringen skjer vanligvis gjennom kontrollutvalgets årsrapport, men kan i enkelte tilfeller gå som egen sak til kommunestyret.

## Prioriterte områder for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll

Kontrollutvalgets prioriteringer går fram av oversiktene på neste side. Plan for forvaltningsrevisjon inneholder også forslag til tema/vinkling. Forslagene er begrunnet i risiko- og vesentlighetsvurderingene. De er likevel ikke bindende for kontrollutvalget når det bestiller forvaltningsrevisjon.

## Plan for forvaltningsrevisjon - prioriterte områder for forvaltningsrevisjon

Prioritert område/selskap	Forslag til tema/vinkling/innretning
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	<p>Kommunen er forpliktet til å gi tjenester til innbyggerne på en rekke områder. Det er også krav til kvaliteten på tjenesten og til kompetansen til de som utfører tjenesten.</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvordan jobber Selbu kommune med å rekruttere, beholde og videreutvikle nødvendig kompetanse, og bruke den tilgjengelige kompetansen mest effektivt?</li> <li>• Har Selbu kommune formålstjenlig system og rutiner for dette?</li> </ul>
Barn med særlige behov	<p>Barn med særlige behov skiller seg fra den ordinære elevmassen ved at de ikke får tilstrekkelig utbytte av den ordinære opplæringen. Det er sannsynlighet for at barn med særlige behov ikke fanges opp tidlig og får den oppfølgingen de trenger. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring.</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Får elever i skole og barnehage undervisning som er tilpasset sine evner og forutsetninger?</li> <li>• Bidrar PPT inn mot skoler og barnehager for å sikre tidlig innsats og bistand ved behov?</li> <li>• Har Selbu kommune organisert tjenestene slik at det er mulig å kunne tilby spesialpedagogisk hjelp til barn som ikke går i barnehage?</li> <li>• Får fremmedspråklige elever som har krav på det særskilt norskopplæring og/ eller morsmålsopplæring?</li> </ul>
Demens- og eldreomsorg	<p>Antallet eldre øker framover, og mange av disse kan bli rammet av demenssykdom. Det er sannsynlig at kvaliteten i demensomsorgen både innen hjemmetjeneste og institusjon blir utfordret. Demenskartet for kompetansetjenesten Aldring og helse viser at demensutfordring er, og vil bli, større i Selbu sammenlignet med landet ellers.</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilrettelegges det for at personer med demens kan bli boende i eget hjem?</li> <li>• Får brukerne tjenester som er tilpasset deres individuelle behov?</li> <li>• Følger Selbu kommune regelverket for vurdering av pasientenes samtykkekompetanse og bruk av tvungen helsehjelp?</li> <li>• Får pårørende tilstrekkelig bistand og oppfølging?</li> </ul>

<p>Informasjonssikkerhet</p>	<p>Økende grad av digitalisering gir effektive løsninger, men det er sannsynlig at bevisstheten omkring IKT-sikkerhet ikke er til stede i hele organisasjonen.</p>
<p>Klima og miljø</p>	<p>Klimaendringer gir kommunen ulike utfordringer innenfor teknisk sektor, eksempelvis utfordringer som følge av ekstremvær. Klima- og miljøplanleggingen har innvirkning på annet planverk og har betydning for sektorovergrepene forvaltning, blant annet arealplanlegging. Kommunen kan bli stilt til ansvar dersom klima- og miljøhensyn ikke blir hensyntatt blant annet i arealplanlegging og byggesaksbehandling. Regjeringen forventer at fylkeskommuner og kommuner legger FN's bærekraftsmål til grunn for samfunns- og arealplanleggingen.</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Har Selbu kommune et planverk på området som tilfredsstiller nasjonale og regionale føringer?</li> <li>• Er Selbu kommunes mål i samsvar med nasjonale mål og forpliktelser?</li> <li>• I hvilken grad er Selbu kommunes klima- og miljømål berørt i <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan- og styringsdokumenter, som kommunedelplan, arealplan, reguleringsplaner osv.</li> <li>- Interne rutiner og retningslinjer, som f.eks innkjøpsstrategi, byggesaksbehandling, transport (skoleskyss o.l.) osv.</li> </ul> </li> <li>• Hvordan følger Selbu kommune opp sine fastsatte mål?</li> </ul>
<p>Kvalitet og nivå på tjenestene kommunen tilbyr</p>	<p>Mange kommuner opplever et økende sprik mellom forventninger i befolkningen om tjenestenes kvalitet og det som kan leveres i fremtiden. Problemstillingen er ofte omtalt som et «krokodillegap» og det gjelder innenfor mange av de sektorene hvor kommunen yter tjenester til sin befolkning. Dette er ikke unikt for Selbu. Det kan ses i sammenheng med at de aller fleste kommuner har opplevd en kraftig forverring av sin økonomi de siste årene, samtidig som utfordringene i de kommende årene tårner seg opp. Her kunne det vært interessant å invitere med nabokommuner i hele regionen for en felles forvaltningsrevisjon.</p>
<p>Skolemiljø</p>	<p>Resultater fra elevundersøkelsen 2023-2024 viser at det kan være utfordringer ned trivsel og skolemiljø i skolen i Selbu kommune. Indeksen for mobbing i Elevundersøkelsen viser betydelig høyere tall i Selbu enn Trøndelag og landet ellers, både for 7. trinn og 10. trinn.</p> <p>Det har vært gjort denne typen undersøkelser og forvaltningsrevisjoner med en generell hovedproblemstilling:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeider Selbu kommune systematisk for å sikre at elevene i grunnskolen har et trygt og godt arbeidsmiljø?</li> </ul>

<p style="text-align: center;">Sykefravær</p>	<p>Sykefravær er en risiko i Selbu kommune. Årsrapporten for 2023 viser at sykefraværet samlet sett er på 9,1% for året. Sektor helse og sosial har et sykefravær på 12,2%, og bidrar til relativt høye tall. Gjennomsnittlig sykefravær i kommunesektoren i kommunesektoren er 7,7% i 2023 (KS).</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Har Selbu kommune system og rutiner som ivaretar arbeidsgivers plikter knyttet til arbeidsmiljø og sykefravær?</li> <li>• I hvilken grad er det klart hvilke oppgaver med tilhørende myndighet ledere og mellomledere har som ledd i Sebu kommunes arbeid med arbeidsmiljø og sykefravær</li> </ul>
<p style="text-align: center;">Utenforskap</p>	<p>Flere og flere faller utenfor samfunnet. Dette har betydning for kommunen på en rekke områder, som f.eks behov for sosialhjelp, uro i samfunnet og den enkeltes muligheter i samfunnet. En forvaltningsrevisjon av kommunens arbeid for å forhindre utenforskap kan rette seg mot familier, barn eller unge voksne.</p> <p>Eksempler på problemstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvordan avdekker Selbu kommune behov for hjelp?</li> <li>• Har Selbu kommune rutiner som sikrer intern samhandling og helhetlig oppfølging?</li> <li>• Hvordan fungerer det tverrfaglige arbeidet i barnehage og skole for å motvirke utenforskap?</li> <li>• Har Selbu kommune tilstrekkelig kunnskap om lavinntektsfamilier og barn og unges levekår i kommunen, og blir denne kunnskapen brukt i det forebyggende arbeidet?</li> <li>• I hvilken grad sørger Selbu kommune for at tjenester og tiltak rettet mot unge voksne er tilstrekkelig samordnet?</li> </ul>
<p style="text-align: center;">Vedlikeholdsetterslep</p>	<p>Kommunebarometeret viser at en liten andel vannledningsnett i Selbu er fornyet de siste årene, og at en relativt liten andel innbyggere er tilknyttet anlegg som overholder rensekrav. I tillegg er gebyrene for vann, avløp, renovasjon og feiing relativt høye.</p>

## Gjennomførte forvaltningsrevisjoner i perioden 2019-2023

1. Internkontroll av tjenester fra Værnesregionen (forsinket til 2024)
2. Forsvarlig saksbehandling og klarspråk (2023/24))
3. Undersøkelse etter henvendelse fra ordfører (2023)
4. Unge utenfor arbeid og utdanning (2022)

## Plan for eierskapskontroll

Prioritert selskap	Forslag til spørsmål/vinkling/innretning
1. Kommunens eierstyring	Skjer eierstyringen i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring?

## Gjennomførte eierskapskontroller i perioden 2019-2023

1. Eierskapskontroll med kommunens eierstyring (Bestilt i 2021)

# Innspillsmøte forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll

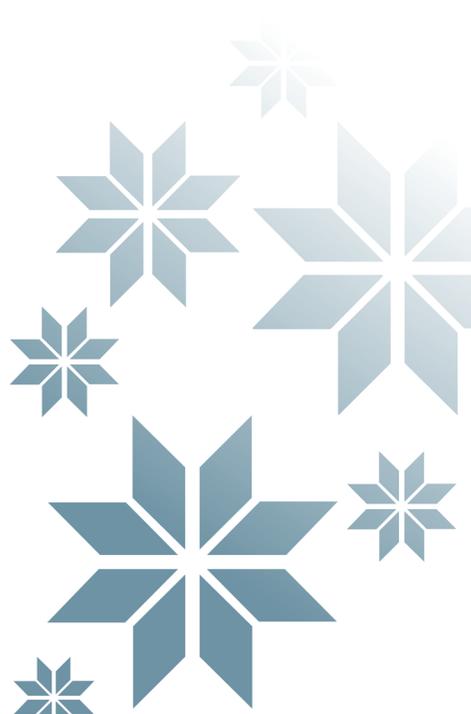
Kontrollutvalget 07.05.2024



# Selbu 2030

«Selbu er et attraktivt lokalsamfunn som er inkluderende og trygt, med bærekraftig vekst og utvikling.»

## Overordnede utfordringer

- 
- Utvikling av og vekst i Selbusamfunnet
  - Prioriteringer og tjenestenivå
  - Utenforskap

# Utvikling av og vekst i Selbusamfunnet

## **Sentrum:**

Sentrum som et samlende sted for det gode liv.

Flere boliger for unge og eldre.

Et levende liv med torg, bibliotek og møteplasser.

Kollektivknutepunkt.

Frivilligheten får sin plass.

## **Areal:**

KPA sin betydning for vekst og utvikling som er «styrt». Vil prege framtida.

Dyrkbar mark vs nybygging.

Næringsareal som grunnlag for videre vekst.

Hytter til bolig – kan gi økte skoleskysskostnader, hjemmetjeneste.

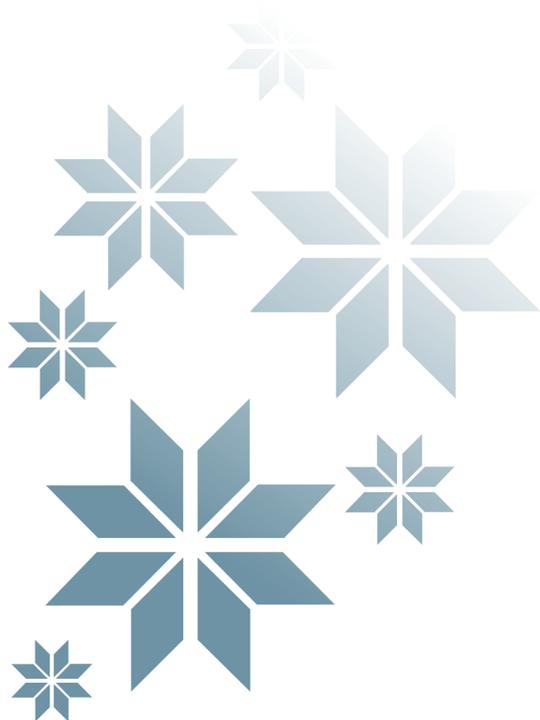
Folkehelse.

## **Attraktiv:**

Gode tjenester.

Et bredt fritidstilbud.

Omdømme - for tilflytting og som arbeidsgiver



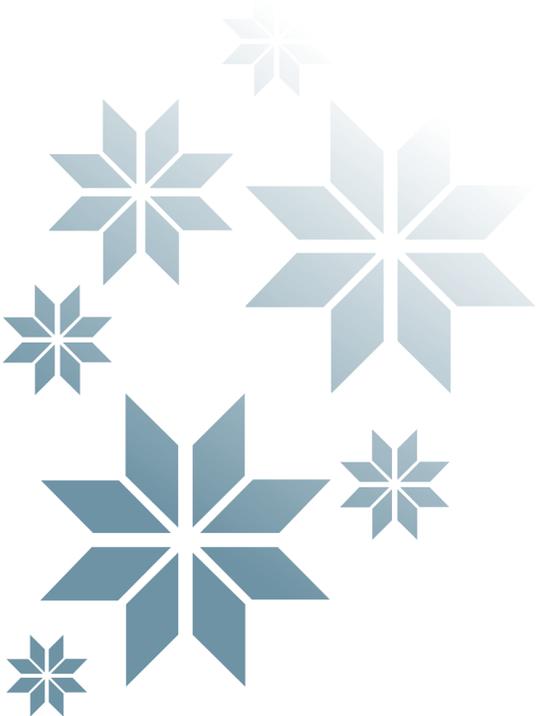
# Prioriteringer og tjenestnivå

- Nytte
- Kapasitet
- Forventningsavklaring



# Utenforskap

- Psykisk helse unge og voksne
- Uføre
- Utenforskap i generasjoner
- Folkehelse
- Nettverk og ensomhet

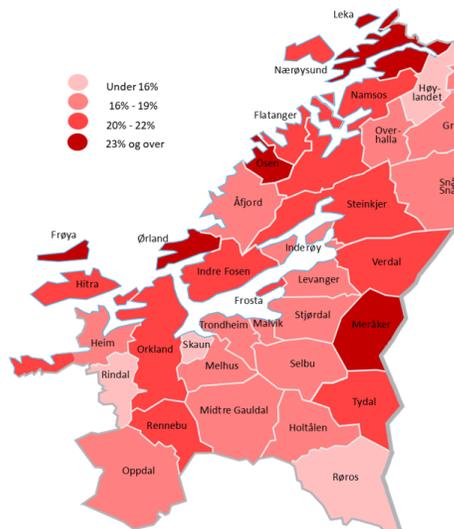


# Utenforskap

## Utenfor arbeid og utdanning (tall fra 2022)

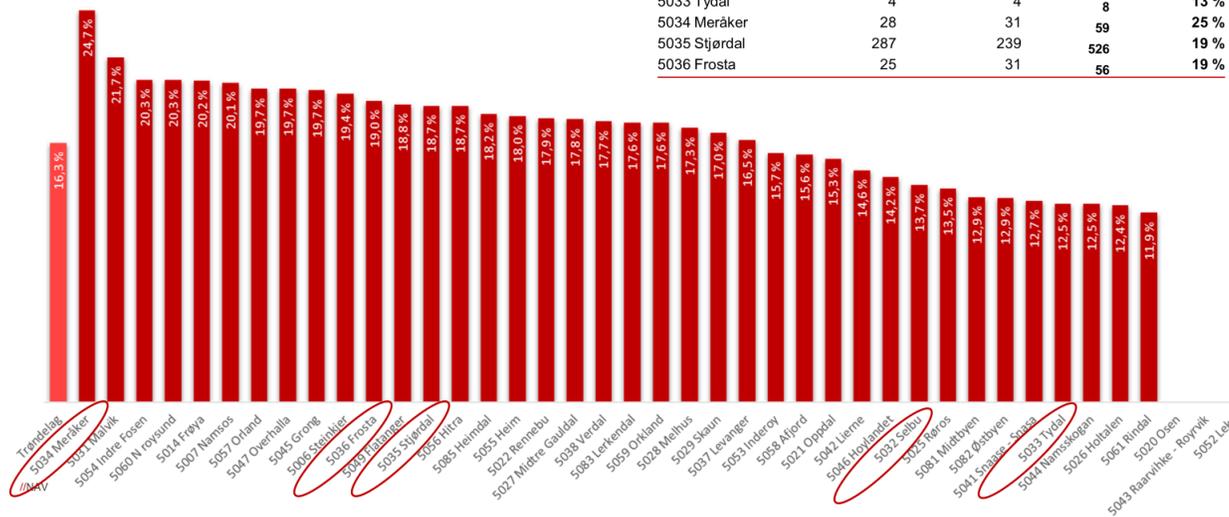
**54 179** personer i Trøndelag  
**18,6%** av befolkningen

	Kun trygd (ikke afp, arbeid, utdanning, alderspensjon eller selvstendig næringsdrivende)	Verken trygd eller aktivitet (ikke afp, arbeid, utdanning, alderspensjon eller selvstendig næringsdrivende)	Antall i utenforskap	Andel i utenforskap
5032 Selbu	298	91	389	16 %
5033 Tydal	64	22	86	21 %
5034 Meråker	268	97	365	27 %
5035 Stjørdal	1986	783	2769	19 %
5036 Frosta	242	91	333	22 %



## Utenfor arbeid og utdanning 20-29 år

	Kun trygd (ikke afp, arbeid, utdanning, alderspensjon eller selvstendig næringsdrivende)	Verken trygd eller aktivitet (ikke afp, arbeid, utdanning, alderspensjon eller selvstendig næringsdrivende)	Antall i utenforskap	Andel i utenforskap
5032 Selbu	32	28	60	14 %
5033 Tydal	4	4	8	13 %
5034 Meråker	28	31	59	25 %
5035 Stjørdal	287	239	526	19 %
5036 Frosta	25	31	56	19 %



## Gjennomføring videregående opplæring, andel (2019-2021)

Kilde: Oppvekstprofil 2023  
Omfatter elever bosatt i kommunen

Stjørdal	Meråker	Frosta	Tydal	Selbu	Trøndelag	Landet
77%	69%	85%	Ikke tall	83%	79%	79%

## Risiko i tjenesteområdene

Fokus på ressursituasjon, tilgang på kompetanse, hvordan klare å oppfylle lovkrav i ft kompetanse på sikt.

Begrensinger i det rettighetsbaserte lovverket.  
Nasjonale føringer vanskeliggjøre prioriteringer.

Stadig flere oppgaver flyttes ned til kommuner uten bevilgninger.

# Revisors risiko og vesentlighetsanalyse

**KDs vurdering**

Ja, vedr rekruttering  
 Nja  
 Sykefravær  
 Samfunnsutvikling  
 Ikke enig  
 Ikke enig  
 Ikke enig  
 Ikke enig  
 Ikke enig

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	ROS og beredskap
Informasjonssikkerhet	Internkontroll – system og implementering
Helse, miljø og sikkerhet	Kommunesamarbeid
Skolemiljø	Økonomisk bærekraft
Tverrfaglig samarbeid og barn med særlige behov	Budsjettering og tertialrapportering
Demens- og eldreomsorg	Ivaretagelse av flyktninger
Helseplattformen	Bruk av tvang
Klima og miljø	Planarbeid
Vedlikeholdsetterslep	Brann og redning
	Næring, skog- og landbruk
	Generell eierskapskontroll og eierskapsmelding
	Sentrale tjenester levert av eide selskaper
	Selbu energiverk AS
	Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS
	Midt-Norge 110-sentral IKS

# Revisors risiko og vesentlighetsanalyse

KDs vurdering

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO	
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	ROS og beredskap	Ikke enig
Informasjonssikkerhet	Internkontroll – system og implementering	Ikke enig
Helse, miljø og sikkerhet	Kommunesamarbeid	Ikke enig
Skolemiljø	Økonomisk bærekraft	Ja, kan være
Tverrfaglig samarbeid og barn med særlige behov	Budsjettering og tertialrapportering	Moderat eller lavere
Demens- og eldreomsorg	Ivaretagelse av flyktninger	Ikke enig
Helseplattformen	Bruk av tvang	Ikke spesifikt Selbu
Klima og miljø	Planarbeid	Ikke enig
Vedlikeholdsetterslep	Brann og redning	Ikke enig
	Næring, skog- og landbruk	Nja
	Generell eierskapskontroll og eierskapsmelding	Kan være
	Sentrale tjenester levert av eide selskaper	Kan være
	Selbu energiverk AS	Kan være
	Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS	Kan være
	Midt-Norge 110-sentral IKS	Kan være

# Helse

## PÅGÅENDE OG KOMMENDE SATSNINGER

- **Langt fremme i utprøving og bruk av velferdsteknologi**
- **Helseplattformen – bedre informasjonsflyt, samhandling og økt pasientsikkerhet**
- **Godt samarbeid med frivillige bla. gjennom Selbu frivilligsentral. Stor aktivitet i Åbiten.**
- **Arbeidstrening og aktivitet gjennom ulike dagtilbud og avtale om VTA og AFT med Selbu-Trykk**

## PÅGÅENDE OG KOMMENDE UTFORDRINGER

- **Beholde og rekruttere helsepersonell**
- **Stor andel ønsket deltid**
- **Høyt sykefravær**
- **Politiske senntraleavgjørelser som innføring av kompetansekrav, ventelistegarantier eller nye pasient- og brukerrettigheter, øker behovet for helsepersonell og utfordrer kommunene på å innfri alle kravene**
- **Økende sprik mellom forventningene i befolkningen og tjenestenes mulighet til å møte forventningene**

# Helse

## Lover og regler

- Har hatt noe utfordring med sykepleiedekning på natt med tanke på å beredskap KAD-seng
- Kan bli enda bedre til å dokumentere tillitsskapende tiltak, tvang og makt
- Kan bli bedre på dokumentasjon av ernæringskartlegging

## Politiske vedtak

- Følger politiske vedtak, både lokalt og nasjonalt. God oversikt over oppfølging av vedtak

## Måloppnåelse

- Internkontroll er satt i system (avvik og forbedringsarbeid), og virksomhetsplan for sektoren evalueres og revideres årlig. Sektorens kvalitetsmelding konkluderer med at kvaliteten på helse- og omsorgstjenestene i Selbu kommune er faglig forsvarlig og god.
- Tverrsektorielt forebyggende arbeid barn og unge, «Sammen i Selbu»

## Effektiv drift

- Nye helsebygg samlet i sentrum som har gitt økt kapasitet på heldøgns omsorg. Godt utgangspunkt for videre effektivisering av drift, utnyttelse av ressurser og bruk av kompetanse på tvers.

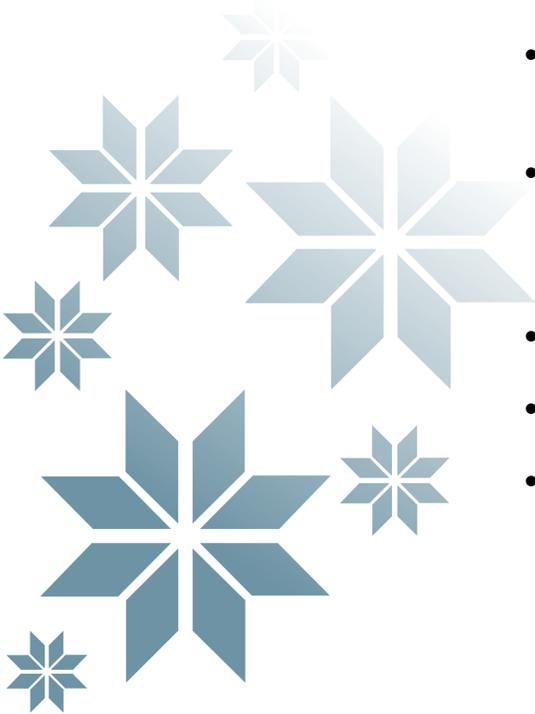
# Oppvekst

- **Pedagognorm har enkelte år vært utfordrende å oppfylle på grunn av rekrutteringsutfordringer. Spesielt midt i et barnehageår**
- **Lærernormen er oppfylt inneværende år, men utfordres når det er sykefravær. Det samme med bemanningsnorm i barnehagen**
- **Formell kompetanse i enkelte fag. Enkelte fag kan være utfordrende å rekruttere. Men mange har tatt videreutdanning**
- **Rekruttering og få menn i barnehage og skole**
- **Spesialundervisning. En nedgang fra 12,4 til 8,4%, men fortsatt for høyt**
- **Psykisk uhelse**
  - **For høye mobbetall**
- **Sammen i Selbu – Tverrfaglig samarbeid**
- **Oppvekstreformen**

- **Følger politiske vedtak, både lokalt og nasjonalt**
- **Internkontroll**
- **Sammen i Selbu. Tverrsektorielt samarbeid**
- **Utredninger som femdagers skoleuke og skolestruktur. Leverer på tid**
- **Bibliotek**
- **Ny ungdomsskole**
- **Gratis SFO**
- **Barnehage. De med ikke rett til plass får også det. Pendlerbarnehage**
- **Ny opplæringslov og nye lokale forskrifter**
- **Mange flyktninger kommer raskt ut i arbeid og blir integrert i bygda**

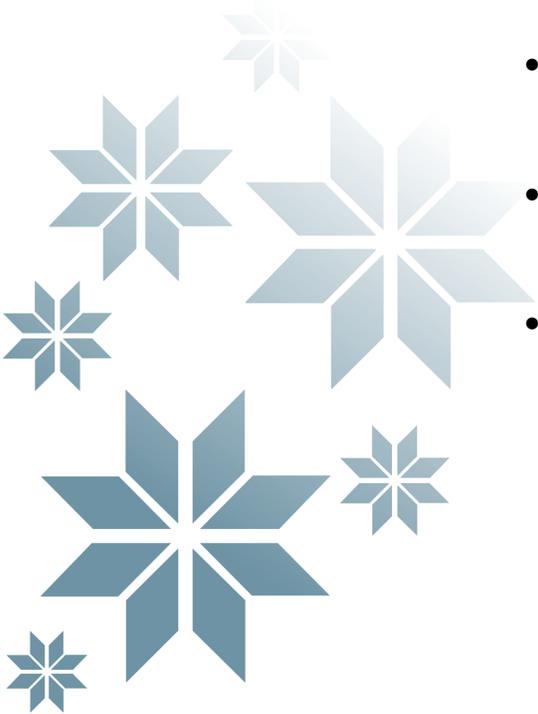
# Samfunnsutvikling (areal, næring, kultur)

- Gjennom naturmangfoldvurderinger ivaretas Klima og miljøhensyn i vår arealplanlegging og vann- og avfallsforvaltning.
- Har god oversikt på utsatte områder der spesielt veier kan være flom- og skredutsatt.
- Tilstanden på vegnettet er godt beskrevet i våre vegplaner, men manglende økonomiske midler gjør at tilstrekkelig vedlikehold ikke blir gjennomført
- Ny planstrategi skal vedtas i 2024 og vil beskrive nødvendig oppdatering av aktuelle planer
- Vår samfunnsplan er i stor grad god nok i dag, men store endringer i samfunnsutviklingen vil kreve en revidering
- Gjeldene KPA (kommuneplanens arealdel) krever en del dispensasjoner for å gi ønsket utvikling i bygda. Men ved ferdigstilling av ny KPA i 2025?, så er håpet at dette blir mindre da ønsket retning for utvikling er ivaretatt.
- Lovligheten av sjablongmessig feieavgift må avklares.
- Konsultasjoner med reindriften gjennomføres i prinsipielle saker
- Jordvernet står sterkt i alle arealsaker



# Kommunal drift (bygg, vann/avløp)

- For vann og avløp er mye gammel infrastruktur en utfordring som i perioder kan gi driftsstans under utbedringer og reparasjoner.
- Gode drifts- og utskiftingsplaner er en forutsetning for at innbyggerne skal få levert tilfredsstillende tjenester samtidig som ressursene blir best mulig utnyttet.
- I forhold til godkjenninger og vedlikehold av tekniske anlegg kan det være en risiko at dette ikke blir utført i en hardt presset økonomi.
- Selbu Kommune har noen bygg som vi har noe vedlikeholdsetterslep på, men ingen bygg er i så dårlig forfatning at de ikke kan brukes som tiltenkt.
- Kommunen har også skolerte folk i forhold til de innkjøp vi utfører inne samfunnsutvikling, alle innkjøp gjøres i henhold til loven om offentlig anskaffelser.
- Det er stor fokus på oppfølging av våre kontraktspartnere, på kontrakter som inngås av Kommunedirektøren blir blant annet Lønns- og arbeidsvilkår sjekket og risikovurdert.



# Kommuneøkonomi

## Økonomiske rammer

- Utfordrer kvaliteten på tjenesteproduksjon
- Men investeringer legger til rette for effektiv drift

## Handlingsplan 2024 – 2027

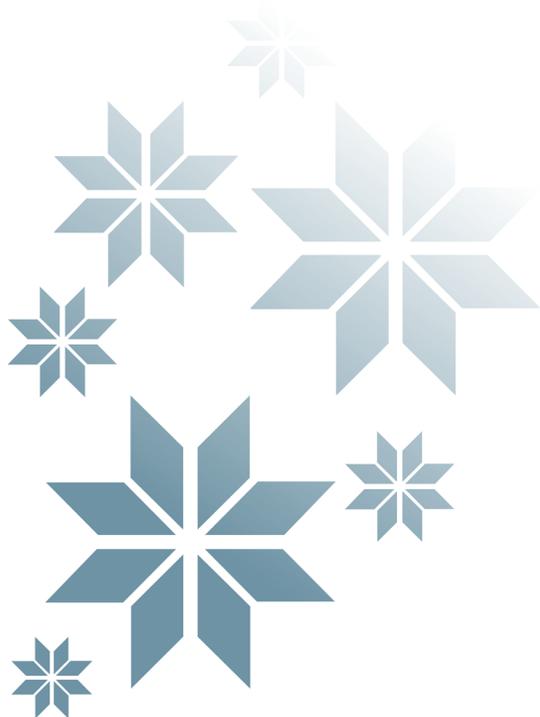
- Viser sårbarhet for uforutsette hendelser på kort sikt
- Gradvis måloppnåelse i perioden

## KDs forslag Handlingsplan 2025 – 2028

- Stødig styring

## Selbu kommune som bærekraftig kommune (HP 2024-2027)

*Å være bærekraftig betyr å sørge for en utvikling som tilfredsstiller behovene til mennesker som lever nå uten å ødelegge for at fremtidige generasjoner skal få dekket sine behov. For å skape en bærekraftig utvikling må det tas hensyn til miljømessige, sosiale og økonomiske forhold.*



# REVISORS RISIKO- OG VESENTLIGHETSVURDERING

Selbu kommune

2024

# OPPSUMMERING

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering danner grunnlag for kontrollutvalgets arbeid med *plan for forvaltningsrevisjon* og *plan for eierskapskontroll*. Revisors vurderinger er kategorisert i fargene rød og gul. Rød kategori er områder som revisor vurderer å ha høy risiko og vesentlighet, mens gul kategori er vurdert som middels risiko. Områder som er vurdert som mindre vesentlig risiko, er ikke tatt inn i denne rapporten.

Tabellen under oppsummerer revisors risikovurderinger for Selbu kommune.

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	ROS og beredskap
Informasjonssikkerhet	Internkontroll – system og implementering
Helse, miljø og sikkerhet	Kommunesamarbeid
Skolemiljø	Økonomisk bærekraft
Tverrfaglig samarbeid og barn med særlige behov	Budsjettering og tertialrapportering
Demens- og eldreomsorg	Ivaretagelse av flyktninger
Helseplattformen	Bruk av tvang
Klima og miljø	Planarbeid
Vedlikeholdsetterslep	Brann og redning
	Næring, skog- og landbruk
	Generell eierskapskontroll og eierskapsmelding
	Sentrale tjenester levert av eide selskaper
	Selbu energiverk AS
	Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS
	Midt-Norge 110-sentral IKS

# 1 INNLEDNING

Kontrollutvalget i Selbu kommune skal utarbeide en *plan for forvaltningsrevisjon* (kommunelovens § 23-3 andre ledd) og en *plan for eierskapskontroll* (kommunelovens § 23-4 andre ledd). Revisors risiko- og vesentlighetsanalyse er et innspill til kontrollutvalgets arbeid med disse planene, og en invitasjon til en dialog om risikoområder i kommunen. Den bør suppleres med vurderinger fra kommuneorganisasjonen og kontrollutvalget selv.

Denne risiko- og vesentlighetsvurderingen er sett fra revisors perspektiv og andre kan ha andre vurderinger basert på sin kunnskap om kommunen. Vurderingen av risiko er basert på sannsynlighet for at noe inntreffer og mulig konsekvens, og disse er påpekt kort i teksten.

Det er lagt vekt på å framstille risikovurderingene på en enkel måte, og risikoer som revisor har vurdert som mindre vesentlig er ikke tatt med.

Revisors risiko- og vesentlighetsvurdering er basert på erfaringer fra revisjonsarbeidet i Selbu kommune, data fra eksterne kilder og årlige kontaktmøter med kommunen.

Rapporten er delt inn i seks områder. Disse er:

- Kommuneorganisasjon
- Økonomi
- Oppvekst
- Velferd, helse og omsorg
- Teknisk
- Eierstyring

## 2 KOMMUNEORGANISASJONEN

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Arbeidsgiverpolitikk og ledelse	ROS og beredskap
Informasjonssikkerhet	Internkontroll – system og implementering
Helse, miljø og sikkerhet	Kommunesamarbeid

### Arbeidsgiverpolitikk og ledelse

Selbu kommune har de samme utfordringene knyttet til rekruttering som de fleste andre kommuner. Generelt er det en kamp om arbeidskrafta, og også Selbu kommune kan oppleve utfordringer med å rekruttere nok og rett kompetanse. En konsekvens av rekrutteringsutfordringene er at kommunen ikke klarer å rekruttere kompetanse som kommunen er pålagt å ha og mangler kompetanse og kapasitet til å få utført nødvendige tjenester. Turnover og vakanse i viktige stillinger skjer med jevne mellomrom og kan gi konsekvenser i form av manglende kontinuitet og at taus kunnskap i organisasjonen forsvinner.

### Informasjonssikkerhet

Sannsynligheten for ondsinnede handlinger mot IKT-systemer er økende i samfunnet. Kommunene er komplekse organisasjoner som er avhengig av IKT på de fleste områder. Hvis IKT-systemet rammes av en hendelse som setter det ut av funksjon, er konsekvensen at kommunens virksomhet blir skadelidende på ulike måter. Økende grad av digitalisering gir effektive løsninger, men det er sannsynlig at bevisstheten omkring IKT-sikkerhet ikke er til stede i hele organisasjonen, med eksempelvis den konsekvens at uvedkommende får tilgang til kommunens data. IKT-sikkerhet er også relatert til personvernforordningen og håndtering av personopplysninger, eksempelvis med den konsekvens at personopplysninger kommer på avveie.

Selbu kommune er en del av Værnesregionen IT som er et samarbeid mellom fem kommuner. Kommunen har uansett et selvstendig og overordnet ansvar for informasjonssikkerhet i kommunen, og revisor har ikke registrert at kommunen har eget sikkerhetsutvalg. På tross av økt sikkerhet i et samarbeid, vil dette være et område der det alltid vil være risiko for uønskede hendelser.

## **Helse, miljø og sikkerhet (HMS)**

Sykefravær er en risiko i kommunen. Sykefraværet har en kostnad, og den konsekvens at tjenestene ikke blir bemannet med riktig og tilstrekkelig kompetanse. Sykefraværet kan påvirke kontinuitet og effektivitet, og være en belastning for brukere og kollegaer. Det kan medføre at det ikke er nok personell i skolen til å gi spesialundervisning, at saksbehandling blir forsinket og at andre ansatte må jobbe overtid med den belastningen det kan medføre. Økt risiko for vold i både oppvekst- og helsesektoren er et aktuelt tema innenfor området helse-, miljø og sikkerhet. Årsrapporten for 2023 viser at sykefraværet samlet sett er på 9,1 % for året. Sektor helse og sosial har et sykefravær på 12,2 %, og bidrar til relativt høye tall. Gjennomsnittlig sykefravær i kommunesektoren er 7,7 % i 2023 (KS<sup>1</sup>).

## **ROS og beredskap**

Formålet med sivilbeskyttelsesloven er å beskytte liv, helse, miljø, materielle verdier og kritisk infrastruktur. Sivilbeskyttelsesloven § 14 krever at kommunen skal utarbeide en helhetlig ROS (risiko- og sårbarhetsanalyse) og § 15 sier at det skal utarbeides en beredskapsplan basert på ROS. Kommunen står overfor ulike potensielle utfordringer og hendelser, som det bør tas høyde for i ROS. Det er et krav at beredskapsplanen skal være oppdatert og revideres minimum en gang per år, samt at kommunen skal sørge for at planen jevnlig blir øvet. Loven stiller også krav til beredskapsplanens innhold, blant annet kriseledelse og varslingslister. Ulike utfordringer og hendelser vil også oppstå i framtida. ROS og beredskapsarbeidet er et tiltak for å redusere mulige konsekvenser av hendelser.

Statsforvalteres kommunebilder for 2020 viser at Selbu kommune jobber bra med samfunnssikkerhet og beredskap og har oppdatert planverk, selv om det er noen mangler. Kommunen har svart på DSB sin kommuneundersøkelse om kommunal beredskap i 2023. Her kommer det fram at den overordnede ROS-analysen er fra 2019. Overordnet beredskapsplan er sist revidert i 2022.

## **Internkontroll – system og implementering**

Formålet med kravet om internkontroll i kommuneloven § 25-1 er å forebygge og hindre regelverksbrudd, og sikre at slike brudd blir oppdaget og korrigert. Dette krever at kommunedirektøren har et system for internkontroll, som sikrer at tjenestene rapporterer om de faktiske forhold i sektoren og jevnlig evaluerer og korrigerer egen praksis. Revisor erfarer

---

<sup>1</sup> [Økende sykefravær i 2023 - KS](#)

at flere kommuner ikke har et godt internkontrollsystem, noe som øker sannsynligheten for hendelser med alvorlige konsekvenser for både tjenestemottakerne og kommunen. Bevissthet og kultur rundt melding og oppfølging av avvik som grunnlag for læring og forbedring er sentralt i et internkontrollsystem.

Revisor er kjent med at kommunen har innført et «kvalitetsutvalg» på overordnet nivå. Kommunedirektørens ledergruppe er med i utvalget. Det skal være kvartalsvise møter. Målet er å øke kompetansen i hele organisasjonen, og det er ansett som viktig at lederne får kunnskap og opplæring først.

### **Kommunesamarbeid**

Kommunelovens § 19 gir bestemmelser for kommunalt oppgavefelleskap (KO), som fra 2024 kan være et alternativ til tidligere § 27-samarbeid. Kommunale oppgavefelleskap er lite lovregulert, noe som gjør at de enkelte samarbeidene selv må klare å identifisere de forholdene som er viktig å avklare ved etablering. Det er derfor en sannsynlighet for at organisatoriske løsninger som blir valgt i denne overgangen ikke blir hensiktsmessig og gir utilsiktede virkninger. Konsekvensen av organisatoriske endringer i kommunesamarbeid kan være at ansvaret for tjenester blir uklart, det kan være uklart hvordan samarbeidet styres og hvordan den økonomiske fordelingen mellom kommunene blir i praksis. En annen konsekvens er at avstanden til tjenesten kan øke og at kommunen ikke får tilstrekkelig kunnskap om tjenestene til å vurdere om de er tilstrekkelige. Tjenestene kan også utvikle seg i en retning som den enkelte samarbeidskommune ikke ønsker eller er tjent med. Dette gjelder for øvrig også for vertskommuner og samarbeidskommuner som er regulert i kommuneloven § 20. Det blir laget samarbeidsavtaler, men det er en risiko for at avtalene ikke er gode nok for blant annet å følge opp internkontrollansvaret og om samarbeidet virkelig dekker det behovet som var tenkt.

Nivi Analyse har utarbeidet en oversikt som viser at Selbu kommune har 29 ulike interkommunale samarbeid med ulike samarbeidsmodeller i 2021<sup>2</sup>. I to av disse samarbeidene ivaretar Selbu vertskommunerollen. Selbu kommune samarbeider med Værnesregionen om mange viktige oppgaver både innen tjenesteområdene og intern støtte. Det skal i 2024 gjennomføres en forvaltningsrevisjon i Selbu kommune knyttet til internkontroll ved kommunesamarbeidene i Værnesregionen.

---

<sup>2</sup> [Notat \(nivianalyse.no\)](https://nivi.no/notat/nivianalyse.no)

# 3 ØKONOMI

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
	Økonomisk bærekraft
	Budsjettering og tertialrapportering

## Økonomisk bærekraft

En bærekraftig økonomi innebærer at kommunen må ha evne til å holde stabil tjenesteproduksjon over tid. Denne evnen kan måles gjennom størrelsen på kommunens netto driftsresultat, lånegjeld og disposisjonsfond. Selbu kommune har høy gjeldsbyrde, og høy netto lånegjeld i prosent av inntekter.

Driftsresultatet viser om kommunen klarer å frigjøre driftsmidler til investeringsformål, og dermed om det er mulig å fornye bygninger og anlegg uten at lånegjelden øker mer enn inntektene. I motsatt fall må en økende andel av inntektene brukes til å betjene gjelden i stedet for å gå til tjenesteyting. Konsekvensene blir dermed selvforsterkende, og før eller siden må kommunen kutte på bevilgninger til tjenesteproduksjon. Samtidig øker risikoen for at økte renteutgifter kan få store økonomiske konsekvenser.

Kommunene er pålagt å fastsette finansielle måltall å styre etter. Risikoen for å komme i et økonomisk uføre kan reduseres ved å fastsette tydelige og konkrete regler for hvordan kommunedirektør og kommunestyre skal forholde seg til de vedtatte måltallene når økonomiplanen skal behandles.

## Budsjettering og tertialrapportering

Det kan være risiko forbundet med budsjettering og tertialrapportering. Det er konkrete krav til hvordan budsjettet skal utarbeides. Det gjøres også subjektive vurderinger om måltall og budsjettpremisser, og oppfølgingen av disse som kunne vært bedre omtalt. Det er en sannsynlighet for at måltall og budsjettpremisser er uklare med den konsekvensen at de er vanskelig å styre etter. Presentasjonen av tertialrapportene som styringsverktøy har et forbedringspotensial. Selbu Kommune er kunde hos Framsikt<sup>3</sup>, og bruker deler av denne løsningen bl.a. for å utarbeide tallmessig grunnlag for budsjett og handlingsplan

---

<sup>3</sup> Framsikt er en skybasert løsning for helhetlig virksomhetsstyring.

## 4 OPPVEKST

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Skolemiljø	Ivaretagelse av flyktninger
Tverrfaglig samarbeid og barn med særlige behov	

### Skolemiljø

Resultater fra elevundersøkelsen 2023-24 viser at det kan være utfordringer med trivsel og skolemiljø i skolen i Selbu kommune. Spesielt gjelder dette 10. trinn. Resultatene indikerer at 7. trinn har oppnådd bedre skår enn landsgjennomsnittet på de fleste områder. 10. trinn har derimot opplevd en nedgang fra året før på alle områder, og resultatene ligger lavere enn landsgjennomsnittet på alle områdene. Indeksen for mobbing i Elevundersøkelsen viser betydelig høyere tall i Selbu enn Trøndelag og landet ellers, både for 7. trinn og 10. trinn. Lokalavisa har i løpet av februar 2024 fulgt opp disse resultatene i flere artikler. Bemanningsproblematikk blir også tatt inn i diskusjonene omkring utfordringene.

### Tverrfaglig samarbeid og barn med særlige behov

Barn med særlige behov skiller seg fra den ordinære elevmassen ved at de ikke får tilstrekkelig utbytte av den ordinære opplæringen. Det er en generell sannsynlighet i kommunene for at barn med særlige behov ikke fanges opp tidlig nok og får den oppfølgingen de trenger. Manglende oppfølging kan gi konsekvenser for det enkelte barn sin videre utvikling og muligheter videre i livet. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring.

Revisor erfarer at flere kommuner har behov for å øke det tverrfaglige samarbeidet rundt barn i kommunen. Dette gjelder i særskilt grad sårbare barn som trenger tjenester fra flere instanser. Tverrfaglig samarbeid er ofte nødvendig, samtidig som det kan øke sannsynligheten for at personvern og taushetsplikt ikke blir ivaretatt. Tydelige retningslinjer og rutiner for ivaretagelse av personvern og taushetsplikt er viktig for å redusere konsekvenser som kan oppstå som følge av tverrfaglig samarbeid. Brudd på personvern og taushetsplikt kan få store konsekvenser for den enkelte person og økonomiske og omdømmemessige konsekvenser for kommunen.

Dersom eleven ikke får tilstrekkelig utbytte av ordinær opplæring, kan det fattes vedtak om spesialundervisning. Saksbehandlingen skal ha fokus på barnets beste, samtidig som

minimumskravene etter forvaltningsloven skal følges. Dersom det blir fattet enkeltvedtak, har skoler og barnehager plikt til å yte tjenester i samsvar med vedtaket.

Minimumskravene til enkeltvedtak i forvaltningsloven er ikke tilstrekkelig for å ivareta saksbehandling med fokus på barnets beste. Konsekvensen kan være mangelfullt beslutningsgrunnlag som fører til feil beslutning og feil tiltak. Manglende oppfølging kan gi konsekvenser for det enkelt barn sin videre utvikling og muligheter videre i livet. Kommunen kan også bli stilt til ansvar for ikke å ha gitt tilstrekkelig opplæring.

### **Ivaretagelse av flyktninger**

De siste årene har kommunen tatt imot et økende antall flyktninger. Kvalifisering av flyktninger til jobb og utdanning er viktig for blant annet å unngå utenforskap. For å lykkes på området kreves det at det blir arbeidet tverrfaglig og på tvers i og utenfor kommuneorganisasjonen. Blant annet er frivillighetens rolle viktig.

Integreringsloven skiller mellom grupperinger av flyktninger, og det er egne regler og krav for ukrainske flyktninger. Dette kompliserer arbeidet for de som skal ivareta arbeidet med introduksjon og opplæring. Det er ekstra press på tjenester innen helse og velferd på grunn av mottak av høyt antall ukrainske flyktninger i 2022 og senere. Utleiemarkedet blir tømt for boliger og prisene i privatmarkedet øker. Det er et spørsmål om integreringstilskuddet er tilstrekkelig og om det blir brukt på rett måte for å ivareta flyktningene.

# 5 VELFERD, HELSE OG OMSORG

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Demens- og eldreomsorg	Bruk av tvang
Helseplattformen	

## Demens- og eldreomsorg

Antallet eldre øker framover, og mange av disse kan bli rammet av demenssykdom. Kommunene er i ulik grad forberedt på dette. Det krever blant annet tilrettelegging med ulike boformer, dagaktivitetstilbud, og spesialkompetanse hos ansatte. Det er sannsynlig at kvaliteten i demensomsorgen både innen hjemmetjeneste og institusjon blir utfordret. Utfordringene er knyttet til å ivareta ulike behov, grader og typer av demenssykdom samt bruk av tvang. Konsekvensen er at brukerne ikke får tilstrekkelige tjenester som er tilpasset deres livssituasjon og for kommunen kan konsekvensen være at ressursene brukes lite effektivt.

Kommunebarometeret viser at i Selbu hadde 84,21 prosent av dem som bodde på sykehjem et omfattende bistandsbehov i 2023. Dette er høyere enn for mange kommuner i landet, og kan tyde på at kommunen i større grad har satset på hjemmebasert omsorg for dem som kan motta dette. Det er anslått nasjonalt at fire av fem over 80 år på sykehjem har en grad av demens. I Selbu i 2023 var 38,71 prosent av plassene på sykehjem skjermede og tilpasset demente. Dette er lavere enn i de fleste andre kommuner i landet.

Demenskartet fra kompetansetjenesten Aldring og helse<sup>4</sup> viser at demensutfordringen er, og vil bli, større i Selbu sammenlignet med landet ellers. Selbu kommune har inngått samarbeidsavtaler med Nasjonalforeningen for folkehelsen om demensvennlig samfunn og aktivitetsvenn for demente. Avtalene skal være fulgt opp med kurs for bedrifter, aktivitetsvenner og pårørende, sist våren 2023. Statsforvalterens kartlegging av tilbud til personer med demenssykdom i 2024 viser at Selbu kommune har potensiale til å forbedre innsatsen innenfor dette området.

---

<sup>4</sup> <https://demenskartet.no/#5032>

## **Helseplattformen**

Helseplattformen AS er under innføring i flere kommuner, herunder Selbu kommune. Helseplattformen er en felles elektronisk pasientjournal og pasientadministrativt system for hele helsetjenesten i Midt-Norge.

Kommunen har et eget ansvar for å sikre at løsningen de har anskaffet ivaretar personvernet, at den fungerer godt nok for helsepersonellet og andre brukere, og at løsningen ikke gir uønskede konsekvenser for tjenestemottakere og pasienter.

Innføringen av Helseplattformen viser at en del kommuner har hatt problemer, og har vært mer krevende enn forventet. Informasjonsflyt mellom helseforbundet og kommunene har vært utfordrende etter innføring av Helseplattformen. Blant annet er det kjent at det har vært svikt i tjenester, pasientbehandling og håndtering av personvern. Svikt i legemiddelhåndtering og meldingsutveksling kan ha store konsekvenser for pasientene.

## **Bruk av tvang**

Tvang er å gjennomføre et tiltak eller handling mot noen uten at de ønsker eller samtykker til det. Utgangspunktet er at all helsehjelp skal være frivillig. Alle mennesker har rett til frihet, selvbestemmelse og integritet. Disse rettighetene er forankret i internasjonale og nasjonale menneskerettigheter. Tilsynsrapporter fra flere kommuner har avdekket mangelfull lovanvendelse, noe som er alvorlig både for pasienter og helsepersonell. Det er en sannsynlighet for at dette også kan gjelde Selbu kommune. Tvang forekommer relativt hyppig innenfor helsetjenestene, og kommunen skal fatte vedtak ved bruk av tvang. Tvang uten vedtak blir ofte begrunnet i pasientens, medpasienters eller ansattes beste. En konsekvens av manglende vedtak er at vurderingen bak bruk av tvang ikke blir dokumentert og i verste fall ikke blir gjort. Dette kan videre gi grobunn for en praksis med økende bruk av tvang. Eksempel på situasjoner der tvang blir brukt:

## 6 TEKNISK

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
Klima og miljø	Planarbeid
Vedlikeholdsetterslep	Brann og redning
	Næring, skog- og landbruk

### Klima og miljø

Klima og miljø gir kommunen ulike utfordringer innenfor teknisk sektor, eksempelvis utfordringer som følge av ekstremvær. Det kan være ulik vektning av klima- og miljøhensyn, samt potensiale for motstrid mellom ulike hensyn som klima- og miljø, samiske rettigheter, jordvern og behovet for samfunnsutvikling. Klima- og miljøplanleggingen har innvirkning på annet planverk og har betydning for sektorovergrepene forvaltning, blant annet i arealplanlegging, beredskap knyttet til infrastruktur, vann- og avløpsforvaltning og drift og vedlikehold av kommunal eiendom. Selbu kommune har naturressurser som det kan være kommersiell interesse for å utnytte. I sum kreves det god kompetanse å håndtere forvaltningen av disse utfordringene. Kommunen kan bli stilt til ansvar dersom klima- og miljøhensyn ikke blir hensyntatt blant annet i arealplanlegging og byggesaksbehandling.

### Vedlikeholdsetterslep

Kommuner mangler ofte gode systemer for vedlikehold når det kommer til vann og avløp, eiendomsforvaltning og samferdsel. Vedlikeholdsetterslepet på disse områdene er i dag omfattende, og har konsekvenser for helse, miljø og sikkerhet. Alle innbyggere i kommunen skal motta trygt og godt vann, noe som stiller krav til distribusjonsnett, kontroll av vannkilder/høydebasseng og behovet for en reservevannkilde. Svikter tilførselen av trygt vann kan det få konsekvenser for liv og helse. Hovedutfordringene for avløp er relatert til ledningsnett, rensing og overvannsproblematikk. Konsekvensene av svikt i avløpssystemet er forurensning. Kommunebarometeret viser at en liten andel vannledningsnett i Selbu er fornyet de siste årene, og at en relativt liten andel innbyggere er tilknyttet anlegg som overholder renskrav. I tillegg er gebyrene for vann, avløp, renovasjon og feiing relativt høye.

### Planarbeid

Planprosessene driver de kommunale tjenestene fremover, og oppstiller rammene for kommunens samfunns-, areal- og næringsutvikling. Planarbeidet utfordrer dynamikken mellom regelverket, statlige føringer og forholdet til det lokale handlingsrommet. Målsettinger i planverket er ofte lite konkrete, målbare og tidsbestemte, noe som gjør det vanskelig å

evaluere måloppnåelsen i etterkant. Ivaretagelse av bærekraftsmål i planarbeidet står sentralt og fordrer god tverrsektoriell samhandling.

Manglende oppdatering av planverket, eksempelvis planstrategi, samfunnsplan og arealplan får konsekvenser for tiltakshavere og saksbehandlingen i kommunen. Eldre og utdaterte areal- og reguleringsplaner fører til et økt antall dispensasjonssøknader, noe som i sin tur øker den kommunale ressursbruken og fører til lengre saksbehandlingstider. Administrasjonen og politisk nivå kan vekte hensyn ulikt i spørsmålet om dispensasjoner, noe som kan både kan føre til at tilnærmet like saker får ulike utfall og at beslutningen skaper presedens for nye saker.

Selbu kommune er i gang med å revidere kommuneplanens arealdel. Det er usikkert når denne planen blir ferdigstilt. Kommuneplanens samfunnsdel ble sist revidert i 2018.

### **Brann og redning**

Brann og redning har ansvar for å ivareta både forebyggende og akutte oppgaver. Dette er oppgaver som krever tilstrekkelig internkontroll, rutiner for forebyggende arbeid (feiing og branntilsyn), HMS og kompetanseheving. For eksempel kreves oppdatert kunnskap innen slukking av elektriske fremkomstmidler som elbiler og el-ferjer. Konsekvenser av svikt innenfor brann og redning kan være store, som at liv og verdier ikke blir tilstrekkelig sikret. Brann og redning har ansvar for å ivareta både forebyggende og akutte oppgaver.

Selbu kommune har mange fritidsboliger. Det er knyttet usikkerhet til konsekvensene av en rettskraftig dom fra Møre og Romsdal tingrett om lovligheten av å fastsette sjablongmessig feieavgift for hytter.

### **Næring, skogbruk og landbruk**

Kommunen har etter loven ansvar som regulerer næringsvirksomhet, herunder jordbruk og skogbruk. Dette er viktige næringer i Selbu kommune. Selbu er i tillegg en del av det sørsamiske reinbeiteområdet. Konsultasjonsplikten er forankret i sameloven. Konsultasjonsplikten er en plikt som pålegger staten, fylkeskommuner og kommuner å konsultere Sametinget og andre samiske interesser som angår dem. Risikovurderingen på dette området bygger på at det er krevende å gjennomføre i praksis.

Interessekonflikter mellom jordvern, nedbygging av natur, samiske rettigheter og utbygging er sannsynlig. Slike interessekonflikter må kommunen håndtere. Kommunen har ansvar for saksbehandling på ulike områder og det kan skje saksbehandlingsfeil eller manglende oppfølging av saker, eksempelvis innenfor konsesjonsbehandling.

# 7 EIERSTYRING

HØY RISIKO	MODERAT RISIKO
	Generell eierskapskontroll og eierskapsmelding
	Sentrale tjenester levert av eide selskaper
	Selbu energiverk AS
	Interkommunalt arkiv Trøndelag IKS
	Midt-Norge 110-sentral IKS

Selbu kommune har eierinteresser i følgende selskaper (kommunale oppgavefelleskap, f.eks. gjennom samarbeidet i Værnes-regionen, er ikke tatt med her):

Interkommunale selskap:

- Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS, 2,08 %
- Midt-Norge 110-sentral IKS, 0,86 %
- Nord-Trøndelag Krisesenter IKS, 2,9 %
- Innherred Renovasjon IKS, 4,4 %
- Konsek Trøndelag IKS, 1,0 %

Aksjeselskap:

- Selbu energiverk AS, 100 %
- Selbu Vekst AS, 100 %
- Selbu-Trykk AS, 100 %
- SIFA AS, 50,353 %
- Årsøya Fritidspark AS, 38,66 %
- Havernesset Eiendom AS, 4 %
- Trønderenergi AS, 1,423 % (konsern)

Revisor vurderer ikke risiko knyttet til eierstyring eller forvaltningsrevisjon av Revisjon Midt-Norge SA eller Konsek Trøndelag IKS. Dette på grunn av habilitetsutfordringer.

## Generell eierskapskontroll og eierskapsmelding

Kommuneloven § 26-1 sier at kommunen minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Bestemmelsen stiller også krav til eierskapsmeldingens innhold. Selbu kommune har retningslinjer for eierskap, et særskilt eierskapsutvalg og utarbeider separate eierskapsmeldinger for aksjeselskapene kommunen har eierandeler i. Dette er en annen struktur enn hva revisor kjenner fra andre kommuner.

Revisor kan ikke se at det foreligger noen samlet oversikt over kommunens eierinteresser i alle AS og IKS.

### **Sentrale tjenester levert av eide selskaper**

Kommunen har satt bort sentrale tjenester til eide selskaper, eksempelvis renovasjon og brann. Det er risiko knyttet til organisering og styring av de kommunale tjenestene. Flere kommuner velger å delta i interkommunale samarbeid for å nyttiggjøre seg stordriftsfordeler, dette utfordrer igjen kommunen på god eierstyring.

### **Selbu energiverk AS**

Selbu energiverk AS er heleid av Selbu kommune, og forvalter store ressurser på vegne av Selbu-samfunnet. Kommunen forventer et årlig utbytte, som varierer fra år til år. Selbu Energi Eiendom AS ble etablert som et datterselskap i 2020. Selskapets betydning for kommunen, samt endringer i selskapsstrukturen, tilsier etter revisors vurdering at det kan være relevant å gjennomføre en eierskapskontroll i perioden.

### **Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS**

Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS ble etablert i år 2000 da institusjonen ble et interkommunalt selskap. Det ble opprettet med hjemmel i lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999. Selskapet skal følge opp arkivlovens intensjoner og bestemmelser og fungere som et arkivdepot for eieren med papirbaserte og elektroniske arkiv. Det er behov for nytt administrasjonsbygg. En gjennomgang av om oppgavene utføres i samsvar med krav kan være sentralt her, også eierstyring av selskapet. Eierstyring og forvaltningsrevisjon kan være aktuelt i et samarbeid med eierkommunene. Det er en viktig tjeneste, som ikke er revidert tidligere.

### **Midt-Norge 110-sentral IKS**

Midt-Norge 110-sentral er betydelig utvidet i 2023. Selskapet leverer en viktig tjeneste til eierkommunene og det kan være relevant å følge opp eierskapet i selskapet gjennom en eierskapskontroll i selskapet når den nye organiseringen har fungert en periode. Midt-Norge

## Plan for eierskapskontroll 2024-2028

---

### Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Selbu kommune

### Møtedato

18.06.2024

### Saknr

26/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-037, TI-&30

**Arkivsaknr** 24/128 - 7

---

### Forslag til vedtak

Kontrollutvalget slutter seg til forslag til plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028. Kontrollutvalget legger fram plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028 for kommunestyret med følgende forslag til vedtak:

Kommunestyret vedtar plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll 2024-2028 og slutter seg til kontrollutvalgets prioriteringer i planen

1. XXXXXXXX
2. XXXXXX
3. XXXXXXXX
4. XXXXXXXX
5. XXXXXXXX

Kontrollutvalget gis fullmakt til å gjøre endringer i planen.

### Saksopplysninger

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i selskaper, eierskapskontroll, se kommuneloven § 23-2 c og d.

Eierskapskontroll skal følge en plan, som kontrollutvalget skal lage i løpet av det første året etter at det er konstituert. Utkast til plan angir forslag til hvilke selskaper som skal undersøkes i planperioden. Planen bygger på risiko- og vesentlighetsvurderinger som er utført av kommunens revisor, Revisjon Midt-Norge SA. Revisors vurderinger er supplert med innspill til risikoområder fra kommunens politiske og administrative ledelse, og fra hovedtillitsvalgte og hovedverneombud. Risiko- og vesentlighetsvurderingene skal bidra til at kommunens ressurser til kontrollarbeid blir brukt mest mulig målrettet. Selskaper som vurderes å være av størst vesentlighet er prioritert og nærmere beskrevet i de vedlagte planene.

Kommunen har årlig ca. 340 timer til rådighet til forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll og andre undersøkelser. Sett over en fireårsperiode utgjør dette ca. 1.360 timer. Gjennomsnittlig timeforbruk pr eierskapskontroll er ca. 100 timer. Kommunen kan på bakgrunn av dette forvente til sammen 4-5 forvaltningsrevisjoner og 1-2 eierskapskontroller i perioden, avhengig av omfang.

Sekretariatet har utarbeidet det vedlagte forslaget til plan for eierskapskontroll. Planen bygger på revisors risiko- og vesentlighetsvurderinger, innspill fra politisk og administrativ ledelse samt hovedtillitsvalgte og hovedverneombud.

Planen inneholder forslag til vinkling for hver enkelt undersøkelse. Forslagene er ikke bindende, kontrollutvalget kan vurdere dem i forbindelse med bestilling av hver enkelt eierskapskontroll.

I forslag til vedtak er det foreslått at kontrollutvalget får fullmakt til å foreta omprioriteringer innenfor planen, slik det står i kommuneloven § 23-3.

## **Vurdering**

Planen for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll er satt opp i ett dokument for å gi en bedre oversikt over det langsiktige kontrollarbeidet.

Vi anbefaler at kontrollutvalget får fullmakt til å gjøre endringer innenfor planen. Dette er ressursbesparende ved endringer i risikobildet. Kontrollutvalget kan bli invitert til å delta i felles forvaltningsrevisjon av selskaper med flere eierkommuner. Også i slike tilfeller er det mest effektivt at kontrollutvalget kan gjøre endringer innenfor planen.

Endringer i risikobildet kan gjøre det nødvendig å endre prioriteringsrekkefølgen, og det vil være tidsbesparende om kontrollutvalget kan gjøre endringene selv. Hvis kontrollutvalget ønsker å gjennomføre eierskapskontroller som ikke er beskrevet i den vedlagte planen, vil utvalget holde kommunestyret orientert.

## **Konklusjon**

Med utgangspunkt i framlagt skisse til plan og uprioritert liste bør kontrollutvalget gjennom arbeid i møtet velge ut de prioriterte områdene og innstille på en prioritert liste, og sender den til kommunestyret for endelig vedtak.

Plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll har gjennom prosessen med å utarbeide planene vært delt i to unike saker. Når den endelige planen skal vedtas slås disse sammen til en felles plan for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Denne er vedlagt sak 25/24 - Plan for forvaltningsrevisjon.

## Forvaltningskontroll på landbruksområdet

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

27/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-033, TI-&58

**Arkivsaknr** 23/323 - 2

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar saken til orientering.

**Vedlegg**

Rapport etter forvaltningskontroll Selbu Storvollvegen - 2023

Tilbakemelding fra Selbu kommune

Statsforvalterens bekreftelse på at avvik er lukket

**Saksopplysninger**

Statsforvalteren gjennomførte en forvaltningskontroll av landbruksforvaltningen i Selbu kommune 07.06.2023.

**Statsforvalterens rapport (vedlegg 1)**

Rapport etter forvaltningskontrollen ble sendt kommunen 20.09.2023. Det ble konstatert fire avvik og to merknader. Avvikene er knyttet til forhold rundt Storvollvegen.

Avvik 1: Manglende praksis for godkjenning av byggeplan og avvik fra byggeplan.

Avvik 2: Manglende godkjenning etter landbruksvegveskriften.

Avvik 3: Manglende gjennomføring av vedlikeholdskontroller av veger som har fått tilskudd.

Avvik 4: Feil utmåling av skogbruksandel ved beregning av tilskudd til opprusting av Storvollvegen.

Merknad 1: Ukorrigert saksbehandlingsfeil knyttet til godkjenning av byggekostnad.

Merknad 2: Mangelfullt system for internkontroll.

**Selbu kommunes tilsvare (vedlegg 2)**

Selbu kommunes tilsvare er datert 13.12.2023

Selbu kommune aksepterer forholdene slik de er beskrevet av statsforvalteren. Avvik 1,2 og 3 tas til etterretning.

Selbu kommune er ikke enig med statsforvalterens beskrivelse av avvik 4 og konkluderer med at avviket aksepteres, men er ikke enig i at beregningen er feil i denne saken.

Merknadene som er beskrevet svares ut ved at de skal inngå i prosedyrene og rutiner som vil bli utarbeidet.

**Statsforvalterens varsel om at avvikene anses som lukket (vedlegg 3)**

I brev av 18.12.2023 informerer Statsforvalteren om at avvik 1,2,3 og de to merknadene er svart ut og lukket på en god måte.

Statsforvalteren aksepterer også, under tvil, at avvik 4 er lukket med henvisning til at kommunen skal bygge opp rutiner som inkluderer temaet.

**Vurdering**

Sekretariatet mener at kontrollutvalget skal ta saken til orientering all den stund statsforvalteren har konkludert med at avvikene er lukket. Alternativt kan kontrollutvalget invitere kommunedirektøren for å informere om arbeidet med, og iverksettelsen av, de rutinene som er beskrevet i saken både av statsforvalteren og kommunen.





## Rapport etter forvaltningskontroll

Kontrollert kommune:	Selbu kommune
Dato rapport:	20.09.23
Dato for kontrollmøte:	07.06.23
Kontrollleder:	Trond Rian
Gjennomført av:	Rune Saursaunet, Trond Rian
Til stede fra kommunen:	Are Søreng, Jan Erik Marstad, Marit Kjøsnes Renå
Kontrollerte ordninger:	Nærings- og miljøtiltak i skogbruket (NMSK) – skogsveger (2022) med Stovollvegen som særskilt kontrollobjekt (bilagskontroll og befaring)

### 1 Sammendrag

Rapporten er skrevet med bakgrunn i Statsforvalteren sin foreløpige rapport og Selbu kommune sin tilbakemelding 23.08.23 og senere oppklaringer. Rapporten beskriver de funn (avvik og merknader) som ble avdekket. I Selbu kommune ble det konstatert 4 avvik og 2 merknader.

### 2 Generelt om kommunen

Selbu kommune forvaltet følgende midler i tilskudd til nærings- og miljøtiltak i skogbruk i 2022 :

Tilskuddsordning	Beløp - kr
Tilskudd til nærings- og miljøtiltak i skogbruket (NMSK) - Veg	2 776 133

### 3 Hjemmel for kontrollen

Hjemmel for kontroll er Reglement for økonomistyring i staten § 15:

«Overordnede virksomheter skal ivareta kontroll med at underliggende virksomheter og enheter utenom statsforvaltningen som utøver forvaltningsmyndighet, utfører sine oppgaver på forsvarlig måte og i henhold til § 14». § 14 inneholder bestemmelser om internkontroll.

Kontrolloppgavene er delegert til Statsforvalteren i tildelingsbrev og hovedinstruksen fra Kommunal- og distriktsdepartementet. Statsforvalteren skal kontrollere om kommunen gjennom sin internkontroll har etablert systemer og rutiner som sikrer at tilskuddsordningene forvaltes i samsvar med gjeldende landbrukspolitikk, og i henhold til gjeldende lover, forskrifter og retningslinjer.

#### 4 Grunnlag for kontrollen

Statsforvalteren er gjennom hovedinstruksen og tildelingsbrev bedt om å vektlegge kontroll for å sikre kvalitetsmessig god tilskuddsforvaltning. Utvelgelsen av kontrollobjekter er risikobasert. Samtidig står det i tildelingsbrevet at Statsforvalteren skal ha forvaltningskontroll i 20 % av kommunene hvert år.

Målet med kontrollen er å ivareta at midlene over jordbruksavtalen brukes til det formålet de er tiltenkt gjennom en målrettet og effektiv forvaltning. Kontrollen skal videre sikre at lover og regler overholdes, og at rettsikkerheten til søker ivaretas.

#### 5 Gjennomføring av kontrollen

Kommunen fikk i forkant av kontrolldagen tilsendt et egenvurderingsskjema med varsel om kontroll som ble besvart og returnert Statsforvalteren i forkant av møtet. Statsforvalteren har gjennomgått rutiner knyttet til ordningen og hadde 7. juni en forvaltningsdialog med kommunen med utgangspunkt i egenvurderingsskjemaet. Det er kontrollert bilag og saksbehandling av Storvollvegen. Det ble også foretatt befarings av veganlegget.

Kommunen fikk oversendt en foreløpig rapport 15.08.23. Det ble gitt tilbakemelding fra kommunen pr e-post 23.08.23. Det ble etter vår vurdering ikke påvist faktafeil i foreløpig rapport. Foreløpig rapport er derfor lagt til grunn for denne rapporten.

#### 6 Kontrollområder

Tabellen under gir en oversikt over de avvik og merknader som ble avdekket under kontrollen:

**Avvik** er mangel på oppfyllelse av krav til forvaltningen av ordningen som er fastsatt i eller i henhold til

- reglement for økonomistyring i staten
- styrende dokumenter
- regelverket og/eller retningslinjer for ordningen

**Merknad** er forhold som ikke strider med krav, men der statsforvalteren finner grunn til å peke på behov for forbedringer.

Avvik og merknader som ble avdekket under kontrollen:	
Tilskuddsordning	
Avvik 1	<p><b><u>Manglende praksis for godkjenning av byggeplan og avvik fra byggeplan Storvollvegen</u></b></p> <p>Kommunen har ingen praksis for å lage skriftlige vedtak på godkjenning av byggeplaner. Dette foreligger heller ikke for Storvollvegen, der kommunen muntlig også har akseptert avvik fra byggeplanen ved at det ikke er brukt store blokker som vern i skråning ved avkjørsel fra FV 705. Mangel på blokker har trolig medvirket til ras og utglidninger da skråningen er lang og bratt. Kommunen har heller ikke konsultert vegplanlegger for å få vurdert om alternativ løsning er sikkerhetsmessig god nok.</p>
Avvik fra	§ 5 Forskrift om tilskudd til nærings- og miljøtiltak i skogbruket

Frist for å lukke avviket	Umiddelbart
Kommentar	<p>Kommunen skal godkjenne byggeplanen før tiltaket starter. Det anbefales at dette legges inn i en saksbehandlingsrutine.</p> <p>Godkjenning av byggeplan må skje skriftlig og regnes som et enkeltvedtak. Problempartiet for Storvollvegen ligger ved utkjøring til fylkesveg 705. I ytterste konsekvens kan masser skli utpå fylkesvegen og potensielt forårsake en ulykke</p>
<b>Avvik 2</b>	<b>Manglende godkjenning etter landbruksvegforskriften - Storvollvegen</b>
	Kommunen kan ikke dokumentere vedtak om søknadspliktig opprusting.
Avvik fra	<p>§ 5 Forskrift om tilskudd til nærings- og miljøtiltak i skogbruket : «Det kan bare gis tilskudd til veier som er godkjent etter den til enhver tid gjeldende forskrift om planlegging og godkjenning av veier til landbruksformål, eller etter plan- og bygningslovens bestemmelser.»</p> <p>Forskrift om planlegging og godkjenning av landbruksveger § 2-1 Søknadsplikt</p> <p>Kommunens egen saksbehandlingsrutine</p>
Frist for å lukke avviket	Umiddelbart
Kommentar	
<b>Avvik 3</b>	<b>Manglende gjennomføring av vedlikeholdskontroller av veger som har fått tilskudd</b>
	Kommunen utfører ikke vegvedlikeholdskontroller av skogsveger som har fått tilskudd. Dette er ikk ei tråd med retningslinjene for tilskudd til skogbrukstiltak i Midt-Trøndelag som kommunen er tilsluttet.
Avvik fra	<p>Forskrift om tilskudd til nærings- og miljøtiltak i skogbruket, § 5 «Det er et krav at vegen blir vedlikeholdt til den standard som den opprinnelig ble bygd.»</p> <p>Retningslinjer for tilskudd til skogbrukstiltak i Midt-Trøndelag, kap 4 § 11: «Kommunen vil foreta 5 års kontroll av vegvedlikehold på samtlige veger klasse 3 og 4.»</p>
Frist for å lukke avviket	Umiddelbart
Kommentar	Statsforvalteren registrerer at kommunen har aktivt fokus på vegvedlikehold, men det mangler en formalisert oppfølging. En vedlikeholdskontroll bør gjennomføres ved at skogeier/ vegforening varsles i forkant, og kjenner bakgrunnen for kontrollen. Resultatet av kontrollen bør dokumenteres skriftlig, med kopi til vegforening. Dette bør innlemmes i en rutine.

<b>Avvik 4</b>	<p><b>Feil utmåling av skogbruksandel ved beregning av tilskudd til opprusting av Storvollvegen</b></p> <p>Kommunen har godkjent 100% skoginteresser i saken til tross for at det er ei hytte som ligger like ved snuplassen i enden av vegen. Hytta eies av en av skogeierne i vegforeningen.</p> <p>Kommunen skal ved behandling av tilskuddssøknader vurdere skogbruksandelen. Den skal også vurderes ved godkjenning av veger. I dette tilfellet er det åpenbart at det er landbruksveg (mer enn 50 % landbruksinteresser).</p>
Avvik fra	Bestemmelser om økonomistyring i staten, pkt. 6.3.8.2 «Tilskuddsforvalter skal kontrollere informasjonen mottakeren sender inn som har betydning for tilskuddsforvalters beregning av tilskuddsbeløp og tildeling. Gjennomførte kontrolltiltak skal dokumenteres på en tilfredsstillende måte»
Frist for å lukke avviket	Umiddelbart
Kommentar	<p>Selv om hytteeier før opprusting har kommet fram til hytta med SUV/4wd - så vil eier av hytta også ha en <i>fordel</i> av en <i>bedre</i> veg. Skogbruksinteressene er helt dominerende, men Statsforvalteren mener det er en <i>saksbehandlingsfeil</i> at skogbruksandelen er 100 %. Det er prinsipielt viktig at kommunen synliggjør slike forhold - for tilliten til virkemiddelbruken og mhp likebehandling av søknader. Kommunens svar på foreløpig rapport inngir ikke tilstrekkelig forsikring om at dette blir ivaretatt i det videre for tilsvarende saker. Statsforvalteren setter derfor funnet til et avvik som skal lukkes.</p>
<b>Merknad 1</b>	<p><b>Ukorrigert saksbehandlingsfeil knyttet til godkjenning av byggekostnad</b></p> <p>Kommunen gjorde en saksbehandlingsfeil i prosessen med å godkjenne kostnader og utbetaling av tilskudd. Feilen innebærer at det er godkjent 29 876 kr for mye i byggekostnad. Dette ble oppdaget av kommunen. Kommunen benyttet ikke muligheten til å korrigere bort feilen ved senere utbetalinger av prosjektet. Det er ikke utbetalt for mye i tilskudd som følge av feilen.</p>
<b>Merknad 2</b>	<p><b>Mangelfullt system for internkontroll</b></p> <p>Kommunen har skriftlig rutine for saksbehandling av tilskudd skogsveger, men mangler beskrivelser av hvordan ryddekostnader og vedlikeholdskontroll skal håndteres. Det er ikke beskrevet krav til bilag. Det er heller ikke spesifisert at byggeplaner skal godkjennes skriftlig jf avvik 1. Det foreligger heller ingen rutinebeskrivelse for gjennomføring av vedlikeholdskontroller.</p> <p>Kommunen mangler skriftlig rutine for saksbehandling av søknader etter landbruksvegforskriften.</p> <p>Det konstateres at svikten i saksbehandling knyttet til avvikene</p>

	kunne vært unngått med gode og implementerte rutiner.
--	-------------------------------------------------------

### **Avsluttende kommentarer**

Storvollvegen framstår solid og i godt samsvar med forutsatt vegklasse i vegnormalen.

Aktiviteten når det gjelder bygging av skogsveger er gledelig høy i Selbu, og Statsforvalteren har inntrykk av at kommunen inntar en aktiv og engasjert rolle i dette, og har god faglig kompetanse. Aktiviteten tilsier også at det er viktig at *formell* saksbehandling og tilhørende rutiner videreutvikles og følges.



STATSFORVALTEREN I TRØNDELAG  
Postboks 2600  
7734 STEINKJER

Deres ref:

Vår ref: (må oppgis ved svar)  
2023/1757-7//ARESOR1 Dok:14685/2023

Dato:  
13.12.2023

— **Svar - Lukking av forvalterkontroll**

Avvik 1, manglende praksis for godkjenning av byggeplan og avvik fra byggeplan Storvollvegen

Selbu kommune tar dette til etterretning og er i gang med å lage nye prosedyrer rundt dette temaet. De tidligere prosedyrene har vært for dårlige i mange år, men fokus rundt dette har nå blitt satt på dagsorden. Byggeplanen har vært gjennomgått og gitt som muntlig tilbakemelding.

Avviket aksepteres og tas til etterretning

Avvik 2, Manglende godkjenning etter landbruksvegforskriften

Her tar Selbu kommune selvkritikk, og dette skal ikke skje. Vi beklager dette på det sterkeste.

Avviket aksepteres i aller høyeste grad, og tas til etterretning.

Avvik 3, Manglende gjennomføring av vedlikeholdskontroller av veger som har fått tilskudd

Selbu kommune har foretatt slike kontroller, men kun svart via epost og eller muntlig. De nye prosedyrene skal gjøres det klart at vegvedlikeholdskontroller skal meldes inn skriftlig og tilbakemelding skal også skje skriftlig. Avviket aksepteres.

Avviket aksepteres og tas til etterretning

Avvik 4, Feil utmåling av skogbruksandel ved beregning av tilskudd til opprusting

Selbu kommune mener her at riktig beregning er utført. Her er det kun 100 % skogbruksandel, da det beviser ca 8000m<sup>3</sup> kjørt ut av denne vegen, under og etter vegarbeidet var fullført. At ei lita seterbu/hytte liggende ca 200 m fra rundkjøring skal ha betydning for dette, faller på sin egen urimelighet. Denne hytta har hatt fremkommelig veg med bil i ca. 20 år. Det var på grunn av skogbruket at vegen måtte opprustes, da med tanke på virkestransport, og da bør også skogbruket ta denne kostnaden.

**Postadresse**  
Gjelbakken 15,  
**7580 SELBU**  
postmottak@selbu.kommune.no

**Besøksadresse**  
Gjelbakken 15  
**Nettside**  
www.selbu.kommune.no

**Telefon**  
73816700  
**E-post**  
postmottak@selbu.kommune.no

**Bank**  
**Org.nr**  
971 197 609  
Side 1 av 2



# Selbu kommune

Plan, areal og teknikk

Selbu kommune har samme oppfatning som Statsforvalteren, at beregninger av skogbruksandel bør være reel, men akkurat i denne saken er vi uenige i Statsforvalteren sitt synspunkt.

Skogbruksandelberegning skal også være godt forklart i de pågående prosedyrer som blir utarbeidet.

Avviket aksepteres, men Selbu kommune er ikke enige i at beregningen er feil i denne saken.

Merknadene som er beskrevet skal også inngå inn i prosedyrene og rutiner som blir utarbeidet.

Med hilsen

Jan Erik Marstad  
Virksomhetsleder Plan, areal og teknikk

Are Søreng  
Skogbrukssjef  
91370425

*Dette brevet er godkjent elektronisk i Selbu kommune og har derfor ingen signatur.*

Vedlegg

- 1 Lukking av forvaltningskontroll
- 2 ENDELIG RAPPORT Selbu Storrøllvegen - 2023.doc

**Postadresse**  
Gjelbakken 15,  
7580 SELBU  
postmottak@selbu.kommune.no

**Besøksadresse**  
Gjelbakken 15  
**Nettside**  
www.selbu.kommune.no

**Telefon**  
73816700  
**E-post**  
postmottak@selbu.kommune.no

**Bank**  
**Org.nr**  
971 197 609  
Side 2 av 2



Selbu kommune  
Gjelbakken 15  
7580 SELBU

Saksbehandler, innvalgstelefon  
Trond Rian, 74 16 80 89

## Lukking av avvik etter forvaltningskontroll på landbruksområdet

Vi viser til brev fra Selbu kommune datert 13.12.2023 hvor dere gir tilbakemelding på tiltak som er satt i verk etter forvaltningskontrollen av landbruksforvaltningen 07.06.2023.

Det foreligger 4 avvik. Avvik 1 til 3 svares opp på en god måte, og det samme gjelder hvordan merknadene ivaretas. Når det gjelder avvik nr 4 så skriver kommunen at avviket aksepteres, men det framgår at man er uenig i funnet. Dette framstår noe selvmotsigende. Enhver forekomst av private hytter eller andre forhold som kan redusere skogbruksandel knyttet til en skogsbilveg må vurderes av kommunen. Det anbefales at slike vurderinger dokumenteres i saken, og at dette nedfestes i rutinene kommunen skal utarbeide.

Det at skogbruket er *hovedårsak* til at en veg opprustes/bygges eller mengden kubikkmeter som er utkjørt er ikke tilstrekkelige argumenter for at en veg skal vurderes til 100 % skogandel i tilskuddssammenheng. En slik argumentasjon kan tyde på manglende forståelse.

Under noe tvil anser Statsforvalteren avvik 4 også som lukkes med henvisning til at kommunen skal bygge opp rutiner som inkluderer temaet, og at et eventuelt endring i skogbruksandel for kontrollert prosjekt uansett ville vært forholdsvis marginal. Statsforvalteren vil i det videre observere kommunen praksis for slike vurderinger. Kontrollen anses med dette som avsluttet.

Med hilsen

Audhild S. Slapgård (e.f.)  
landbruksdirektør  
Landbruksavdelingen

Trond Rian  
fylkesskogmester  
Landbruksavdelingen

*Dokumentet er elektronisk godkjent*

## Oppfølging av selskaper - Midt Norge - IUA

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

28/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-037

**Arkivsaknr** 24/288 - 2

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar saken til orientering.

**Vedlegg**

Protokoll fra representantskapsmøte 23.04.2024

MNIUA årsberetning og årsregnskap 2023

**Saksopplysninger**

Som et ledd i sin lovpålagte oppgave om å føre kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper (kommuneloven § 23-2 bokstav d) har kontrollutvalget bedt om å få fremlagt protokoller fra generalforsamlinger, representantskap og årsmøter i selskaper som Selbu kommune har eierandeler i.

Midt-Norge IUA (MNIUA) er et kommunalt oppgavefellesskap mot akutt forurensning. MNIUA er organisert som et kommunalt oppgavefellesskap etter kommuneloven §19 og ble opprettet fra 1. januar 2023. MNIUA har 24 deltakerkommuner og Trondheim kommune er kontorkommune.

Signert protokoll fra representantskapsmøte 23.04.2024 er vedlagt. Den viser at Selbu kommune var representert ved Lars Rolseth (H).

Årsberetning og årsregnskap 2023 følger med som vedlegg til saken.

Selbu kommune har per i dag egne eierskapsmeldinger utarbeidet for hver enkelt av bedriftene med størst eierskap. Det vil også bli vurdert å samle den totale oversikten over alle eierforhold i en felles dokument som skal kalles "Eierskapsmelding Selbu kommune". Det er også vedtatt retningslinjer for Selbu kommunes forvaltning og oppfølging av kommunens eierinteresser i eksterne selskaper.

Selbu kommune har ingen vedtatt strategi for oppgavefellesskapet (MIUA). Kommunene har, gjennom forurensningsloven, beredskaps- og aksjonsplikt overfor mindre tilfeller av akutt forurensning. Ansvarer gjelder innenfor kommunens grenser ved hendelser som ikke dekkes av privat beredskap, der forurenser selv ikke er i stand til å aksjonere, eller der forurenser er ukjent.

**Konklusjon**

Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler kontrollutvalget å ta med informasjonen som en del av sin rutinemessige oppfølging av Selbu kommune.



## MØTEPROTOKOLL

### Midt-Norge IUAs representantskap

**Møtet gjelder:** Representantskapsmøte Midt-Norge IUA  
**Dato og tid:** 23.04.2023, 08:00-09:00  
**Sted:** Nettmøte

**Tilstede:**

Frosta	Frode Revhaug
Frøya	Roger Antonsen
Heim	Marit Sandvik
Hitra	Ingjerd Astad
Holtålen	Jan Arild Sivertsgård
Indre Fosen	Sigurd Saue
Malvik	Irén Aina Bastholm
Melhus	Einar Gimse-Syrstad
Meråker	Kari Anita Furunes
Midtre Gauldal	Trude Heggdal
Oppdal	Tor Snøve
Orkland	Oddvar Kjøren
Os	Ivar Midtdal
Osen	Astrid Jacobsen
Rennebu	Per Arne Lium
Rindal	Mildrid Katterm Aune
Selbu	Lars Rolseth
Skaun	Anniken Astaklev
Trondheim	Camilla S. Moe
Tydal	Hans Runar Sandnes Kojedal
Ørland	Hallgeir Grøntvedt
Åfjord	Erling Iversen

**Forfall:**

Røros	Isak V. Busch
Stjørdal	Rolf Charles Berg

**Andre deltakere:**

Styreleder	Torbjørn Mæhlumsveen
Daglig leder	Anna Carlsson
Kontrollutvalg	Eldar Carlson
	Linn Brå Østgård



# Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

## Saksliste

**Sak 1/24 Godkjenning av innkalling og saksliste**

Vedtak:

Representantskapet godkjenner innkalling og saksliste.

**Sak 2/24 Valg av to deltagere til å underskrive protokoll sammen med representantskapets leder**

Vedtak: Representantskapet velger Oddvar Kjøren, Orkland kommune og Sigurd Saue, Indre Fosen kommune til å signere protokollen.

**Sak 3/24 Orienteringer fra styreleder/daglig leder**

Vedtak:

Representantskapet tar saken til orientering.

**Sak 4/24 Midt-Norge IUA årsberetning og årsregnskap 2023**

Vedtak:

Representantskapet godkjenner Midt-Norge IUA årsberetning og årsregnskap 2023 som fremlagt.

**Sak 5/23 Budsjettramme 2025**

Vedtak:

Representantskapet vedtar budsjettramme 2025.

**Sak 6/24 Revisjon av MNIUAs samarbeidsavtale**

Vedtak:

Representantskapet godkjenner utkast til revidert samarbeidsavtale og oversender denne til deltakerkommunenes kommunestyre for vedtak. Samarbeidsavtalen er gjeldende når alle deltakere har behandlet saken med liklydende vedtak.

Representantskapet ber om at kommunestyrene fatter følgende vedtak:

Kommunestyret/bystyret vedtar revidert samarbeidsavtale om Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning Midt-Norge.

**Sak 7/24 Virksomhetsoverdragelse - endring av ansettelsesforhold daglig leder**

Vedtak:

Representantskapet godkjenner virksomhetsoverdragelse av ansettelsesforholdet til av daglig leder fra Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS, til Trondheim kommune.

Neste møte gjennomføres 10. desember kl. 08:00-09:00 som nettmøte.



## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefellesskap mot akutt forurensning



Representantskapsmøte for  
Midt-Norge IUA  
23.04.2024







## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

### Bakgrunn

#### Mandat og forankring

Etter vedtak i representantskapsmøtet til Midt-Norge 110-sentral 20.12.2023 anbefalte representantskapet, bestående av Trøndelags ordførere, at prosjektet etableres

Følgende er hentet fra prosjektmandat

- Mulighetsstudien skal gjennomføres i perioden 01.01.2024 – 31.12.2024.
- Sluttrapport skal være ferdig 01.12.2024, og presenteres ordførere i løpet av desember 2024.
- Økonomisk ramme: Tildelte skjønnsmidler fra statsforvalteren på 1.2 MNOK.
- Studien skal hensynte regionalt risikobilde og avdekke fornuftige samarbeidsområder.
- Studien skal hensynte nasjonale føringer og stortingsmelding om brann og redning.
- Studien skal foreslå budsjett, finansieringsmodell og samarbeidsavtale.
- Det forutsettes bred involvering og medvirkning fra alle brannvesen i Trøndelag.





## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

### Nasjonale føringer

#### Rapport om fremtidens brann- og redningsvesen

Rapporten «Fremtidens brann- og redningsvesen – Helhetlig gjennomgang av brann- og redningsområdet» [1] ble overlevert til Justis- og beredskapsdepartementet 01.06.2023.

Rapporten anbefaler at flere tiltak gjennomføres for å sikre at brann- og redningsvesenene blir i stand til å håndtere framtidens utfordringer innen eget sektoransvar, og i samarbeid med andre nødetater og beredskapsaktører [1].

Mange av landets brann- og redningsvesen er for små til å alene håndtere bredden av oppgaver og kompetansebehov som ventes framover. Rapporten foreslår derfor at det, for særskilte oppgaver, etableres **regionale samarbeid** mellom brann- og redningsvesenene som ligger innenfor samme 110-distrikt [1].

Et regionalt samarbeid bør legge til rette for **større fagmiljøer** der hvert enkelt brannvesen hver for seg har begrensede ressurser [1].

Rapporten danner grunnlaget for melding til Stortinget (Meld. St. 16), «Brann- og redningsvesenet – Nærhet, lokalkunnskap og rask respons i hele landet» [2].



### Fremtidens brann- og redningsvesen

Helhetlig gjennomgang av  
brann- og redningsområdet

June 2023



## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning



### Meld. St. 16

(2023–2024)

Melding til Stortinget

#### Brann- og redningsvesenet

Nærhet, lokalkunnskap og rask respons i hele landet

#### Meld.St.16 – Brann- og redningsvesenet – Nærhet, lokalkunnskap og rask respons i hele landet

Brann- og redningsvesenene er den mest desentraliserte nødetaten i Norge. Den kommunale organiseringen sikrer nærhet til innbyggerne, lokalkunnskap og rask bistand. Dette er en fordel. Samtidig er hvert enkelt brannvesen alene ikke i stand til å håndtere alle utfordringene framover. Lokale beredskapsbehov påvirkes både av vårt eget samfunn, og globale endringer. Konflikter og krig påvirker vår sikkerhet. Klimaendringene påvirker oss, og økt risiko for naturhendelser som flom, skred, ekstremvær og skogbrann krever tilpasning brannvesenenes kompetanse og ressurser

Regjeringen legger derfor særskilt vekt på følgende tre områder:

1. Lokal, regional og nasjonal oppgaveløsning og samarbeid.
2. Brannforebyggende arbeid.
3. Utdanning, kompetanse og rekruttering.





## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

### Regionalt risikobilde i Trøndelag

Scenarioene inkluderer skog- og lyngbrann, ulykke med farlig gods, naturhendelser, brann i tankanlegg, atomulykke, sammenbrudd i transportsystemer, med mere

Eksempler på noen slike hendelser er blant annet ekstremværet «Hans» i 2023, skredet på Gjerdrum i 2020, og lyngbrannene i Flatanger og på Frøya i 2014.

Beredskapen i hvert enkelt brannvesen er **ikke dimensjonert** for slike store, langvarige hendelser. **Koordinering av beredskapsressurser** mellom brannvesen og andre, er derfor nødvendig, og kompetanse, opplæring og øvelser er noen av forutsetningene.



### ROS TRØNDELAG 2023

Risiko- og sårbarhetsanalyse for Trøndelag - Hovedrapport





## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

### Risiko- og sårbarhetsanalyser for brann og redning i Trøndelag

Trøndelag fylke har 38 kommuner. Disse ligger innenfor Midt-Norge 110-sentral sitt distrikt. I tillegg hører Os kommune i Innlandet, og Bindal kommune i Nordland, inn under det samme distriktet. Brann- og redningsoppgaver i disse 40 kommunene ledes av brannsjefer fra 14 brannvesen.

Nasjonale føringer [1, 2] peker både på en **grunnportefølje** som hvert enkelt brannvesen bør være i stand til å håndtere, og en **regional oppgaveportefølje**.

Et samarbeid om grunnportefølje skal bidra til at de ulike brannvesen kommer på nivå med det som minimum kan forventes de skal kunne håndtere.

Den regionale porteføljen inneholder regionale kapasiteter som vanskelig kan opprettholdes av hvert enkelt brannvesen alene, og hvor kostnad og ansvar bør/må fordeles.

### Grunnportefølje



### Regional oppgaveportefølje





## Midt-Norge IUA

Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning

### Andre orienteringer

- IUA Innherred skal utrede ønsket fremtidig organisering. (Steinkjer, Snåsa, Inderøy, Verdal og Levanger)
- Øvelse statlig aksjon, 29-30. mai på Brekstad. Kystverket kommer hit og gjennomfører en stabsøvelse i IUAs håndtering av statlige aksjoner.
- Deltakere fra
  - Ørland kommune (økonomi og personal)
  - Fosen brann- og redningstjeneste (Ørland, Åfjord)
  - Trøndelag brann- og redningstjeneste (Frøya, Trondheim), Værnesregionen brann- og redningstjeneste (Stjørdal)
  - Statsforvalteren (miljø)



REGION  
MIDT-NORGE

# 2023 Årsberetning Årsregnskap

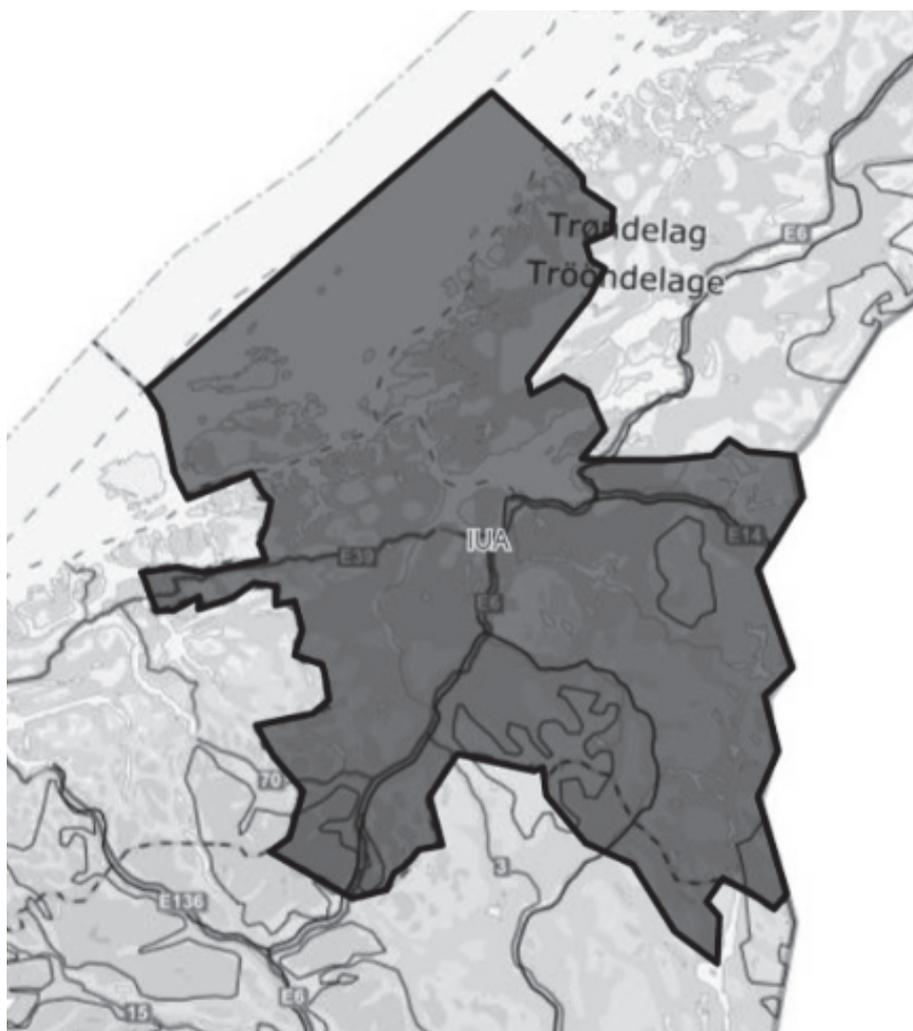
Kommunalt oppgavefelleskap mot akutt forurensning Midt-Norge

## Styrets beretning for 2023

Kommunene har, gjennom forurensningsloven, beredskaps- og aksjonsplikt overfor mindre tilfeller av akutt forurensning. Ansvaret gjelder innenfor kommunens grenser ved hendelser som ikke dekkes av privat beredskap, der forurensere selv ikke er i stand til å aksjonere, eller der forurensere er ukjent.

Kommunene samarbeider om denne beredskapen gjennom 32 interkommunale beredskapsregioner (IUA-regioner). Hensikten med IUA-regioner er å styrke den lokale og regionale beredskapsevnen på en økonomisk og administrativt mer effektiv måte. Gjennom samarbeid på tvers av kommunegrensene sikres en bedre beredskapsevne. God beredskap betyr oppdatert utstyr, jevnlig øvelser og kunnskap om området som skal beskyttes. Regionen dekker alt fra kystområder til fjell, med til tider ekstremt vær, kulturlandskap og verneverdige områder. Arbeidet med å holde mannskap og utstyr oppdatert pågår fortløpende og det innhentes innspill fra både kommuneledelse og beredskapspersonell for å sikre at arbeidet blir så godt som mulig.

Midt-Norge IUA (MNIUA) er organisert som et kommunalt oppgavefelleskap etter kommunelovens §19. MNIUA ble opprettet som kommunalt oppgavefelleskap fra 1. januar 2023, og har Trondheim kommune som kontorkommune.



Midt-Norge IUA-region

## Deltakerkommuner i Midt-Norge IUA

Kommune	Org.nr.	Eierandel	Representantskap 2023, medlem/vara	
Trondheim (kontorkommune)	942 110 464	56,62 %	Camilla S. Moe	Anita Fenstad
Stjørdal	939 958 851	6,53 %	Rolf Charles Berg	Anja Elisabeth Ristad
Orkland	921 233 418	4,98 %	Oddvar Kjøren	Ola Bjørkøy
Melhus	938 726 027	4,61 %	Jorid O. Jagtøyen	Stine Estenstad
Malvik	971 035 560	3,88 %	Trond Hoseth	Ole Herman Sveian
Ørland	964 982 686	2,79 %	Ogne Undertun	Finn Olav Odde
Indre Fosen	944 305 483	2,66 %	Bjørnar Buhaug	Knut Ola Vang
Skaun	939 865 942	2,25 %	Øystein Syrstad	Barbro Bolme
Oppdal	964 983 003	1,90 %	Geir Arild Espnes	Elisabeth Hals
Midtre Gauldal	970 187 715	1,65 %	Arild Karlsen	
Heim	920 920 004	1,58%	Odd Jarle Svanem	Marit Sandvik
Røros	939 898 743	1,50 %	Isak V. Busch	Christian Elgaaen
Frøya	964 982 597	1,42 %	Johan Pettersen	Marit Wisløff Norborg
Hitra	938 772 927	1,39 %	Dag Robert Bjørshol	
Åfjord	964 982 864	1,14 %	Vibeke Stjern	Einar Eian
Selbu	971 197 609	1,10 %	Per Erik Eidem	Frode Welve
Frosta	944 482 253	0,70 %	Frode Revhaug	Kari Ydsti Presthus
Rennebu	940 083 672	0,66 %	Ola Øie	Marit Bjerkås
Meråker	835 231 712	0,65 %	Kjersti Kjenes	Anne Karin Langsåvold
Rindal	940 138 051	0,53 %	Vibeke Langli	Magnar Dalsegg
Holtålen	937 697 767	0,53 %	Ingar Engan	Knut Arne How
Os	943 464 723	0,50 %	Runa Finborud	Per Ousten
Osen	944 350 675	0,24 %	John Einar Høvik	Egil Arve Johannessen
Tydal	864 983 472	0,20 %	Hans Runar Sandnes Kojedal	Per Ingebrigt Græsli

## Styret 2023

Rolle	Medlem	Varamedlem
Styreleder	Torbjørn Mæhlumsveen	Anna-Karin Hermansen
Nestleder	Bernt B. Lein	Solvår Reiten
Medlem	Hans Fredrik Kvitvang	Ole-Bjørn Nordland
Medlem	Svein Olav Fagerdal	Roar Johnsen
Medlem	Geir Arne Sjøhagen	Kjell Bergland
Medlem	Erik Klomsten	Svein Asmussen
Medlem	Håvard Nicolausson	Frode Skogås

MNIUA driftes av en daglig leder i 100 % stilling.

## Overordnet målsetting og prioriterte tiltak

Styret i MNIUA har utarbeidet en strategi som skal bidra til et langsiktig og helhetlig perspektiv. Det er definert sju mål som skal være førende i arbeidet.

Midt-Norge IUA skal:

1. Være en aktiv bidragsyter og pådriver i kommunens arbeid med miljørisikoanalyse, beredskapsanalyse og beredskapsplan.
2. Utvikle og revidere en overordnet beredskapsplan som beskriver tilgjengelig kompetanse og utstyr i IUA-regionen for å understøtte kommunens håndteringsevne.
3. I økt grad fokusere på aktivitet knyttet til kommunens forebygging av akutt forurensning.
4. Bidra til at personellet i regionen har adekvat og oppdatert kompetanse innenfor fagområdet akutt forurensning.
5. Sørge for at det finnes tilgjengelig relevant og riktig utstyr i riktig mengde på rett sted.
6. Gjennom øvelser styrke kommunens evne til å håndtere og samarbeide ved hendelser med stor risiko.
7. Bidra til samvirke mellom aktuelle aktører ved store uønskede hendelser, primært innenfor akutt forurensning.

## Prioriterte aktiviteter basert på overordnede mål

Basert på ovenforstående mål skal følgende områder prioriteres i perioden 2023-2026, som beskrevet i Handlings- og økonomiplanen. Under hvert delmål presenteres resultatet for gjennomføringen i 2023.

### Mål 1

**Være en aktiv bidragsyter og pådriver i kommunens arbeid med miljørisikoanalyse, beredskapsanalyse og beredskapsplan.**

Tiltak	Resultat
Bidra til å gjøre miljørisiko- og beredskapsanalysene kjent.	Miljørisiko- og beredskapsanalysene er brukt som grunnlag ved øvelser og har påvirket prioriteringer av utstyrsinnkjøp.
Bidra kommunene ved revidering av miljørisiko- og beredskapsanalysene, minst hvert 4. år.	Ikke relevant i 2023. Neste revisjon starter i 2024.
Annet	Kystverket har i 2023 utviklet et kurs for kommuner som skal gjennomføre miljørisiko- og beredskapsanalyser. IUA-regionene (også MNIUA) har deltatt i workshoper for å gi innspill til kurset. Kurset vil tilbys kommunene fortløpende de neste 4-5 årene.

### Mål 2

**Utvikle og revidere en overordnet beredskapsplan som beskriver tilgjengelig kompetanse og utstyr i IUA-regionen for å understøtte kommunens håndteringsevne.**

Tiltak	Resultat
Videreutvikling og revidering av overordnet beredskapsplan	Beredskapsplanen ble revidert i 2021. Neste revisjon starter i 2024
Gjøre overordnet beredskapsplan kjent i regionen, både hos brannvesen og i kommuneledelse	Følger etter neste revisjon.
Utarbeide innsatsplaner for dimensjonerende scenarier identifisert i miljørisikoanalysene	Ikke startet.
Utarbeide miljøtiltakskort for sårbare områder (ref. Kystverkets veileder)	Ikke startet.

### Mål 3

I økt grad fokusere på aktivitet knyttet til kommunens forebygging av akutt forurensning.

Tiltak	Resultat
Økt kontakt med store aktører der akutt forurensning kan oppstå	Ingen aktivitet i 2023
Økt samarbeid med forebyggende avdelinger i brannvesen	Dialog startet med forebyggende avdeling i Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS, der det ble diskutert forskjellige måter MNIUA kan bistå på. Det planlegges videre aktivitet i 2024 for å konkretisere idéene.

### Mål 4

Bidra til at personellet i regionen har adekvat og oppdatert kompetanse innenfor fagområdet akutt forurensning.

Tiltak	Resultat
Bidra til vedlikehold og heving av kompetanse innenfor: 1. Aksjonsledelse, ELS og stabsarbeid 2. Skadestedsledelse og teigledning oljevern 3. Repetisjonskurs SKL/TL, grunnkurs 4. Strandrensing 5. Materiellhåndtering 6. CBRNE-kompetanse 7. Kompetanseheving for evaluatorrollen	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ingen aktivitet</li><li>2. Teiglederkurs i Trondheim for alle tre IUA-regioner i Trøndelag i samarbeid.</li><li>3. Rep.kurs/grunnkurs gjennomført på Steinkjer for alle tre IUA-regioner i Trøndelag i samarbeid.</li><li>4. Strandrensekoordineringskurs hos Kystverket, 1 deltaker fra MNIUA.</li><li>5. Fagsamling for øvings- og utstyrsansvarlige for CBRNE/transportrelaterte uhell.</li><li>6. se øvelser, mål 6</li><li>7. Ikke påbegynt</li></ol>
Utvikle materiell for e-læring	Tre nye videoer: <ul style="list-style-type: none"><li>● Demonstrasjon av CBRNE-containeren på Sandmoen</li><li>● Påkledning splasjdrakt</li><li>● Dekontamineringskasse</li></ul>
Bistå eller arrangere fagdager innenfor relevante tema	Se punkt 5 ovenfor.

## Mål 5

Sørge for at det finnes tilgjengelig relevant og riktig utstyr i riktig mengde på rett sted.

Tiltak	Resultat
Utarbeide og implementere et vedlikeholdssystem for eksisterende utstyr.	Samarbeid med materiellansvarlig i TBRT om logistikksystem for å registrere utstyr.
Behovsbasert plassering av eksisterende utstyr basert på miljørisiko- og beredskapsanalysene.	Ingen aktivitet i 2023.

## Mål 6

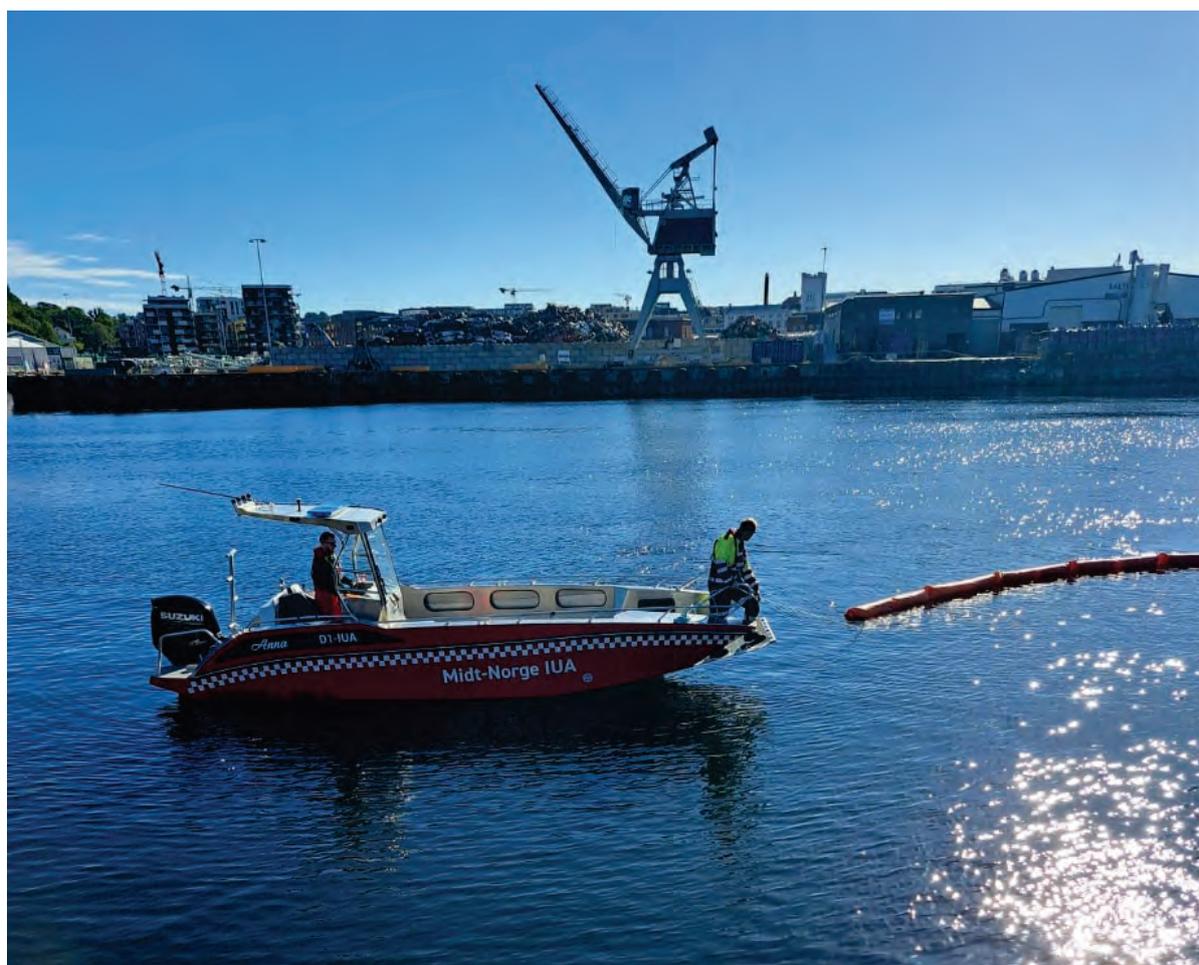
Gjennom øvelser styrke kommunens evne til å håndtere og samarbeide ved hendelser med stor risiko.

Tiltak	Resultat
Legge til rette for egenøvelser med e-læring som støtte.	Ikke påbegynt i 2023
Jevnlige øvelser med praktisk trening på utstyr for å håndtere akutt forurensning	Øvelser gjennomført i Trondheim, Frøya og Brekstad
Årlig øvelse for kjemikaliedykkere	Øvelser gjennomført på Frøya, Brekstad, Orkanger og Trondheim. Ikke alle i regi av MNIUA.
Jevnlige øvelser for håndtering uhell med farlige stoffer (CBRNE)	7 øvelser i regionen
Årlig øvelse i utvalgt kommune, der kriseledelse, brannvesen og evt. andre deltar	Ikke planlagt i 2023
Stabsøvelser for kommuneledelse og administrativt personell i kommunene	Ikke planlagt i 2023
Øvelser i samarbeid med Kystverket og NOFO	Ikke planlagt i 2023

## Mål 7

Bidra til samvirke mellom aktuelle aktører ved store uønskede hendelser, primært innenfor akutt forurensning.

Tiltak	Resultat
Samarbeid med Inn-Trøndelag og Namdal IUA	Gjennomført teiglederkurs og repetisjonskort/grunnkurs oljevern sammen.
Deltagelse i LRS øvingsutvalg	LRS øvingsutvalg er omorganisert og daglig leder IUA deltar ikke lenger. MNIUAs interesser ivaretas av TBRT og andre deltakere som også sitter i MNIUAs styre.
Deltagelse i Brannsamarbeid Trøndelag (Trønderbataljonen)	MNIUA var representert på alle møter.



*Øvelse i lenseutlegg i TBRT (foto Anna Carlsson)*

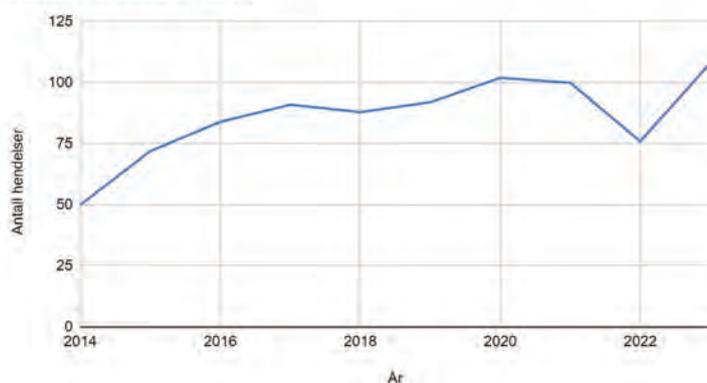
## Statistikk hendelser

I årsberetningen rapporteres tre hendelsestyper hentet fra DSBs rapporteringssystem som benyttes av brannvesen og 110-sentraler.

- Akutt forurensning
- Ubetydelig forurensning
- Uhell farlig stoff uten utslipp

Tall for 2023 viser en økning i antall hendelser og trenden de siste 10 årene er stigende.

Antall hendelser vs. År

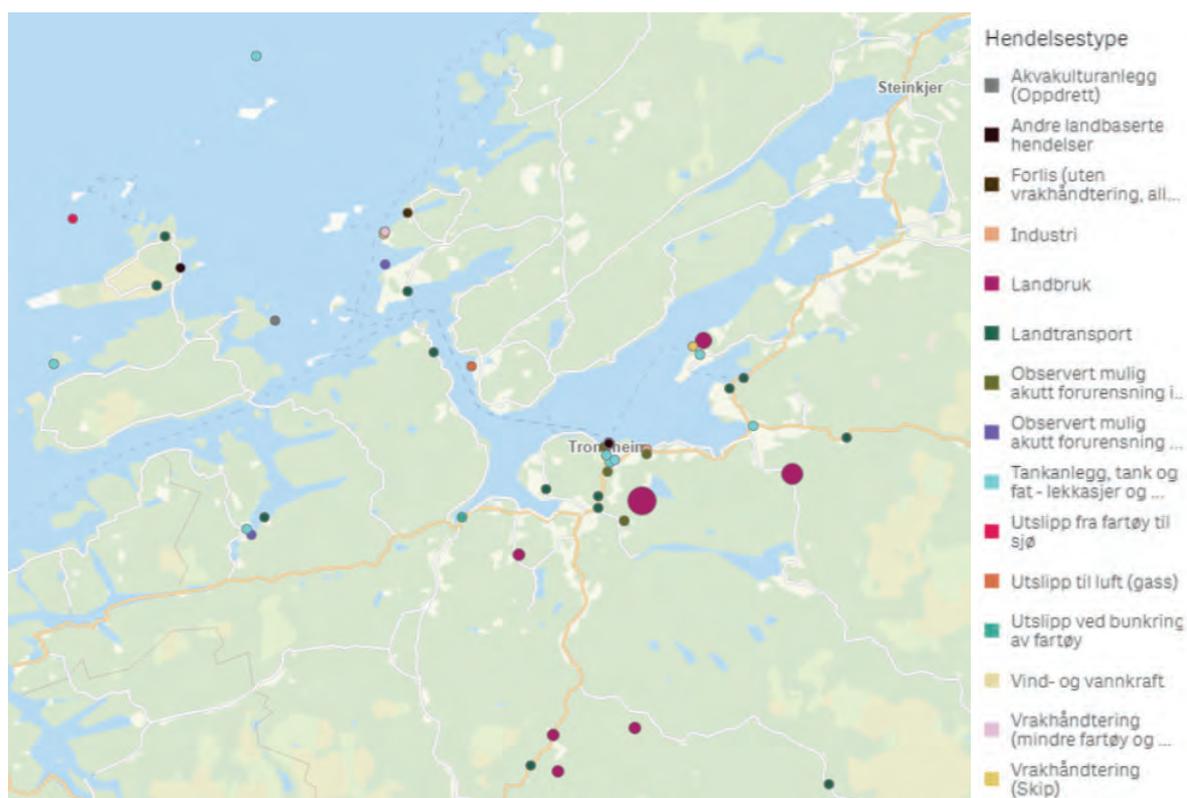


Kommune	Akutt forurensning			Ubetydelig forurensning			Uhell med farlig stoff uten utslipp			Sum pr. kommune
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	Totalt
Frosta	1	1	3			1				6
Frøya	3		3	2	1	2				11
Heim	1		2	2	1					6
Hitra			3	1		2			1	7
Holtålen			1			1				2
Indre Fosen	2	1	1	3	2	2			1	12
Malvik		5		3		1				9
Melhus	2	1		2	1	3				9
Meråker					1					1
Midtre Gauldal			3		2	1			1	7
Oppdal	2			1	1					4
Orkland	2	2	2	3	1	3			1	14
Os				0	1					1
Osen										0
Rennebu	1	1		3						5
Rindal					1					1
Røros					1	1				2
Selbu						2				2
Skaun		1	2	2	1					6
Stjørdal	6	6	6	5	6	7		1		37
Trondheim	13	16	18	32	11	22	1		5	118
Tydal										0
Ørland	3	1	5	2	4	2				17
Åfjord	1	3		1	2					7
<b>TOTALT</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>49</b>	<b>62</b>	<b>37</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>284</b>

## Kystverkets statistikk

Kystverket fører også statistikk over hendelser som rapporteres til dem. I Kystverkets oversikt kan man se tall på forskjellige hendelsestyper og mengden på eventuelt utslipp. Kystverket rapporterer også om hendelser med fare for akutt forurensning.

Kartet nedenfor viser hendelser med utslipp 2023. Størrelsen på prikkene markerer mengden utslipp. Landbrukskategorien har ofte store utslipp da det gjerne handler om utslipp fra møkkekjellere/vogner.



I tabellen ser man antall hendelser i forskjellige kategorier. I hendelser med utslipp er det *landtransport* som utpeker seg med 13 hendelser. Deretter har det vært flest hendelser med *tankanlegg, tank og fat og landbruk*. I volum skiller *landbruk* seg ut. Årsaken er det store volumet fra møkkekjellere eller uhell med møkkervogner.

Hendelsestype	Antall hendelser	Utslippsvolum (liter)
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>1 078 725</b>
Akvakulturanlegg (Oppdrett)	1	350
Andre landbaserte hendelser	2	80
Drivende gjenstand	2	0
Fartøy i brann	1	0
Fartøy i drift	7	0
Forlis (uten vrakhåndtering, alle fartøysgrupper)	1	600
Grunnstøting	2	0
Industri	1	100
Landbruk	7	1 073 000
Landtransport	13	2186
Maskinfeil (fremdrift eller styring)	1	0
Observert mulig akutt forurensning i vassdrag (ukjent kilde)	5	115
Observert mulig akutt forurensning på sjø (ukjent kilde)	5	62
Tankanlegg, tank og fat - lekkasjer og overfylling	8	1866
Utslipp fra fartøy til sjø	1	30
Utslipp til luft (gass)	1	0
Vind- og vannkraft	1	100
Vrakhåndtering (mindre fartøy og fritidsbåter)	1	10
Vrakhåndtering (skip)	2	126
Øvrige skipshendelser	1	0

## Eksempel på aksjoner

### Isopor fra flytebrygge, Frøya kommune, januar 2023

En flytebrygge med isoporblokker ble ødelagt i uvær på Frøya. Isoporblokkene gikk i oppløsning og spredte seg over et større område. Første kvelden/natten ble alt som lagt seg i strandsonen dekket med presenning for å hindre videre spredning, og de neste dagene ble det brukt store ressurser på å samle opp isoporen. Frivillige tilknyttet Mausund Feltstasjon bidro i oppryddingen.



*Frivillige fra Mausund Feltstasjon bistod med opprydding (foto Anna Carlsson)*

## Sunket båt, Ørland kommune, september 2023

I september 2023 fikk Fosen brann- og redningstjeneste IKS varsel om en akutt forurensning fra en sunket båt. Det var lekkasje av diesel fra og det spredte seg i et kaiområde. For å hindre spredning ble det lagt ut havnelenser, og innenfor disse ble absorberende lenser lagt ut for å samle opp dieselen.



*Sunket båt, Ørland kommune (foto Anna Carlsson og Per Ove Johansen)*

## Årsregnskap 2023

Regnskapet for 2023 er ført som en del av regnskapet til Trondheim kommune. Bundne fondsmidler pr. 31.12.23 står oppført som en kortsiktig fordring på Trondheim kommune. Fordringen er en følge av regnskapsorganiseringen, og er ikke en fordring som skal betales av Trondheim kommune.

Ordinært resultat viser et mindreforbruk på kr. 363.838. Det var budsjettert med et mindreforbruk grunnet planlagt kjøp av båt. Båtinnkjøpet var planlagt å delfinansieres gjennom et mindreforbruk og resten fra frie driftsfond.

# KOMMUNALT OPPGAVEFELLESSKAP MOT AKUTT FORURENSNING MIDT-NORGE

## ÅRSREGNSKAP 2023

<b>DRIFTSREGNSKAPET</b>	<b>Note</b>	<b>Regnskap 2023</b>	<b>Budsjett 2023</b>	<b>Regnskap 2022</b>
<b>Driftsinntekter:</b>				
Salgsinntekter		219 216	0	50 736
Refusjoner	3	4 026 684	3 568 080	4 077 640
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 245 900</b>	<b>3 568 080</b>	<b>4 128 376</b>
<b>Driftsutgifter:</b>				
Kjøp av administrative tjenester	6	1 924 970	1 870 000	1 543 376
Kjøp av varer og tjenester		1 598 310	1 482 080	1 508 865
Overføringer		358 782	0	1 473 025
Kalkulatoriske avskrivninger	5	282 617	0	242 713
<b>Sum driftsutgifter:</b>		<b>4 164 679</b>	<b>3 352 080</b>	<b>4 767 978</b>
<b>Driftsresultat:</b>		<b>81 221</b>	<b>216 000</b>	<b>-639 602</b>
<b>Finansposter:</b>				
Renteinntekter		0	0	0
Renteutgifter		0	0	0
Motpost avskrivninger	5	282 617	0	242 713
<b>Ordinært resultat (mer/mindreforbruk)</b>	<b>4</b>	<b>363 838</b>	<b>216 000</b>	<b>-396 890</b>
<b>Interne finansieringstransaksjoner:</b>				
Avsetninger		0	0	0
Bruk av tidligere avsetninger		169 956	350 000	795 930
Tidligere års merforbruk dekket av fond		7 054	0	0
Overført til inv.regnskapet		526 740	566 000	399 040
<b>Regnskapsmessig resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>INVESTERINGSREGNSKAPET</b>	<b>Regnskap 2023</b>	<b>Budsjett 2023</b>	<b>Regnskap 2022</b>
<b>Investeringer:</b>			
Investeringer i varige driftsmidler	526 740	566 000	399 040
<b>Sum investeringer</b>	<b>526 740</b>	<b>566 000</b>	<b>399 040</b>
<b>Driftsinntekter:</b>			
Overføring fra driftsregnskapet	526 740	566 000	399 040
<b>Sum finansiering</b>	<b>526 740</b>	<b>566 000</b>	<b>399 040</b>
<b>Udekket/udisponert</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BALANSEREGNSKAPET**

	Note	2023	2022
<b>EIENDELER:</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utstyr, maskiner og transportmidler	5	1 430 368	1 186 245
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 430 368</b>	<b>1 186 245</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kortsiktige fordringer	7	2 424 263	2 587 165
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 424 263</b>	<b>2 587 165</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 854 631</b>	<b>3 773 410</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD:</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Frie driftsfond	8	2 424 263	2 594 219
Regnskapsmessig mindreforbruk (drift)	4	0	-7054
Kapitalkonto	5	1 430 368	1 186 245
<b>Sum egenkapital:</b>		<b>3 854 631</b>	<b>3 773 410</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld		0	0
<b>Sum langsiktig gjeld:</b>		0	0
Kortsiktig gjeld		0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld:</b>		0	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD:</b>		<b>3 854 631</b>	<b>3 773 410</b>
<b>Memoriakonti</b>			
<b>Ubrukte lånemidler</b>		0	0

Trondheim, 22.2.2024

Torbjørn Mæhlumsveen Styreleder	Bernt Lein Nestleder	Hans Fredrik Kvitvang Medlem
Svein Olav Fagerdal Medlem	Geir Arne Sjøhagen Medlem	Erik Klomsten Medlem
Håvard Nicolausson Medlem		

## NOTER

### Note 1 - Innledende opplysninger

Samarbeidet omfatter 23 kommuner i Trøndelag samt 1 kommune i Innlandet fylke. Hensikten med samarbeidet er å sette deltakerkommunene i stand til å møte kravene til kommunal beredskap mot akutt forurensing. Beredskapsstyret består av 7 representanter fra Trøndelag brann- og redningstjeneste IKS (TBRT), Fosen brann- og redningstjeneste IKS (FBRT), Trondheim kommune, Røros brannvesen, Trøndelag politidistrikt, Trondheim interkommunale havn og Sør-Trøndelag Sivilforsvarsdistrikt. Styret ledes av brann- og redningssjefen i TBRT som er fast leder.

1.1.2015 ble IUA Sør-Trøndelag organisert som et § 27-samarbeid med Trondheim kommune som kontorkommune. Administrativ styring, regnskapsføring og rapportering skjer gjennom Trondheim kommune. Samarbeidet vil fra 1. januar 2023 bli omdannet til kommunalt oppgavefelleskap.

### Note 2 - Om regnskapsføringen for IUA

Regnskapet for 2023 er ført som en del av regnskapet til Trondheim kommune. Bundne fondsmidler pr. 31.12.23 står oppført som en kortsiktig fordring på Trondheim kommune. Fordringen er en følge av regnskapsorganiseringen, og er ikke en fordring som skal betales av Trondheim kommune.

### Note 3 - Overføring mellom IUA og deltakerkommunene i samarbeidet

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Deltakeravgift	-2 974 080	-2 965 244
Momskompensasjon	-358 782	-473 025
Refusjoner fra andre	-693 822	-639 371
<b>Total refusjon</b>	<b>-4 026 684</b>	<b>-4 077 640</b>

### Note 4 - Regnskapsmessig mindreforbruk

Ordinært resultat er positiv med kr. 363 838.- og mindreforbruket blir brukt til å finansiere utgifter i investeringsregnskapet. Regnskapsmessig merforbruk fra 2020 på kr. 7 054 er dekket av ekstra bruk av fondsavsetninger i 2023.

## Note 5 – Anleggsmidler/kapitalkonto

	Båt	IUA-bil	Øvings- modul	CBRNE container	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	399 040	815 276	1 247 631	364 219	2 826 166
Tilgang i året	526 740	-	-	-	526 740
Avgang i året	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	925 780	815 276	1 247 631	364 219	3 352 906
Akkumulerte avskrivninger 1.1	-	652 221	842 012	145 688	1 639 920
Årets avskrivninger	39 904	81 528	124 763	36 422	282 617
Akkumulerte avskrivninger 31.12	39 904	733 748	966 775	182 110	1 922 537
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>885 876</b>	<b>81 528</b>	<b>280 856</b>	<b>182 109</b>	<b>1 430 369</b>

## Note 6 - Pensjon

Ansatte i IUA er innleid fra TBRT som har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Trondheim kommunale pensjonskasse (TKP). Kostnader i forbindelse med pensjonsordningen fremkommer som en del av lønnsutgiftene til drift av IUA.

## Note 7 - Kortsiktige fordringer

Jamfør note 2 om bakgrunnen for fordringen. Den kortsiktige fordringen på Trondheim kommune på kr. 2 424.263.- fremkommer på følgende måte:

	2023	2022
IB 1.1	2 587 165	3 383 095
Netto avsetning fond	-169 956	-795 930
Tidligere års merforbruk	7 054	
UB 31.12.Kortsiktig fordring	2 424 263	2 587 165

## Note 8 - Bundet driftsfond

Etter at årets bruk av fond er ført er innestående på fondet kr. 2 424.263.-

	2023	2022
IB 1.1	2 594 219	3 390 149
Avsetning av fondsmidler	0	0
Bruk av fondsmidler	-169 956	-795 930
UB 31.12.Fondsavsetning	2 424 263	2 594 219

### Note 9. Anleggsmidler

Anleggsmidler bokføres til anskaffelseskost og avskrivningen på anleggsmidler skal starte senest året etter at anleggsmidlet er anskaffet eller tatt i bruk jf regnskapsforskriftens § 3-4.

### Note 10. Andre forhold

Regnskapet i 2023 er ført som en selvstendig del av regnskapet til Trondheim kommune. Kunde- og leverandørreskontro er ikke utskilt som selvstendige deler, men alle inntekter og utgifter i forbindelse med disse er bokført.

## Oppfølging av selskaper - Konsek Trøndelag IKS

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

29/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-037

**Arkivsaknr** 24/288 - 4

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar saken til orientering.

**Vedlegg**

Møteprotokoll - Representantskapets møte 22.04.2024

Årsmelding 2023

**Saksopplysninger**

Som et ledd i sin lovpålagte oppgave om å føre kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper (kommuneloven § 23-2 bokstav d) har kontrollutvalget bedt om å få fremlagt protokoller fra generalforsamlinger, representantskap og årsmøter i selskaper som Selbu kommune har eierandeler i.

Konsek Trøndelag kom i drift 1. januar 2018, etter en fusjon mellom Konsek Midt-Norge (Trondheim) og Komsek Trøndelag (Steinkjer). Fosen kontrollutvalgssekretariat ble overdratt til Konsek Trøndelag 1. januar 2021. Kontrollutvalg Fjell IKS ble overdratt til Konsek Trøndelag 1. januar 2023 og fra 1. oktober 2023 kom seks av eierkommunene i Indre Helgeland kontrollutvalgssekretariat inn i Konsek. Det er totalt 46 deltagende kommuner og selskapet selger tjenester til Tynset og Rendalen kommuner.

Møteprotokoll fra representantskapet 22.04.24 er vedlagt. Selbu kommune var representert ved varaordfører Elin Wiggen Dahl. Årsmelding for 2023 er vedlagt.

**Vurdering**

Selbu kommune har per i dag egne eierskapsmeldinger utarbeidet for hver enkelt av bedriftene med størst eierskap. Det vil også bli vurdert å samle den totale oversikten over alle eierforhold i en felles dokument som skal kalles "Eierskapsmelding Selbu kommune". Det er også vedtatt retningslinjer for Selbu kommunes forvaltning og oppfølging av kommunens eierinteresser i eksterne selskaper.

Konsek Trøndelag IKS er ikke omtalt i noen av disse dokumentene fra Selbu kommune og kan derfor ikke rapportere til kontrollutvalget om kommunens strategi og måloppnåelse av eierskapet.

**Konklusjon**

Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler kontrollutvalget å ta med informasjonen som en del av sin rutinemessige oppfølging av Selbu kommune.

## Møteprotokoll - Representantskapet

**Arkivsak:** 24/251  
**Møtedato/tid:** 22.04.2024 kl. 13.30-14.15  
**Møtested:** Scandic Hell hotell, Værnes

---

**Merknader:** Ingen merknader til innkalling og sakliste.  
Innkalling og sakliste ble enstemmig godkjent.

35 deltakere av 46 (76,1 %) var til stede. De representerer 103 av 124 stemmer (83,74 %).  
Møtet var vedtaksdyktig.

### Sakliste:

<b>Saksnr.</b>	<b>Sakstittel</b>
01/24	Valg av representantskapets leder og nestleder
02/24	Årsregnskap og årsmelding 2023
03/24	Valg til styret
04/24	Valg av valgkomite
05/24	Godtgjøring til valgkomiteen

## Sak 01/24 Valg av representantskapets leder og nestleder

Saken behandlet i  
Representantskapet

Møtedato  
22.04.2024

Saknr  
01/24

### Valgkomiteens innstilling

Som leder for representantskapet i Konsek Trøndelag velges: Gunn Iversen Stokke (gjenvalg)

Som nestleder for representantskapet i Konsek Trøndelag velges: Martin Bråteng, Rana (ny)

### Behandling:

Gunn Iversen Stokke, leder av representantskapet, innledet i saken.

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

### Vedtak:

Som leder for representantskapet i Konsek Trøndelag velges: Gunn Iversen Stokke (gjenvalg)

Som nestleder for representantskapet i Konsek Trøndelag velges: Martin Bråteng, Rana (ny)

---

## Sak 02/24 Årsregnskap og årsmelding 2023

Saken behandlet i  
Representantskapet

Møtedato  
22.04.2024

Saknr  
02/24

### Forslag til vedtak

1. Representantskapet fastsetter Konsek Trøndelags årsregnskap for 2023.
2. Underskuddet på kr 306.180,44 belastes annen egenkapital.
3. Representantskapet tar årsmelding for 2023 til orientering.

### Behandling:

Daglig leder orienterte om årsregnskap og årsberetning for 2023.

Forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

### Vedtak:

1. Representantskapet fastsetter Konsek Trøndelags årsregnskap for 2023.
  2. Underskuddet på kr 306.180,44 belastes annen egenkapital.
  3. Representantskapet tar årsmelding for 2023 til orientering.
- 

## Sak 03/24 Valg til styret

Saken behandlet i  
Representantskapet

Møtedato  
22.04.2024

Saknr  
03/24

### Valgkomiteens innstilling

#### 1. Valg av faste medlemmer til styret

Som faste medlemmer til styret velges:

1. Randi Dille, Namsos, for 2 år (gjenvalg)
2. Karin Bjørkhaug, Orkland, for 2 år (gjenvalg)
3. Kjetil Klepp, Inderøy, for 2 år (gjenvalg)

#### 2. Valg av varamedlemmer

##### Varamedlemmer. Alle for 1 år

1. Hans Bøe, Oppdal, (gjenvalg)

2. Tone Våg, Snåsa, (gjenvalg)
3. Jørn Clausen, Vefsn, (ny)
4. Marte Iren Langø, Heim, ny
5. Skjalg Åkerøy, Grong, (gjenvalg)

### 3. Valg av styrets leder og nestleder

Som styreleder velges: Randi Dille, Namsos, for 1 år, (gjenvalg)

Som nestleder velges: Hans Kristian Norset, Ørland, for 1 år, (gjenvalg)

### 4. Godtgjøring til styret

Valgkomiteen har ingen forslag til økning av styregodtgjørelsene

#### Behandling:

Gunn Iversen Stokke, leder av representantskapet, innledet i saken.

Valgkomiteens innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### Vedtak:

##### 1. Valg av faste medlemmer til styret

Som faste medlemmer til styret velges:

1. Randi Dille, Namsos, for 2 år (gjenvalg)
2. Karin Bjørkhaug, Orkland, for 2 år (gjenvalg)
3. Kjetil Klepp, Inderøy, for 2 år (gjenvalg)

### 2. Valg av varamedlemmer

#### Varamedlemmer. Alle for 1 år

1. Hans Bøe, Oppdal, (gjenvalg)
2. Tone Våg, Snåsa, (gjenvalg)
3. Jørn Clausen, Vefsn, (ny)
4. Marte Iren Langø, Heim, ny
5. Skjalg Åkerøy, Grong, (gjenvalg)

### 3. Valg av styrets leder og nestleder

Som styreleder velges: Randi Dille, Namsos, for 1 år, (gjenvalg)

Som nestleder velges: Hans Kristian Norset, Ørland, for 1 år, (gjenvalg)

### 4. Godtgjøring til styret

Ingen økning av styregodtgjørelsene.

---

## Sak 04/24 Valg av valgkomite

Saken behandlet i  
Representantskapet

Møtedato  
22.04.2024

Saknr  
04/24

#### Styrets forslag til vedtak

Representantskapet nedsetter denne valgkomiteen for valgperioden 2023-2027:

1. Anita Ravlo Sand, Levanger, leder
2. Hanne Nyhus, Orkland
3. Kenneth Tømmermo Reitan, Røyrvik

#### Behandling:

Gunn Iversen Stokke, leder av representantskapet, innledet i saken.

Forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

**Vedtak:**

Representantskapet nedsetter denne valgkomiteen for valgperioden 2023-2027:

1. Anita Ravlo Sand, Levanger, leder
  2. Hanne Nyhus, Orkland
  3. Kenneth Tømmerno Reitan, Røyrvik
- 

**Sak 05/24 Godtgjøring til valgkomiteen**

Saken behandlet i  
**Representantskapet**

Møtedato  
**22.04.2024**

Saknr  
**05/24**

**Styrets forslag til vedtak**

Representantskapet fastsetter godtgjøring for valgkomiteens faste medlemmer til kr 5.000 per år.

**Behandling:**

Gunn Iversen Stokke, leder av representantskapet, innledet i saken.

Forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

**Vedtak:**

Representantskapet fastsetter godtgjøring for valgkomiteens faste medlemmer til kr 5.000 per år.

---



**Konsek**  
TRØNDELAG IKS Kontrollutvalgenes sekretariat

# Årsmelding 2023

Konsek Trøndelag IKS



## Om årsmeldingen

Konsek Trøndelag regnes som et lite foretak i regnskapsloven. Små foretak har ingen lovmessig plikt til å utarbeide årsmelding. Denne årsmeldingen er en oppsummering av fjoråret, som skal gi deltakerne/eierkommunene utfyllende informasjon om drift og måloppnåelse i 2023.

## Selskapets virksomhet

Konsek Trøndelag kom i drift 1.januar 2018, etter en fusjon mellom Konsek Midt-Norge (Trondheim) og Komsek Trøndelag (Steinkjer). Fosen Kontrollutvalgssekretariat ble overdratt til Konsek Trøndelag 1. januar 2021. Kontrollutvalg Fjell IKS ble overdratt til Konsek 1. januar 2023, og fra 1. oktober 2023 kom seks av eierkommunene i Indre Helgeland kontrollutvalgssekretariat inn i Konsek.

Selskapets kontoradresse er på Steinkjer. Ved utgangen av 2023 hadde selskapet 46 deltakere/eierkommuner, inkludert Trøndelag fylkeskommune. Selskapet selger i tillegg tjenester til Tynset kommunes kontrollutvalg. Selskapet har 12 ansatte i 11,6 årsverk og er landets største sekretariat for kontrollutvalg.

## Måloppnåelse i 2023

Selskapets formål er i henhold til selskapsavtalen "å levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift." Represetantskapet har vedtatt en strategi for selskapet, sist vedtatt i møte 25.04.2022. Strategien består av fire deler; eiere, kontrollutvalg, medarbeidere og kompetanse. Her vil vi redegjøre for hvordan strategien ble oppfylt i 2023:

### 1. EIERE

*Målsetting: Konsek Trøndelag skal være en ressurs for eierne. Selskapet skal ha et sterkt og bredt fagmiljø. For å opprettholde dette, kan selskapet arbeide for å utvide antall eiere. Selskapet kan delta i anbudskonkurranser om sekretariatstjenester.*

I 2023 har Konsek vært gjennom to utvidelser:

- 1. Januar 2023 ble Kontrollutvalg Fjell IKS overdratt til Konsek. Selskapet fikk dermed 8 nye eierkommuner, fire av dem i Innlandet fylke. I tillegg overtok Konsek ansvaret for salget av sekretariattjenester til Tynset kommunes kontrollutvalg fram til utgangen av 2024. Selskapet fikk to nye ansatte gjennom virksomhetsoverdragelsen.
- 1. oktober fikk selskapet seks nye eierkommuner på Indre Helgeland i Nordland fylke. I den anledning ble det ansatt en ny medarbeider.

Selskapet mener at fagmiljøet gjennom utvidelsene har blitt betydelig styrket og at vi er godt rustet til å være en ressurs for eierne.

### 2. KONTROLLUTVALG

*Målsetting: Kontrollutvalgene skal være en ressurs for kommunestyre og fylkesting.*

*Selskapet skal tilby kontrollutvalgene nødvendig kompetanse og tjenester for å utøve godt kontrollarbeid*

- Selskapet ønsker å legge til rette for at kontrollutvalgene forstår og utøver rollen best mulig. Dette skjer vanligvis på en årlig konferanse for kontrollutvalgene. I 2023 ble konferansen flyttet til januar 2024, slik at de nyvalgte utvalgsmedlemmen skulle ha et bedre grunnlag for opplæring som ble gitt på konferansen.
- Konsek søker å legge til rette for et godt samarbeid mellom kommunestyre/fylkesting og kontrollutvalgene. Ett av tiltakene i forbindelse med ny valgperiode, var å oppfordre utvalgslederne til å invitere ordfører inn i kontrollutvalgets første møter. Formålet var å avklare gjensidige forventninger.
- I forbindelse med ny valgperiode forsøker vi å legge til rette for en god dialog mellom kontrollutvalg og kommunedirektør, slik at samarbeidet skal bli best mulig. Som et ledd i dette, har kommunedirektørene blitt invitert inn i kontrollutvalgenes møter.

- Gjennom fjoråret har kontrollutvalgene fått presentert artikler og faglitteratur i form av referatsaker. Disse sakene er en del av den kontinuerlige opplæringen gjennom valgperioden, og fører i mange tilfeller til diskusjoner i kontrollutvalgene. Referatsakene kan bidra til å øke aktiviteten i kontrollutvalgene ved at kontrollutvalgene ber om orienteringer om forholdene i egen kommune.

Konsek forsøker å legge til rette for at kontrollutvalget skal ha god kunnskap om eget ansvars- og arbeidsområde. I tillegg forsøker vi å bidra til et godt og ryddig samarbeid med kommunestyret og administrasjonen. Denne valgperioden forsøker vi å være mer målrettet. Håpet er at kommunestyre/fylkesting i enda større grad skal oppleve kontrollutvalget som en ressurs.

### **3. MEDARBEIDERE**

*Målsetting: Konsek Trøndelag skal beholde og utvikle medarbeiderne. Selskapet skal legge til rette for et godt og inkluderende arbeidsmiljø gjennom blant annet faglig utvikling, faglig samarbeid, konkurransedyktige arbeidsvilkår og en livsfaseorientert personalpolitikk.*

- Konsek Trøndelag er et selskap med lite gjennomtrekk, noe som kan forstås som et uttrykk for at de ansatte trives. Medarbeiderne blir involvert i driften ved ulike satsinger og ved viktige veivalg. Det medfører at vi blir bedre kjent og får bedre forståelse for hverandre. Helse, miljø og sikkerhet var også i fjor tema i internmøter. Selskapet har verneombud.
- Selskapet ga i løpet av fjoråret permisjon med lønn til to medarbeidere som tok relevant etterutdanning.
- Selskapet skal ha et lønnsnivå som bidrar til å beholde medarbeiderne, uten å være lønnsledende. Vi mener det er oppfylt også i 2023.
- Selskapet legger til rette for at medarbeiderne skal kunne håndtere arbeidssituasjonen i ulike livsfaser. Det viktigste tiltaket er å legge til rette for fleksibilitet i arbeidshverdagen.

### **4. KOMPETANSE:**

*Konsek Trøndelag skal være et ledende fagmiljø. Selskapet skal delta aktivt i utvikling av kontrollområdet i samarbeid med statlige tilsyn, kontrollsekretariat, revisjon og faglige nettverk.*

- Selskapets medarbeidere var også i 2023 aktive i de faglige organisasjonene. Én medarbeider var frikjøpt i 25% for å drive faglig utviklingsarbeid på nasjonalt nivå. Flere medarbeidere deltok med foredrag i faglig sammenheng. I tillegg har selskapets ansatte disse vervene:
  - o nestleder i styret i NKRF- kontroll og revisjon i kommunene
  - o komitemedlem i kontrollutvalgskomiteen, NKRF
  - o varamedlem til styret i FKT, Forum for kontroll og tilsyn
- Konsek deltok også i 2023 på det årlige koordineringsmøtet mellom statlige tilsyn og kontrollutvalgsssekretariatene.
- Konsek Trøndelag bidrar aktivt i utviklingen av kontrollarbeidet i kommunene gjennom styre- og komitearbeid, høringsuttalelser og ved at medarbeiderne er aktive og synlige på faglige arenaer. Vi mener at henvendelsene om deltakelse i selskapet de siste årene bekrefter at Konsek Trøndelag framstår som et attraktivt fagmiljø.

## **Fortsatt drift**

Regnskapet for 2023 viser et underskudd på kr 306.180,44. Underskuddet skyldes i hovedsak at pensjonskostnadene ble om lag kr 500.000 høyere enn prognosen fra KLP. Regnskapet avviker ellers lite fra budsjettet. Underskuddet skal dekkes inn i 2024.

På tross av underskuddet, har selskapet god likviditet og er solid. Selskapsavtalen sikrer årlig deltakertilskudd fra den enkelte kommune, noe som sikrer et godt og forutsigbart grunnlag for driften. Styret mener at det er et godt grunnlag for fortsatt drift.

## Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar ytre miljø, utover reising til møter i kontrollutvalgene.

## Likestilling

Selskapet hadde 12 medarbeidere ved utgangen av 2023, 6 kvinner og 6 menn. Styret bestod av 7 medlemmer, 4 kvinner og 3 menn.

## Sykefravær

Sykefraværet var på totalt 9 prosent i 2023. Av dette utgjør langtidsfraværet 8,6 prosent. Langtidsfraværet skyldes et lengre sykefravær og en svangerskapspermisjon. Korttidsfraværet var på 0,4 prosent.

Trondheim, 12. mars 2024

---

Randi Dille  
styrets leder

---

Skjalg Åkerøy  
varamedlem

---

Tone Våg  
varamedlem

---

Kjetil Klepp  
styremedlem

---

Berit O. Flåmo  
styremedlem

---

Eirik Rønning  
styremedlem

---

Torill Bakken  
ansattes representant

---

Torbjørn Berglann  
daglig leder

## Oppfølging av selskaper - Midt-Norge 110-sentral IKS

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

30/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-037

**Arkivsaknr** 24/288 - 3

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar saken til orientering.

**Vedlegg**

Årsrapport 2023

Presentasjon Representantskap 24.04.2024

Protokoll 24.04.2024

**Saksopplysninger**

Som et ledd i sin lovpålagte oppgave om å føre kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper (kommuneloven § 23-2 bokstav d) har kontrollutvalget bedt om å få fremlagt protokoller fra generalforsamlinger, representantskap og årsmøter i selskaper som Selbu kommune har eierandeler i.

Midt-Norge 110-sentral IKS ble opprettet 1.1.2016.

Signert protokoll fra representantskapet 24.04.24 er vedlagt. Den viser at Selbu kommune var representert ved varaordfører Elin Wiggen Dahl.

Signert Årsrapport for 2023 er vedlagt.

En presentasjon av selskapet fremlagt representantskapet er vedlagt.

**Vurdering**

Selbu kommune har per i dag egne eierskapsmeldinger utarbeidet for hver enkelt av bedriftene med størst eierskap. Det vil også bli vurdert å samle den totale oversikten over alle eierforhold i en felles dokument som skal kalles "Eierskapsmelding Selbu kommune".

Det er også vedtatt retningslinjer for Selbu kommunes forvaltning og oppfølging av kommunens eierinteresser i eksterne selskaper.

Sekretariatet kan ikke se at Midt-Norge 110-sentral IKS er omtalt i noen av disse dokumentene fra Selbu kommune og kan derfor ikke rapportere til kontrollutvalget om kommunens strategi og måloppnåelse av eierskapet.

**Konklusjon**

Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler kontrollutvalget å ta med informasjonen som en del av sin rutinemessige oppfølging av Selbu kommune.







Foto: Droneberedskap Trøndelag

### **Styrende organer**

Representantskapet er sentralens øverste organ.

Styret velges av representantskapet. Styret skal ha syv medlemmer, hvorav ett styremedlem med varamedlem velges av og blant de fast ansatte.

Styret sammensettes slik at det innehar relevant kompetanse slik som brannfag, jus og økonomi. Det bør tilstrebes en geografisk spredning av styremedlemmene. Trondheim kommune skal ha minst fire styremedlemmer.

Styret velges for fire år om gangen. Suppleringsvalg og utskifting av styremedlemmer kan foretas i valgperioden når representantskapet bestemmer det. Ansattes representanter trer ut av styret ved opphør av ansettelsesforholdet.

### **Ledelse**

Daglig leder er øverste leder av Midt-Norge 110-sentral IKS. Sentralen jobber tett opp mot styreleder og styret til enhver tid.

### **Likestilling**

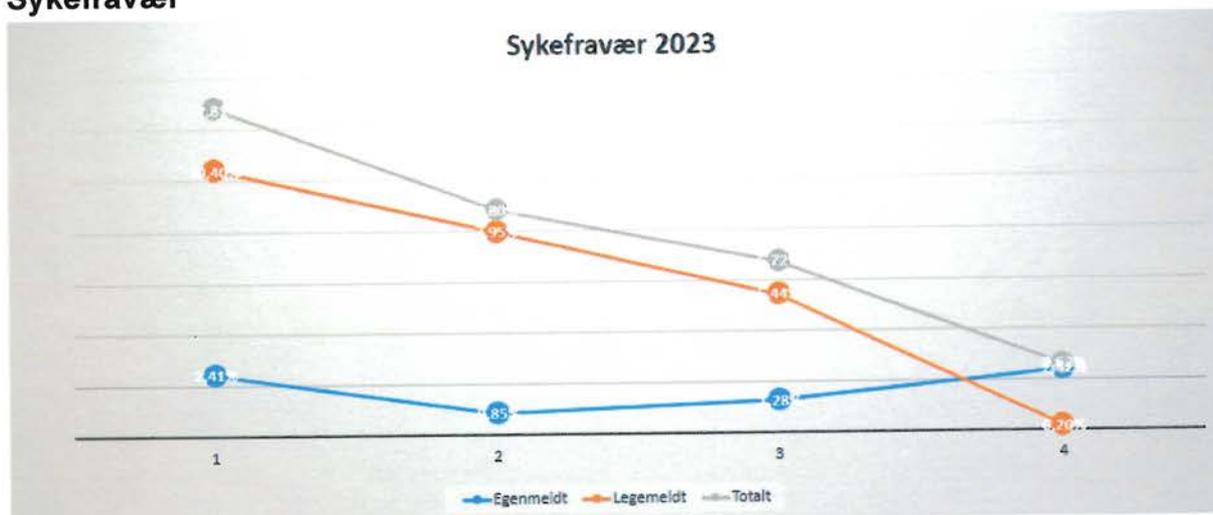
Midt-Norge 110-sentral IKS tilstreber full likestilling mellom kvinner og menn i sentralen. Ved årsskiftet var det 27 ansatte, hvorav tre var kvinner. Målet er å øke kvinneandelen. Ved rekruttering til ledige stillinger, søker man aktivt å øke antall kvinner i bedriften. I styret er det fire menn og tre kvinner.

Videre skal ingen diskrimineres på grunn av etnisk opprinnelse, språk, religion, eller livssyn.

Fokus på mangfold og likestilling er nedfelt i dokumentet «Midt-Norge 110-sentral IKS 2024 - 2030».

Beskrivelse av arbeidsgivers aktivitetsplikt revideres inn i selskapets kvalitetssystem, der en analyse blir en del av den årlige internrevisjonen i andre halvdel.

## Sykefravær



	1.kvartal	2.kvartal	3.kvartal	4.kvartal	Total
(Begge kjønn)					
Egenmeldt	2,41 %	0,85 %	1,28 %	2,42 %	1,74 %
Legemeldt	10,40 %	7,95 %	5,44 %	0,20 %	6,00 %
Egenmeldt og legemeldt	12,81 %	8,80 %	6,72 %	2,62 %	7,74 %

Sykefraværet i 110-sentralen var i 2023 uvanlig høyt. Dette skyldes flere langtidssykemeldinger som vedvarte gjennom de tre første kvartalene. Om man ser bort fra det legemeldte sykefraværet, var det egenmeldte på 1,74 prosent for året totalt sett. Dette er innenfor det som anses som «normalt». De legemeldte sykemeldingene har hatt en varighet på 6-12 måneder, noe som gir store utslag på statistikken i en mellomstor organisasjon.

Trivsel i jobb og muligheter til trening på arbeid er veldig preventivt på sykefravær. Midt-Norge 110-sentral IKS vil fortsette arbeidet med å legge til rette for den enkelte, slik at trivsel på arbeidsplassen er best mulig til enhver tid.

## Arbeidsmiljø

Arbeidet med HMS og internkontroll har høy prioritet.

Sikkerhet og forebyggende tiltak for å trygge arbeidssituasjonen for egne ansatte, er gitt løpende fokus, og er alltid under evaluering.

Trening i arbeidstiden vil ha et fokus fremover, der sentralen vil legge til rette individuelle treningsprogrammer for de ansatte som ønsker dette.

Det er daglig fokus på arbeidsmiljø og trivsel.

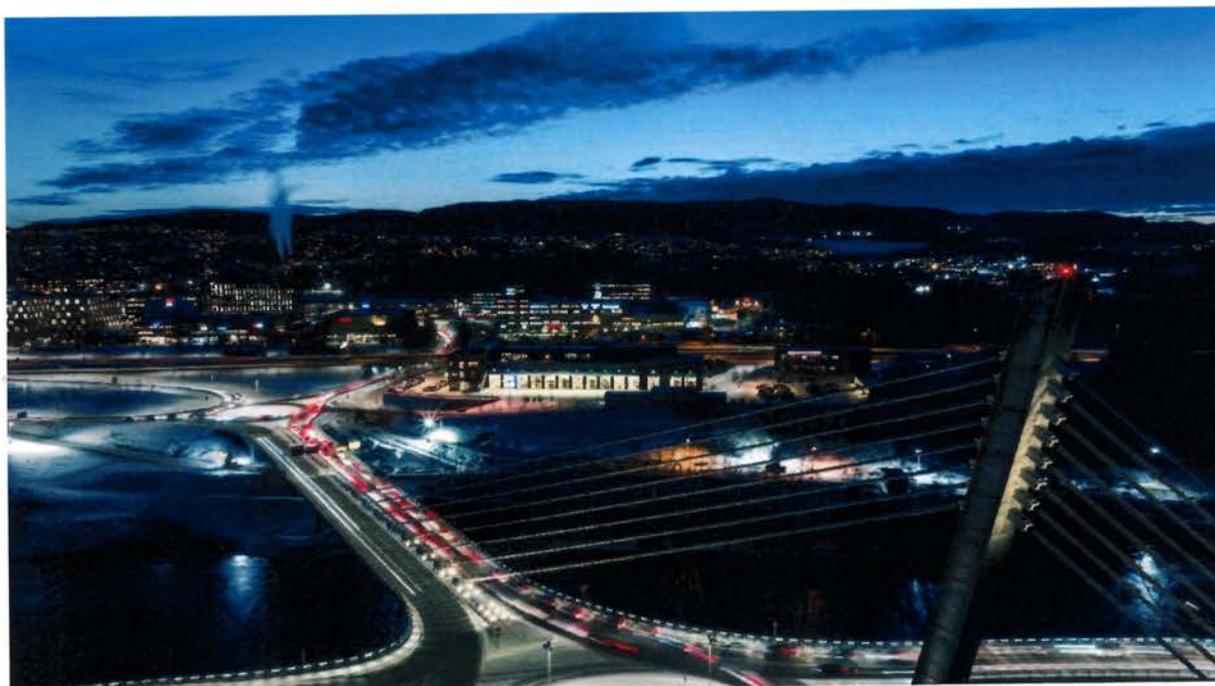


Foto: Droneberedskap Trøndelag

### **Ytre miljø**

Sentralen har fokus på ytre miljø og ivaretagelse av dette.

I sommerhalvåret sykler mange til og fra jobb, og mange benytter kollektiv transport. Midt-Norge 110-sentral IKS drifter droneberedskaper for hele Trøndelag region, som er et veldig viktig verktøy i bekjempelse av miljø- og naturhendelser.

### **Investeringer og finansiering**

Det ble totalt gjort investeringer i varige driftsmidler i 2023 for kr 4.046.981.

Den aller største delen av dette kommer fra anskaffelse av ny skjermvegg i sentralen, og en mindre del på ca kr 250.000 er relatert til utvidelse av den regionale droneberedskaper til å omfatte Steinkjer og Namsos.

### **Årsregnskapet 2023**

Regnskapet viser et driftsresultat på kr 7.024.977 og et ordinært resultat på kr 7.911.008. Budsjettert positivt ordinært resultat var kr 1.574.000, slik at årsregnskap – 23 viser et positivt resultatavvik på kr 6.337.000.

Resultatavviket er betydelig og under følger en avviksanalyse. Det er de vesentlige beløpsmessige avvik som drøftes. Virksomhetens art tilsier at premissene for de gitte bevilgningene i budsjettet er oppfylt.

Tabellen under viser analyse av hovedposter budsjettavvik for året 2023:

<b>ANALYSE ÅRET 2023 I HOVEDPOSTER</b>	1. Off. regn-23	2. Reg. budsj-23	3. Diff. Off - bud-23
Ser på avvik off. regn-23 - regulert budsjett-23			
Sum Salgsinntekt (ab. og eiertilskudd)	66 025 920	64 539 066	1 486 854
Sum Annen Driftsinntekt (unødig alarm)	13 605 369	11 000 000	2 605 369
<b>Sum Driftsinntekter</b>	<b>79 631 289</b>	<b>75 539 066</b>	<b>4 092 223</b>
Sum Varekostnad (50% ab til brv, kostn. unødig al.)	24 169 388	21 206 785	2 962 603
Sum Lønnskostnad	30 287 634	33 939 402 -	3 651 768
Sum Annen driftskostnad	10 395 412	11 457 274 -	1 061 862
Sum NKS 110	7 921 800	7 921 801 -	1
Sum Kapitalinnskudd og OHV	167 922	- -	167 922
<b>Sum Driftskostnader</b>	<b>72 606 312</b>	<b>74 525 262 -</b>	<b>1 918 950</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>7 024 977</b>	<b>1 013 804</b>	<b>6 011 173</b>
Sum Finansinntekt	886 031	560 000	326 031
<b>Ordinært resultat</b>	<b>7 911 008</b>	<b>1 573 804</b>	<b>6 337 204</b>
Interne finanstransaksjoner	7 911 008	750 000	7 161 008
<b>Årsresultat</b>	<b>-</b>	<b>823 804 -</b>	<b>823 804</b>

Salgsinntekter for 2023 ble på kr 66.026.000, som betyr kr 1.487.000 bedre enn budsjettet. Inkludert i dette er også salgsinntekter drone og administrasjonsgebyrer. Økning i alarmabonnementsinntekter, skyldes at det ble noe høyere inntekter enn forventet i fra kundeporteføljen Namdal-110 hadde etter sammenslåingen av sentralene høsten 2022, indeksering av priser i henhold til KPI, samt økning i kundemasse. Om man ser driftsinntekter under ett, alarmabonnement og unødig alarm, så gir det en total inntektsøkning på kr 4.092.000, hvorav ca kr 2.963.000 utbetalt til lokale brannvesen under driftskostnader. Netto gir dette økte inntekter på om lag 1,1 million kroner.

«Unødig alarm» kostnad brannvesen viser et merforbruk på 2.390.000, der motpost ligger under inntekter. Kostnad og inntekt skal endres omtrent likt. «Alarmabb. 50% til brannvesen» har et merforbruk på kr 572.602, da denne kostnaden økes med 50% av økte inntekter fra alarmabonnemeter. Altså et totalt negativt budsjettavvik på kr 2.963.000.

Det største avviket i det ordinære resultatet er relatert til et positivt avvik for lønnskostnader med kr 3.652.000. I utarbeidelsen av budsjettet for 2023 førte en feil i regnearket til en overbudsjettering på en måned, som oppsummert inkl. feriepenger

og arbeidsgiveravgift kom på kr 2.339.000. Sentralen skulle videre hatt opplæring på Stavern i nytt OHV for alle på høsten 2023, men forsinkelser førte til at dette ble flyttet til våren 2024. Dette er hovedårsaken til mindreforbruket på posten overtid på kr 499.000. Organisasjonen slet med langtidssykemeldinger gjennom det siste året, noe som førte til en merinntekt i refusjon av sykepenger på hele kr 1.252.000.

Sentralen hadde i 2023 også et mindreforbruk på «Annen driftskostnad» på kr 1.062.000. Mindreforbruket for denne posten skyldes budsjettavvik på husleie på kr 240.000 der sentralen hadde beregnet for høy påvirkning fra renteøkningene. Avvik på datakommunikasjon på kr. 390.000 skyldes at noen lisenskostnader ble flyttet fra lokalt til sentralt i NKS 110 IKS, slik at det er en del av driftskostnaden der, og videre avvik på kurs og opplæring på kr. 614.000 der mesteparten skyldes flytting av opplæringen på nytt OHV fra høst 2023 til vår 2024. Disse i tillegg til flere mindre poster utgjør mindreforbruket.

Konto «Konsulenttjenester», har et merforbruk på kr 438.000. Dette er kostnader knyttet til utvikling av ny hjemmeside i 2023.

Kapitalinnskudd OHV er et avvik som skyldes øreavrunding da dette ble ferdigstilt, der sentralen har valgt å legge dette inn som en del av inntekten for året.

Rask renteøkning i 2023 førte også til en merinntekt på posten renteinntekter på kr 326.000.

I sum viser dette at året 2023 har vært et år med flere store budsjettavvik, og der alle disse av ulike årsaker har gått samme vei og skapt et stort positivt årsresultat.

Sentralen jobber til enhver tid med kontinuerlig utvikling og forbedring, dette går både på tekniske og menneskelige faktorer. Bevilgningene fra eierkommunene er med på å sikre at sentralen ivaretar befolkningens og den nødstiltes sikkerhet, så vel som egne styrker i brann- og redningstjenesten.

I 2023 ble det investert i ny skjermvegg i sentralen, som er et helt nødvendig verktøy i utførelse av tjeneste. Investeringen på ca 3,8 mill ble i regulert årsbudsjett 2023 finansiert ved bruk av midler fra fritt driftsfond, uten at det da medførte ekstra kostnader fra eierkommunene i 2023. Dette var mulig da tidligere positive beløpsmessige avvik fra budsjett hadde blitt avsatt til fritt driftsfond.



Foto: Droneberedskap Trøndelag

### Disponering av årets resultat

Positivt ordinært resultat til disponering er på kr 7.911.008.

Styret foreslår følgende disponering:

Overført til finansiering av utgifter i investeringsregnskapet	- 3.801.482
Avsetning til frie fond (IT-fond)	- 150.000
Avsetning til frie fond	- 3.959.526
Sum disponert	<u>7.911.008</u>

Etter dette settes regnskapsmessig årsresultat = 0.

Styret ser at det er et stort avvik i 2023, og har iverksatt tiltak for redusert avviksrisiko innværende år. Avsatt årsresultat i 2023 kan bidra til lavere eierbidrag for fremtidige investeringer i nasjonale investeringsprosjekter.

Som følge av årets store mindreforbruk, blir investeringen i ny skjermvegg ikke finansiert ved vedtatte bruk av frie fond, men derimot direkte av årets drift. I tillegg får vi en avsetning til det frie fond på ca 4,1 mill.

## **Utsikter fremover**

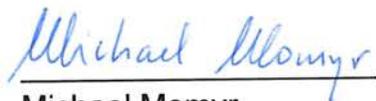
Driften av sentralen og alle kostnader rundt dette, er oversiktlig og forutsigbar. Foruten det som går på lønn og sosiale kostnader og tilskudd NKS 110 IKS, er det kjøp av varer og tjenester som er den største budsjettposten.

Året 2023 var det første som stor region, og har vært et erfaringsår som vil danne gode erfaringstall for budsjettarbeidet i årene fremover.

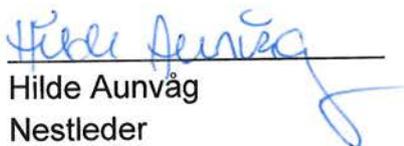
Det forventes betydelige investeringskostnader i NKS 110 IKS frem mot 2026, da det nasjonalt skal anskaffes ny kommunikasjonsplattform (del 2 av nødnett) for alle 110-sentralene, og muligens et felles alarmhåndteringsverktøy (AHV). Disse investeringene finansieres gjennom låneopptak i NKS 110 IKS, og gir derfor en mer forutsigbar kostnadsutvikling for kommunene, i form av et jevnere årlig driftstilskudd til NKS 110.

02.04.2024

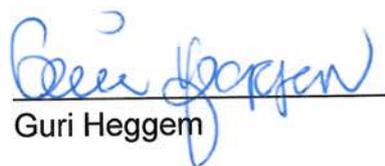
Signaturer fra Styret;



Michael Momyr  
Styreleder



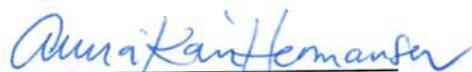
Hilde Aunvåg  
Nestleder



Guri Heggem



Håvard Bye



Anna-Karin Hermansen



Jostein Grimstad



Frank Hansen

# Midt-Norge 110-sentral IKS

## Årsregnskap 2023

- Driftsregnskap
- Investeringsregnskap
- Balanse
- Noter

## Driftsregnskap

	Note	Regnskap 2023	Reg.buds 2023	Regnskap 2022
<b>Driftsinntekter:</b>				
Salgsinntekter	3)	22 407 507	20 674 000	16 789 177
Unødig alarm	3)	13 360 029	11 000 000	10 480 000
Refusjoner	4)	43 865 496	43 865 000	33 063 621
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>79 633 032</b>	<b>75 539 000</b>	<b>60 332 798</b>
<b>Driftsutgifter:</b>				
Lønn	5)	30 288 272	33 939 000	22 707 760
Kjøp av varer og tjenester	6)	10 228 594	11 457 000	11 999 658
Unødig alarm fra brannvesen	3)	13 390 001	11 000 000	10 324 999
Alamabb., andel 50% lokale br.vesen	7)	10 779 387	10 207 000	8 022 275
Tilskudd til NKS 110	8)	7 921 801	7 922 000	9 158 920
Ordinære avskrivninger	9)	325 545	426 000	331 545
<b>Sum driftsutgifter</b>		<b>72 933 600</b>	<b>74 951 000</b>	<b>62 545 157</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 699 432</b>	<b>588 000</b>	<b>-2 212 359</b>
<b>Finansposter:</b>				
Renteinntekter		886 604	560 000	96 318
Rentekostnader		573		178
Motpost avskrivninger	9)	325 545	426 000	331 545
<b>Ordinært resultat</b>	<b>10)</b>	<b>7 911 008</b>	<b>1 574 000</b>	<b>-1 784 674</b>
<b>Interne finansieringstransaksjoner:</b>				
Avsetninger	10), 14)			
Avsetning IT investering	10), 14)	-150 000	150 000	-150 000
Bruk av tidligere avsetninger	10), 14)		-3 130 000	2 185 674
Overført til fin. av utgifter i inv.regnskapet		-3 801 482	3 730 000	-251 000
Avsetninger til frie fond		-3 959 526		
<b>Regnskapsmessig resultat</b>	<b>10)</b>	<b>0</b>	<b>-824 000</b>	<b>0</b>

## Investeringsregnskap

	Note	Regnskap 2023	Reg.buds 2023	Regnskap 2022
<b>Investeringer</b>				
Investeringer i varige driftsmidler		4 046 981	4 350 000	-
Egenkapitalinnskudd i TKP		267 000	250 000	251 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>4 313 981</b>	<b>4 600 000</b>	<b>251 000</b>
<b>Finansiering</b>				
Kompensasjon for merverdiavgift		512 499	870 000	
Tilført fra årets driftsregnskap		3 801 482	3 730 000	251 000
<b>Sum finansiering</b>		<b>4 313 981</b>	<b>4 600 000</b>	<b>251 000</b>
<b>Udekket/udisponert</b>		-	-	-

## Balanse

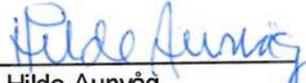
		2023	2022
<b>Eiendeler:</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utstyr, maskiner og transportmidler	9)	4 286 525	565 089
Pensjonsmidler	11)	71 249 516	68 221 737
Innskudd selskapskapital NKS110 IKS	9)	105 000	105 000
Egenkapitalinnskudd i TKP	11)	919 000	652 000
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>76 560 041</b>	<b>69 543 826</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kortsiktige fordringer	12)	5 849 435	4 545 676
Premieavik	11)	4 887 102	2 683 228
Bankinnskudd	13)	17 511 245	12 284 969
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>28 247 781</b>	<b>19 513 873</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>104 807 822</b>	<b>89 057 699</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD:</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Frie fond	14)	13 611 888	9 502 362
Kapitalkonto	15)	7 824 556	6 897 884
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>21 436 444</b>	<b>16 400 246</b>
<b>GJELD</b>			
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	11)	68 735 485	62 645 942
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>68 735 485</b>	<b>62 645 942</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	16)	7 831 499	4 965 394
Skyldig offentlige avgifter	16)	1 931 716	1 823 856
Annen kortsiktig gjeld	16)	4 872 678	3 222 261
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>14 635 893</b>	<b>10 011 511</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>83 371 378</b>	<b>72 657 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>104 807 822</b>	<b>89 057 699</b>

02.04.2024

  
 Michael Momyr  
 Styreleder

  
 Jostein Grimstad

  
 Frank Hansen

  
 Hilde Aunvåg  
 Nestleder

  
 Håvard Bye

  
 Anna-Karin Hermansen

  
 Guri Heggem

## Noter 2023

### Note 1. Innledende opplysninger

Midt-Norge 110-sentral betjener 38 kommuner i Trøndelag, samt 1 kommune i Innlandet og 1 kommune i Nordland. Sentralen er bemannet med totalt 27 ansatte, og har blant annet ansvar for mottak og formidling av nødmeldinger i alle tilknyttede kommuner.

Per 01.10.2022 ble Midt – Norge 110-sentral IKS sammenslått med Namdal 110-sentral. Selskapets drift er finansiert ved salgsinntekter på alarmtjenester, og ved tilskudd fra eierkommunene. Behov for låneopptak har ikke vært tilstede, og selskapet har ikke tatt opp lån. Selskapet har heller ikke avgitt noe form for garantier.

### Note 2. Regnskapsprinsipper

I henhold til selskapsavtalen skal Midt-Norge 110-sentral IKS avlegge sitt regnskap etter kommunelovens bestemmelser. Årsregnskapet er avlagt etter forskrift om årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskap, og i samsvar med god kommunal regnskapsskikk.

Regnskapet for 110-sentralen er fra 1.1.2017 ført av Melhus Regnskap AS.

### Note 3. Salgsinntekter

Salgsinntekter består av alarminntekter, henholdsvis abonnementsinntekter alarm og utfakturering til alarmkunder for kostnader ved unødige alarmer.

	Regnskap 2023	Reg.buds 2023	Regnskap 2022
<b>Driftsinntekter:</b>			
Brutto abonnementsinntekter alarm	21 582 046	20 413 570	16 107 049
Salgsinntekter drone	186 000	50 000	230 490
Andre driftsinntekter diverse tjenester	639 461	210 000	451 638
Utfakturert for unødig alarmer	13 360 029	11 000 000	10 480 000
<b>Sum brutto inntekter</b>	<b>35 767 536</b>	<b>31 673 570</b>	<b>27 269 177</b>
Avgitt 50% av ab.inntekt til lokale brannvesen	-10 779 387	-10 206 785	-8 022 275
Fakturert fra lokale brannvesen for utrykning unødig alarm	-13 390 001	-11 000 000	-10 324 999
<b>Andel alarminntekter 110-sentralen</b>	<b>11 598 148</b>	<b>10 466 785</b>	<b>8 921 903</b>

I 2020 ble det inngått avtaler mellom 110-sentralen og de lokale brannvesen om en fordeling 50/50 av sentralens alarmabonnementsinntekter. Sentralen innkrever løpende fra abonnementskundene, og foretar en etterskuddsvisavregning mot de lokale brannvesen. Disse har så fakturert sentralen for sine beredskapstjenester, og totalt beløp kr 10.779.387 er kostnadsført som egen post i selskapets driftsregnskap.

Lokale brannvesen har i 2023 utfakturert Midt-Norge 110-sentral sine kostnader med utrykning for unødig alarm med kr 13.390.001. Dette er ført som en driftskostnad i egen post i driftsregnskapet. Beløpet er viderefakturert kundene til 110-sentralen, og inngår i posten salgsinntekt. Viderefaktureringen inkluderer et fakturagebyr som kommer inn under andre driftsinntekter.

**Note 4. Refusjoner fra deltakerkommunene i samarbeidet**

	2023	2022
Deltakeravgift iht. folketall pr kommune	43 865 496	33 063 621

Deltakeravgift er i samsvar med revidert budsjett 2023. Økningen i eiertilskudd skyldes doblingen i antall deltakerkommuner fom. Sammenslåingen 01.10.2022, der antall deltakere økte fra 20 til 40. Vi ser fra denne note 4 og fra forrige note 3(salgsinntekter) at fordelingen av brutto inntekter er slik:

Eiere/deltakere: 43 800 000,- (61%)

Inntekter fra andre: 35 700 000,- (39%)

**Note 5. Spesifikasjon lønnskostnader**

	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Lønninger	23 175 351	18 059 480
Refusjon sykepenger	-1 251 522	-807 417
Refusjon arbeidsmarkedstiltak	-	-
Arbeidsgiveravgift	4 103 194	2 978 004
Pensjonskostnader	3 838 286	2 062 146
Forsikringspremier ansatte	142 964	126 547
Andre ytelser	280 000	289 000
<b>Sum</b>	<b>30 288 272</b>	<b>22 707 760</b>

**Ytelser til ledende personer og revisjon:**

Honorar og godtgjørelse til styrets leder utbetalt i regnskapsåret:	kr 70.000
Samlet lønn og annen fast godtgjørelse til daglig leder:	kr 1.058.748
Godtgjørelse til revisor betalt i regnskapsåret:	kr 88.350
Revisors honorar på kr 88.350 er ordinær revisjon.	

## Note 6. Kjøp av varer og tjenester

Postene under kjøp av varer og tjenester er:

	2023	2022
Leie av lokaler og grunn	2 912 528	2 441 388
Avgifter, gebyrer, lisenser og lignende	2 202 103	4 684 404
Konsulenttjenester (regnskap, budsjett osv.)	1 818 867	1 170 058
Kapitalinnskudd og OHV	-167 922	45 450
Konsulenttjenester sammenslåing	70 208	557 377
Serviceavtaler, reperasjoner	234 633	283 577
Kurs, opplæring og hotell	553 614	466 621
Annet forbruksmateriell	536 583	405 766
Renholds- og varskertjenester	304 114	284 970
Telefon og internett	287 134	324 054
Strøm og oppvarming	281 787	74 110
Kjøp og finansiell leasing av driftsmidler	162 840	142 070
Driftskostnader drone	496 381	658 267
Reise og transportkostnader	315 303	245 779
Avsetning tap	-	-15 800
Annonse, reklame, informasjon	113 610	86 665
Diverse småposter	106 812	144 902
<b>Totalt kjøp av varer og tjenester</b>	<b>10 228 594</b>	<b>11 999 658</b>

## Note 7. Andel abonnementsinntekter alarm, fakt. fra lokale br.vesen

	2 023	2 022
Avgitt 50% av ab.inntekt til lokale brannvesen	10 779 387	8 022 275

## Note 8. Kostnader NKS 110 IKS

	2 023	2 022
NKS 110 - investeringer		6 908 400
NKS 110 - drift	7 921 801	2 250 520
<b>Sum</b>	<b>7 921 801</b>	<b>9 158 920</b>

## Note 9. Anleggsmidler

I 2023 er det foretatt en vesentlig investering i ny skjermvegg. Den gamle skjermveggen var ikke lenger funksjonell, og ble sanert.

Anskaffelseskost 01.01	3 756 945
Tilgang i året	4 046 981
Avgang i året(Sanering Skjermvegg)	-1 638 780
Anskaffelseskost 31.12	6 165 146
Akkumulerte avskrivninger 01.01	3 191 856
Årets avskrivninger	325 545
Avgang avskrivninger i året(Sanering skjermvegg)	-1 638 780
Akkumulerte avskrivninger 31.12	4 852 621
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>4 286 525</b>

Anleggsmidler aktiveres som langsiktig eiendel i balansen, med motpost kapitalkonto. Årets avskrivninger kr 325.545 gjelder droner og droneutstyr, med avskrivningstid fra 3-4 år.

Årets tilgang i 2023 på kr 4.046.980 består av ny skjermvegg med kr 3.791.585, og to nye droner på til sammen kr 255.395. Ny skjermvegg vil bli avskrevet over 8 år, årlig med ca kr 474.000, fra og med 2024.

#### Note 10. Regnskapsmessig resultat

Ordinært resultat er positivt med 7.911.008,- Resultatet er disponert slik:

Resultat til disponering	7 911 008
Overført til fin. av investeringsregnskapet	<u>3 801 482</u>
Avsatt til fritt fond IT-investeringer	150 000
Avsetning frie fond	<u>3 959 526</u>
<b>Sum disponert</b>	<b><u>7 911 008</u></b>

Fond for IT-investeringer er ment brukt ved periodiske utskiftings av utstyrsparke.

#### Note 11. Pensjoner

Selskapet har pensjonsavtale med Trondheim Kommunale Pensjonskasse (TKP), og pensjonstallene vist i denne noten er framkommet gjennom en aktuarberegning. Selskapet har valgt å kostnadsføre premieavviket fullt ut året etter at det har oppstått, og benytter seg ikke av muligheten til å fordele/amortisere premieavviket.

	2023	2022
<b>PENSJONSKOSTNADER</b>		
Årets opptjening	2 237 999	1 693 132
Rentekostnad	2 376 290	1 870 836
<b>Brutto pensjonskostnad</b>	<b>4 614 289</b>	<b>3 563 968</b>
Forventet avkastning	-2 679 828	-2 299 509
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1 934 462</b>	<b>1 264 459</b>
Sum amortisert premieavvik	2 351 646	1 116 697
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	180 207	122 133
<b>Samlet kostnad (inkl. administrasjon)</b>	<b>4 466 315</b>	<b>2 503 289</b>
<b>PREMIEAVVIK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Innbetalt premie/tilskudd (inkl. adm.)	6 397 842	3 738 238
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	0	-122 133
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-2 114 669</b>	<b>-1 264 459</b>
<b>Premieavvik</b>	<b>4 283 174</b>	<b>2 351 646</b>
<b>Arbeidsgiveravgift av premieavvik</b>	<b>603 928</b>	<b>331 582</b>
<b>Aktivert som premieavvik i balansen</b>	<b>4 887 102</b>	<b>2 683 228</b>
<b>SPESIFIKASJON AV BRUTTO PENSJONSFORPLIKTELSE UB - ESTIMAT</b>		
Brutto pensjonsforpl. IB 1.1 - estimat i fjor samt fisjon/fu	62 645 942	62 687 006
Estimatavik forpliktelse IB 1.1	4 544 892	-432 871
Årets opptjening	2 237 999	1 693 132
Rentekostnad	2 376 290	1 870 836
Utbetalinger	-3 069 638	-3 172 161
<b>Brutto pensjonsforpliktelse UB 31.12</b>	<b>68 735 485</b>	<b>62 645 942</b>
<b>Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pensjonsforpliktelse UB 31.12</b>	<b>68 735 485</b>	<b>62 645 942</b>
<b>SPESIFIKASJON AV BRUTTO PENSJONSMIDLER UB - ESTIMAT</b>		
Faktiske pensjonsmidler IB 1.1	68 221 737	63 591 039
Estimatavik IB 1.1	-2 800 046	1 887 245
Innbetalt premie/tilskudd (inkl. adm.)	6 397 842	3 738 238
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	-180 207	-122 133
Utbetalinger	-3 069 638	-3 172 161
Forventet avkastning	2 679 828	2 299 509
<b>Brutto pensjonsmidler UB 31.12</b>	<b>71 249 516</b>	<b>68 221 737</b>
<b>Netto pensjonsfordring</b>	<b>2 514 031</b>	<b>5 575 795</b>
<b>MEDLEMSSSTATUS</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>
Antall aktive	27	21
Antall oppsatte	9	9
Antall pensjoner	13	13
Gj.snittlig pensjonsgrunnlag, aktive	650 499	649 053
Gj.snittlig alder, aktive	48,22	47,22
Gj.snittlig tjenestetid, aktive	10,59	10,59
<b>FORUTSETNINGER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Diskonteringsrente	3,50 %	3,00 %
Lønnsvekst	2,48 %	1,98 %
G-regulering	2,48 %	1,98 %
Pensjonsregulering	1,71 %	1,22 %
Forventet avkastning	4,00 %	3,50 %
Amortiseringstid	1	1

## Premiefond

Saldo pr. 01.01.2023 (garantert rente for 2022)	3 210
Tildelt i 2023, for 2022	-67 395
Innbetaling til premiefond i 2023 (negativ saldo)	64 185
Garantert rente for 2023	-
Saldo pr 31.12.2023 (garantert rente for 2023)	-

Foreløpig kontoutskrift for premiefondet viser en saldo lik garantert rente for 2023 på kr 0. TKP har ikke laget prognose på avkastning-23, denne besluttet i april-24. I forbindelse med TKP's behandling av eget årsregnskap (i april på nytt år) vil det av ulike årsaker normalt bli endringer i premiefondet.

### Egenkapitalinnskudd i TKP

Fra og med år 2020 har sentralen mottatt krav fra TKP om innbetaling av egenkapitalinnskudd. Dette er en konsekvens av at styret i TKP i 2020 besluttet at alle arbeidsgivere skal bidra med en årlig innbetaling av egenkapital i forhold til premiereserven. I 2023 utgjorde innkallingen kr 267.000 og var 0,5% av premiereserven. Samlet egenkapitalinnskudd i TKP pr 31.12.2023 er 919.000. Beløpet er bokført som en langsiktig eiendel i balansen.

### Note 12. Kortsiktige fordringer

Kortsiktige fordringer på kr 5.849.435 fremkommer på følgende måte:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kundefordringer	1 611 195	1 600 722
Forsk.bet. driftkostn. og opptj. ikke fakt. inntekter	583 731	466 770
Merverdiavgift til gode	3 654 509	2 478 184
<b>Kortsiktige fordringer 31.12.2023</b>	<b>5 849 435</b>	<b>4 545 676</b>

I posten kundefordringer er inkludert en tapsavsetning på kr 22.200. Denne er vurdert som tilstrekkelig.

### Note 13. Bankinnskudd

Midt-Norge 110-sentral IKS har to bankkontoer i Melhus Sparebank. En konto, med saldo kr 927.512 er bundet skattetrekkkonto. Saldoen tilsvarer skyldig forskudds- og påleggstrekk for 6.termin 2023.

**Note 14. Frie fond**

	2023	2022
<b>Frie driftsfond</b>		
IB 01.01	9 052 362	11 026 391
Avsetning til fond	3 959 526	
Gjeld fra før 31.12.2014 - foreldet føres til frie fond	-	211 645
Bruk av frie fond	-	-2 185 674
<b>UB 31.12 Frie driftsfond</b>	<b>13 011 888</b>	<b>9 052 362</b>
<b>Fritt fond IT-investering</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
IB 01.01.	450 000	300 000
Avsetning til fond	150 000	150 000
Bruk av fond	-	-
<b>UB 31.12. Frie fond IT-investering</b>	<b>600 000</b>	<b>450 000</b>
<b>Totalt frie fond UB 31.12</b>	<b>13 611 888</b>	<b>9 502 362</b>

**Note 15. Årets endringer i kapitalkonto**

	2023	2022
<b>IB 1.1</b>	<b>6 897 884</b>	<b>2 306 667</b>
Avskrivninger	-325 545	-331 545
Endring pensjonsmidler	3 027 779	4 630 698
Endring pensjonsforpliktelser	-6 089 543	41 064
EK-innskudd i TKP	267 000	251 000
Innskudd selskapskapital NKS110 IKS	-	-
Aktivering investeringer	4 046 981	-
<b>UB 31.12</b>	<b>7 824 556</b>	<b>6 897 884</b>

**Note 16. Kortsiktig gjeld**

	2023	2022
Skyldig feriepenger	2 418 590	1 969 517
Aga av skyldig feriepenger	341 020	277 702
Skyldig skattetrekk	927 512	987 036
Skyldig arbeidsgiveravgift	663 185	559 118
Kostnader i regnskapsåret, mottatt faktura året etter	2 454 088	1 252 744
Leverandørgjeld	7 831 499	4 965 394
<b>Totalt</b>	<b>14 635 893</b>	<b>10 011 511</b>

**Note 17. Endring i arbeidskapital****A. Endring i arbeidskapital - balanse**

	Regnskap 2023	Endring 2023	Regnskap 2022
Omløpsmidler (OM)	28 247 781	8 733 908	19 513 873
Kortsiktig gjeld (KG)	14 635 893	4 624 382	10 011 511
<b>Arbeidskapital (AK)</b>	<b>13 611 888</b>	<b>4 109 526</b>	<b>9 502 362</b>

**B. Endring i arbeidskapital basert på bevilgningsregnskapet**

Ordinært resultat driftsregnskap	7 911 008
Netto utgifter i investeringsregnskap (IR)	- 3 801 482
Sum	4 109 526

Beregnet endring AK i bevilgningsregnskap (drift og IR) stemmer som forutsatt med faktisk endring AK i balansen.

# MIDT-NORGE 110-SENTRAL IKS



# Sykefravær MN110 – 2024, Q1

	1.kvartal	2.kvartal	3.kvartal	4.kvartal	Total
<b>(Begge kjønn)</b>					
Egenmeldt	1,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,30 %
Legemeldt	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Egenmeldt og legemeldt	1,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,30 %

# Personell

Sentralen operativt består av:

- 5 vaktlag med 4 operatører.
- 5 vikarer.
- Minimum 3 på vakt.
- Forsterking på dag mellom 0800 og 1600.
- Fagutvikler og instruktørgruppe.

Sentralen i sin helhet

- Daglig leder
- NK
- IKT-Teknikker
- Markedsavdeling (3 personer)
- Operativ Koordinator

# Økonomi

- Eierbidrag 1. halvår fakturert.
- Alarmabonnementer fakturert.
- Eierbidrag 2. halvår faktureres i juni.
- Regnskap i rute.



# TRØNDELAG

## DRONEBEREDSKAP

- Beredskap driftes av Midt-Norge 110-sentral.
- Består av 40 kommuner
- Ca 472.000 innbyggere
- Areal på ca 40.000 km<sup>2</sup>
- Oppstart droner februar 2020
- ROV med sonar fra vår 2021
- Avtale med NLA om utflyving 2022
- 6 piloter i Trondheim, lærling på Steinkjer og 4 piloter i Namsos.



### 1. Skogbrann

- Slanger
- Pumper
- Forsyninger

### 2. Ras

- Forsyninger
- Medisinsk matr.

### 3. Oppdrag eierkommuner

Pakk utstyr som skal løftes til max 30 kg!

# Flycart 30





## PROTOKOLL

### Representantskapets møte Midt-Norge 110-sentral IKS

**Til stede:**

- Leder: Kent Ranum, Trondheim**
- Medlem: Steinar Lyngstad, Namsos**
- Medlem: Nina Bye, Levanger**
- Medlem: Elin Wiggen Dahl, Selbu**
- Medlem: Per Ingebrigt Græsli, Tydal**
- Medlem: Per Arne Lium, Rennebu**
- Medlem: Eugen Gravningen Sørmo, Malvik**
- Medlem: Fritz Arne Haugen, Melhus**
- Medlem: Erling Iversen, Åfjord**
- Medlem: Harald Martin Hatle, Hitra**
- Medlem: Jan Arild Sivertsgård, Holtålen**
- Medlem: Christian Elgaaen, Røros**
- Medlem: Ivar Midtdal, Os**
- Medlem: Johan Pettersen, Frøya**
- Medlem: Kari Presthus, Frosta**
- Medlem: Frode Næsvold, Bindal**
- Medlem: Renate Trøan Bjørshol, Stjørdal**
- Medlem: Ole Joar Flaatt, Høylandet**
- Medlem: Anne-Karin Langsåvold, Meråker**
- Medlem: Knut Snorre Sandnes, Verdal**
- Medlem: Arnt Einar Bardal, Snåsa**
- Medlem: Olav Jørgen Bjørkås, Flatanger**
- Medlem: Kurt Rønning, Indre Fosen**
- Medlem: Gunnar Thorsen, Steinkjer**



**Medlem: Kennet Tømmermo Reitan, Røyrvik**

**Medlem: Håvard Strand, Osen**

**Medlem: Unn Elisabeth Tronstad, Inderøy**

**Medlem: Elisabeth Hals, Oppdal**

**Medlem: Elisabeth Bjørhusdal, Namsskogan**

**Medlem: Gunn Iversen Stokke, Skaun**

**Medlem: Reidulf Myren, Heim**

**Medlem: Eva Solstad, Orkland**

**Medlem: Hege Kristin Saugen, Overhalla**

**Medlem: Mildrid Kattem Aune, Rindal**

**Medlem: Mona Sjøli, Ørland**

**Medlem: Stian Engen, Midtre Gauldal**

**Forfall: Grong, Lierne, Nærøysund, Meråker og Leka**

**Fra styret: Michael Momyr**

**Fra administrasjonen: Arvid Vollum, Frode Kvernland, Frank Hansen, Anders Reitaas, Bjørn Rian (økonomikonsulent)**

**Fra Trondheim kommunerevisjon: Per Olav Nilsen, Elin Haarsaker**

**Sted: Teams Møte**

**Tid: Onsdag 24. april 2024, kl. 0900 - 1100**

Henviser til regelendringen som har gjort det mulig å gjennomføre digitale.



## **Saker til behandling:**

### **Sak 1/24 Godkjenning av innkalling og saksliste.**

Vedtak:

Representantskapet godkjenner innkalling og saksliste. 35 medlemmer av Representantskapet er til stede og møtet er dermed vedtaksført.

Til å signere protokollen: Kent Ranum, Knut Snorre Sandnes og Unn-Elisabeth Tronstad

### **Sak 2/24 Godkjenning av protokoll fra Representantskapsmøtet 20.12.2023.**

Signert protokoll fra Representantskapets møte 20.12.2023 vedlegges.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner protokoll fra Representantskapets møte 20.12.2023.

### **Sak 3/24 Godkjenning Årsrapport 2023.**

Årsrapport 2023 vedlegges.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner Årsrapport 2023, med et driftsregnskap som viser et ordinært resultat på kr 7.911.008 og et regnskapsmessig resultat på kr 0, som fremlagt.

### **Sak 4/24 Godkjenning revisors honorar.**

Revisors honorar vedlegges.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner revisors honorar som fremlagt.



**Sak 5/24 Oppnevning av valgkomité.**

Det skal velges nye styremedlemmer i Midt-Norge 110-sentral IKS, og 2. vara til Representantskapet i NKS 110 IKS i representantskapets møte i desember. Saksfremlegg vedlagt.

Vedtak:

Representantskapet vedtar foreslått valgkomite med: Kent Ranum, Elisabeth Vollmo Bjørhusdal, og Jens Arne Kvello.

**Sak 6/24 Godkjenning av inntreden i Brannsamarbeid Trøndelag og informasjon om progresjon i mulighetsstudien.**

Kommunestyret i Surnadal kommune vedtok enstemmig 21.03.2024 å søke om å bli med i mulighetsstudien i Brannsamarbeid Trøndelag. Sak fra kommunestyret vedlagt.

Det vil førøvrig være naturlig å inkludere Surnadal kommune i samarbeidet, da brannsjef i Surnadal også er brannsjef i Rindal kommune, som allerede er en del av Brannsamarbeid Trøndelag og Trøndelag 110-region.

Prosjektledere for mulighetsstudien informerer om progresjon i prosessen.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner at Surnadal kommune trer inn i mulighetsstudien til Brannsamarbeid Trøndelag, med hensikt om fremtidig deltagelse.

Representantskapet tar informasjon fra prosjektledere til orientering.

**Sak 7/24 Orientering fra Daglig leder.**

- Sykefravær.
- Personell.
- Økonomi.
- Dronetjenesten.
- Innlegg i kommunestyrer/formannskap.

Vedtak:

Representantskapet tar informasjon fra Daglig leder til orientering.



**Møtet slutt: 09:45**

**Neste møte i Representantskapet:**

**Signaturer protokoll:**

A stylized, cursive handwritten signature in blue ink.

**Kent Ranum**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Knut Snorre Sandnes'.

**Knut Snorre Sandnes**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Unn-Elisabeth Tronstad'.

**Unn-Elisabeth Tronstad**

## Oppfølging av selskaper - Trønderenergi

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

31/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-037

**Arkivsaknr** 24/288 - 5

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar saken til orientering.

**Vedlegg**

Protokoll fra ekstraordinær generalforsamling 25.09.2023

**Saksopplysninger**

Som et ledd i sin lovpålagte oppgave om å føre kontroll med kommunens eierinteresser i selskaper (kommuneloven § 23-2 bokstav d) har kontrollutvalget bedt om å få fremlagt protokoller fra generalforsamlinger, representantskap og årsmøter i selskaper som Selbu kommune har eierandeler i.

Protokoll fra ekstraordinær generalforsamlingen i Trønderenergi 25.09.2023 følger med som vedlegg til saken.

Ordfører Ole Morten Balstad deltok på generalforsamlingen.

**Vurdering**

Denne saken omhandler informasjon fra en ekstraordinær generalforsamling med et tilleggsubytte. Saken sier derfor ikke noe om kommunens generelle strategi og måloppnåelse av eierskapet.

**Konklusjon**

Kontrollutvalgets sekretariat anbefaler kontrollutvalget å ta med informasjonen som en del av sin rutinemessige oppfølging av Selbu kommune.

# Ekstraordinær generalforsamling i TrønderEnergi AS

man. 25 september 2023, 13.00 - 15.00

Scandic Lerkendal, Klæbuveien 127, Trondheim



## Deltakere

### Til stede fra aksjonærene

Se egen liste over deltakere

### Bidragstyttere til stede fra TrønderEnergi

Odd Inge Mjøen (styreleder), Ståle Gjersvold (konsernsjef), Hans Petter Wenngren (økonomi - og finanssjef), Marit Tronshart Kjellmark (styresekretær)

### Protokollfører

Marit Tronshart Kjellmark

Generalforsamlingen er innkalt i samsvar med lovlig varslingsfrist. Alle aksjonærer er derfor gitt anledning til å delta i møtet.

Dagsorden, innkalling og møteform ble gjennomgått og godkjent.

Styreleder Odd Inge Mjøen ble valgt til møteleder. Jorid Jagtøyen ble valgt til å underskrive protokollen sammen med møteleder.

Generalforsamlingen var beslutningsdyktig jfr. aksjelovens § 6-24. Representantene fra Ørland kommune ankom møtet kl.13.20, og var til stede forut for tidspunktet for avstemning.

## Møteprotokoll

### Sak 1/23 EO- Utdeling av tilleggsutbytte i TrønderEnergi AS

#### Framlagte dokumenter:

- Saksunderlag utdeling av tilleggsutbytte i TrønderEnergi AS

#### Votering:

95,15 % av de avgitte stemmer stemte for forslaget som fremmet i innkallingen

95,15 % av den representerte aksjekapitalen var til stede og stemte for forslaget som fremmet i innkallingen

4,85 % av aksjonærene var ikke til stede og avla ikke stemme

#### Vedtak:

*Det skal i TrønderEnergi AS utdeles et tilleggsutbytte på 50 000 000 kr til selskapets aksjonærer.*

*Tilleggsutbyttet besluttes med grunnlag i årsregnskapet for 2022 sammen med en vurdering av resultatutviklingen siden balansedagen for årsregnskapet 2022.*

*Tilleggsutbyttet vil bli utbetalt til aksjonærene innen 15.10.2023.*

Addo Sign identifikasjonsnummer: 79be3b81-4267-4190-b852-dbeef1b8e457

(signeres elektronisk)



Trondheim, 25.09.23

Odd Inge Mjøen

Jorid Jagtøyen

Addo Sign identifikasjonsnummer: 79be3b81-4267-4190-b852-dbeef1b8e457

**Liste over fremmøtte aksjonærer på generalforsamling 25.09.2023 – TrønderEnergi AS**

<b>Navn på aksjonær</b>	<b>Andel stemmeberettigede aksjer</b>	<b>Representant/Fullmaktshaver</b>
Frøya kommune	2,49 %	Kristin Strømskag (ordfører)
Hitra kommune	2,69 %	Ole L. Haugen (ordfører)
Holtålen kommune	1,34 %	Arve Hitterdal (ordfører)
Indre Fosen kommune	8,00 %	Knut Ola Vang (m/fullmakt)
KLP (Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringselskap):	13,33 %	Fullmakt gitt til Odd Inge Mjøen
Malvik kommune	2,96 %	Trond Hoseth (ordfører)
Melhus kommune	13,34 %	Jorid Jagtøyen (ordfører)
Midtre Gauldal kommune	3,17 %	Alf-Peter Tenfjord (m/fullmakt)
Oppdal kommune	3,95 %	Elisabeth Hals (m/fullmakt)
Orkland kommune	16,94 %	Oddbjørn Bang (ordfører)
Osen kommune	1,04 %	Fullmakt gitt til Vibeke Stjern
Rennebu kommune	0,07 %	Ola Øie (ordfører)
Selbu kommune	1,43 %	Ole Morten Balstad (ordfører)
Skaun kommune	2,20 %	Petter Lindseth (m/fullmakt)
Stjørdal kommune	0,18 %	Renate Trøan Bjørshol (m/fullmakt)
Trondheim kommune	9,13 %	Tore Neverdal (m/fullmakt)
Tydal kommune	0,16 %	Ole Bjarne Østby (m/fullmakt)
Ørland kommune	7,69 %	Ogne Undertun (ordfører)
Åfjord kommune	5,04 %	Vibeke Stjern (ordfører)
<b>Totalt</b>	<b>95,15 %</b>	

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor.

## Underskrivere

  <b>Odd Inge Mjøen</b> 9578-5997-4-251244 2023-09-26 12:45:26Z	  <b>Jorid Oliv Jagtøyen</b> 9578-5995-4-128800 2023-09-26 13:20:18Z
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Dokumenter i transaksjonen

Protokoll ekstraordinær generalforsamlingTrønderEnergi 250923.pdf	<i>Dette dokumentet</i>
-------------------------------------------------------------------	-------------------------



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.

## Innspill til kontrollarbeidet

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

32/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-033, TI-&17

**Arkivsaknr** 24/362 - 3

---

**Forslag til vedtak**

Saken legges frem uten forslag til vedtak.

**Saksopplysninger**

Hensikten med denne saken er at utvalgets medlemmer kan drøfte og fremme innspill til saker og forhold som kontrollutvalget kan ta tak i, eller diskutere om å få utredet en sak til et fremtidig kontrollutvalgsmøte. Da kan forslag om å sette opp saken fremmes i denne sak. Utvalgets medlemmer oppfordres til å si fra om de har noe til saken i starten av møtet. Forhåndsinnmeldte saker til møtet 18.06.2024:

**Invitasjon til felles forvaltningsrevisjon Trønder Energi AS**

Henvendelse fra kontrollutvalget i Malvik kommune om en felles forvaltningsrevisjon av TrønderEnergi AS med datterselskaper følger med som vedlegg til saken.

**Virksomhetsbesøk**

Sekretariatet undersøker mulighetene for virksomhetsbesøk på ungdomsskolen og SIFA i løpet av 2024. Det er ikke gjort avtaler om datoer pr. 18.06.

**Henvendelse om innsynskrav og frist for svar**

Sekretariatet har mottatt en henvendelse knyttet til klage på forhold rundt ungdomsskolen. Sekretariatet har sammen med kontrollutvalgets leder besluttet at dette ikke er en sak som kontrollutvalget skal behandle med følgende begrunnelse: Kontrollutvalget er ikke et klageorgan for enkeltsaker. Det er kommunen som skal behandle klagen. Om klager ikke er fornøyd kan saken sendes til statsforvalteren. Når alle klagemuligheter er uttømt kan saken også oversendes til sivilombudet.

## Opplæring av kontrollutvalget

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

33/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-033, TI-&17

**Arkivsaknr** 24/362 - 2

---

**Forslag til vedtak**

Kontrollutvalget tar informasjonen til orientering.

**Vedlegg**

KS Folkevalgtprogram og boka Tillit

Når kommunestyret er eier

**Saksopplysninger**

Kontrollutvalget har fått følgende dokumenter som del av sin opplæring:

- KS Folkevalgtprogram og boka Tillit
- Når kommunestyret er eier

## KS Folkevalgtprogram og boka Tillit

Har du deltatt på KS Folkevalgtprogram eller ønsker å lese om folkevalgtes rolle i lokalpolitikken? Les boka Tillit.



KS Folkevalgtprogram er et tilbud til alle kommunestyre, fylkesting og direkte valgte bydelsutvalg. Hensikten er å bidra til et godt lokaldemokrati med høy tillit. Programmet skal også bidra til å gi dere folkevalgte trygghet og motivasjon, og en god forståelse for rollen. Denne boka legger selve grunnlaget for KS Folkevalgtprogram.

- Vi håper at boka skal være til hjelp i hverdagen som folkevalgt i kommunen eller fylkeskommunen, sier Dag-Henrik Sandbakken, fagsjef i KS.

Les boka [her](#)

Mer informasjon som kan være særlig relevant for deg som er folkevalgt finner du [her](#).

# Når kommunestyret er eier

22.04.2024

Sunniva Tusvik Sæter

Margrete Haugum

# Er kommunestyret på ballen?

- **Vet kommunestyret**
  - hvilke selskaper kommunen eier?
  - hva som er hensikten med eierskapet?
  - konsekvensene for politisk styring?
- **Får kommunestyret mulighet til å styre?**
  - har de egnede styringsverktøy?
  - bestemmer de hva eierrepresentanten skal mene?
  - får de informasjon om resultat og status i selskapene?
- **Hva har de egentlig adgang til å styre?**
  - i ulike selskapsformer?
  - i konsernstrukturer?
  - om tjenestene fra selskapene?
  - i eierfellesskap med andre?

# Eierskapskontroll

- Hvordan utøves eierstyringen? (KU best)
  - Generelt
  - I enkeltstående selskap
  - Forvaltningsrevisjon i selskap

## Hva ser vi etter?

- Opplæringstiltak
- Eierskapsmelding
- Myndighet og roller
- Rapportering
- Dialogen med eierrepresentanten



# Hva finner vi?

- Mer opplæring etterspørres
- Eierskapsmeldingen revideres sjelden
- Usikkerhet om roller
- Fragmentert rapportering
- Lite systematisk dialog med eierrepresentantene
- Interesse etter at noe har skjedd

Risiko for enevelde?



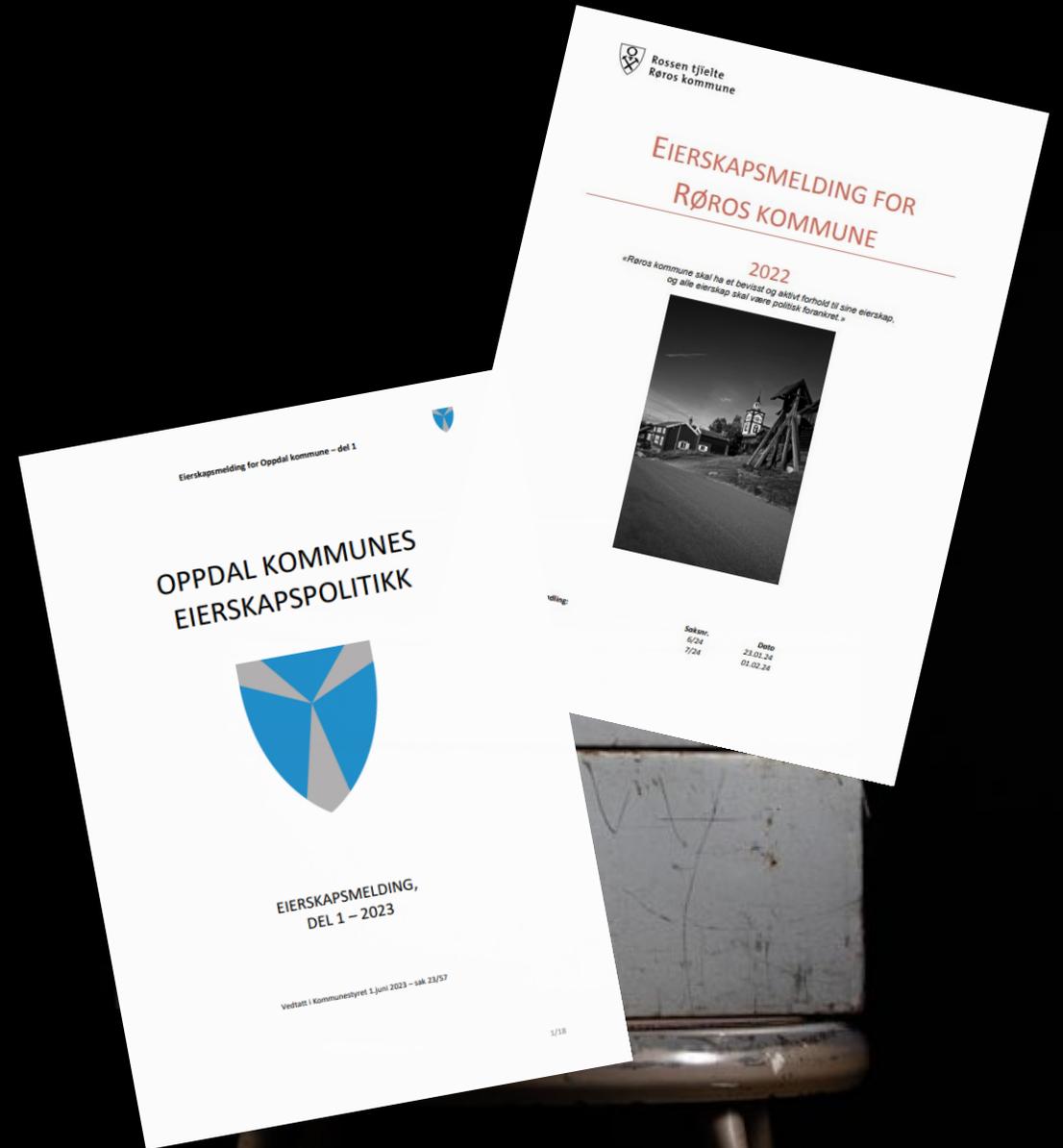
# Virkemidler

## Opplæring

- Folkevalgtopplæringen
- Temamøter
- «Learning by doing»

## Eierskapsmelding

- Skal gi økt bevissthet om eierstyring
- Krav til innhold
  - Generelle prinsipp
  - Oversikt over eierskap
  - Formålet med eierskapene
- Syklus for revidering
- Språk, struktur og omfang



# Rolleforståelse - hvem, hva, hvor?

- Kommunestyre
- Eierskapsutvalg
- Eierrepresentant
- Eierorgan
- Eiermøte
- Styre og styrerepresentanter
- Kommunedirektør

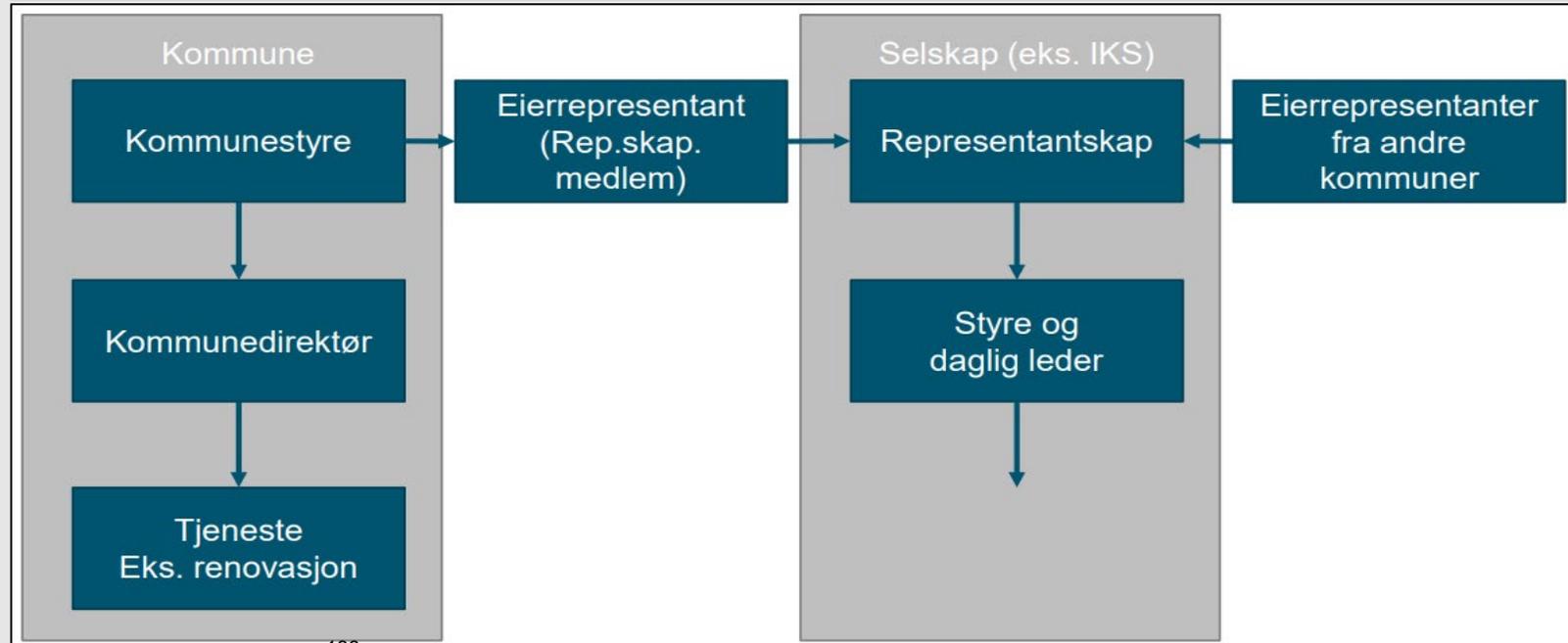
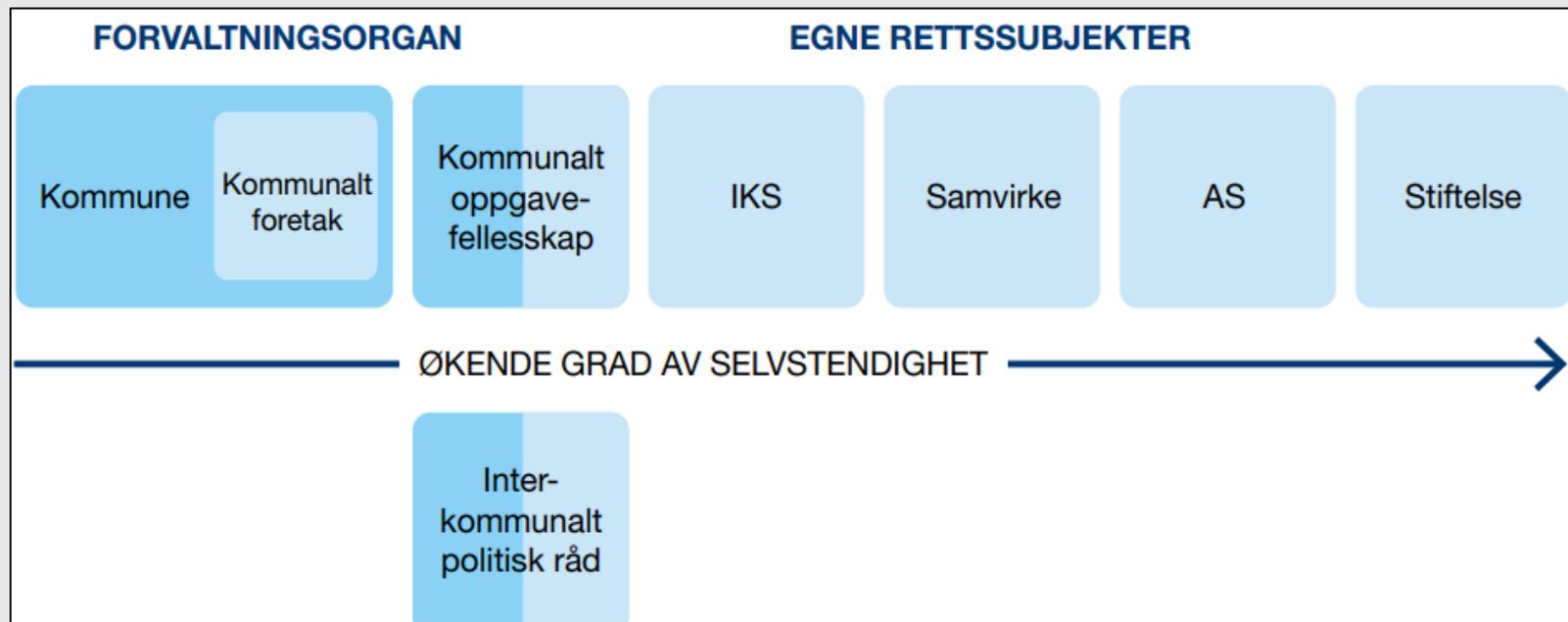


# Selskapsformer

- Lang meny

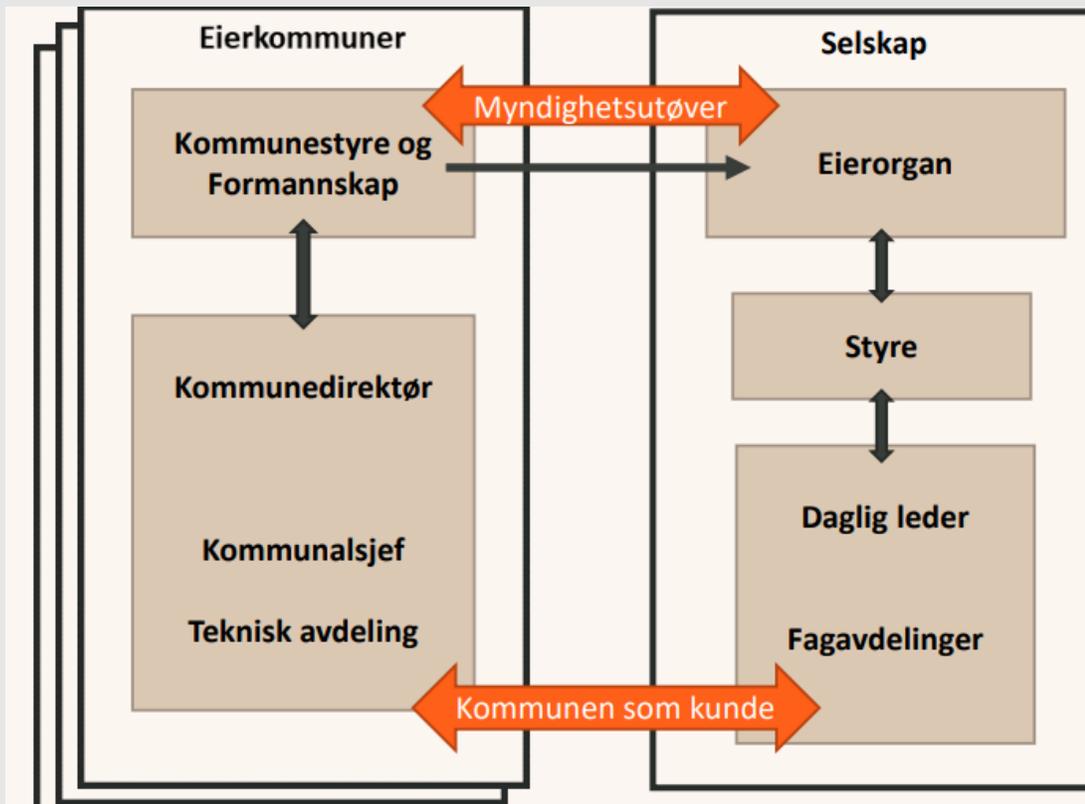
*men*

- Valget avgjør roller og myndighet

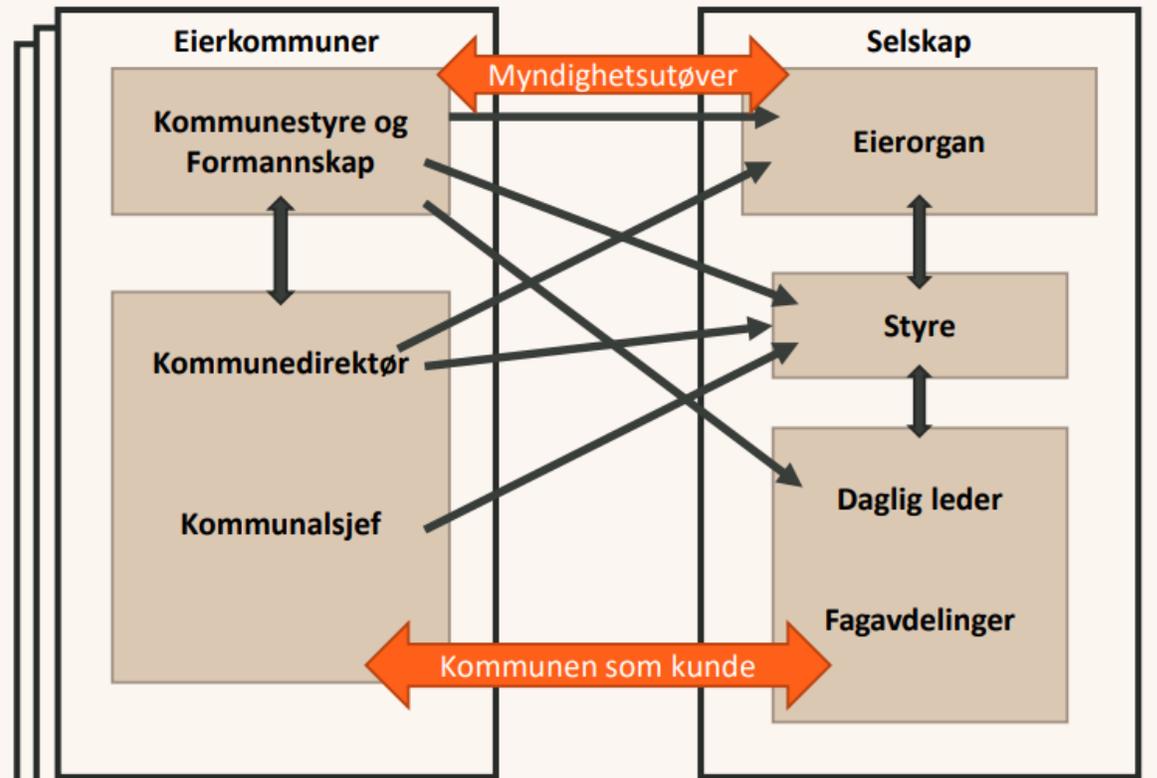


# Når kommunen både er eier og kunde

## Idealet



## Virkeligheten?

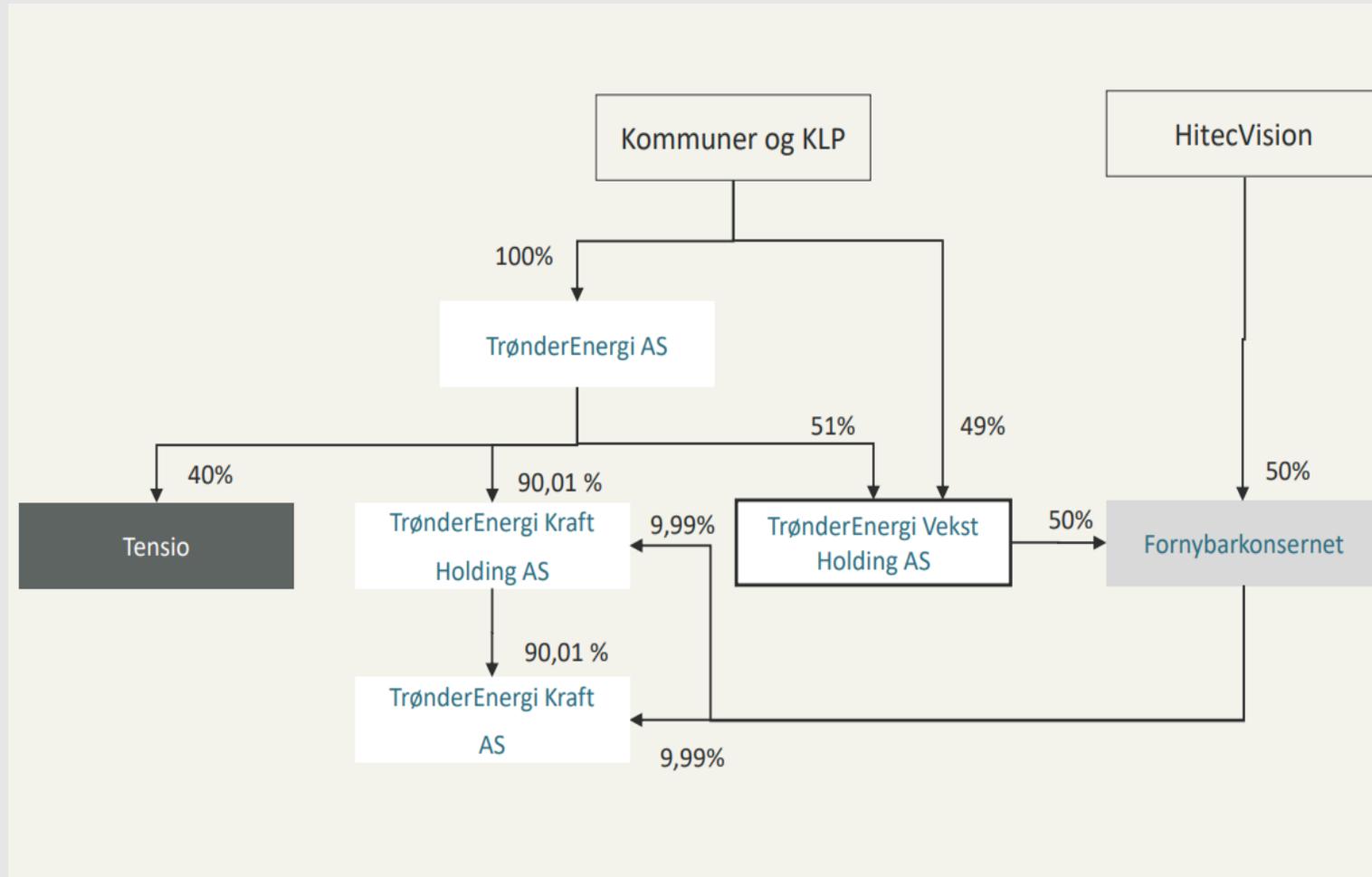


# Komplekse eierstrukturer

Eksempel:

Selskapsstruktur i TrønderEnergi

- Kommunene eier to holdingselskap (100 % og 49%)
- Holdingsselskapenes eneste oppgave er å eie andre selskap
- Kommunene sitter ikke i generalforsamlingen til datterselskapene
- Krysseierskap mellom datterselskapene



# Hva får kommunestyret vite?

## Fra eierrepresentanten

- Saker til eierorganene?
- Protokoller fra eierorganene?
- Referat fra eiermøter?

## Fra selskapene

- Informasjon om virksomheten?
- Regnskap og årsmelding?

## Om måloppnåelse

- Innfris formålet med eierskapet?

# Styringsdialogen

- Mandat til eierrepresentanten
- Sentrale folkevalgte som eierrepresentanter
- Eiermøter
  
- Selskapsspesifikke eierstrategier
- Forventninger til selskapet
- Formidle kommunens mål og krav til selskapene

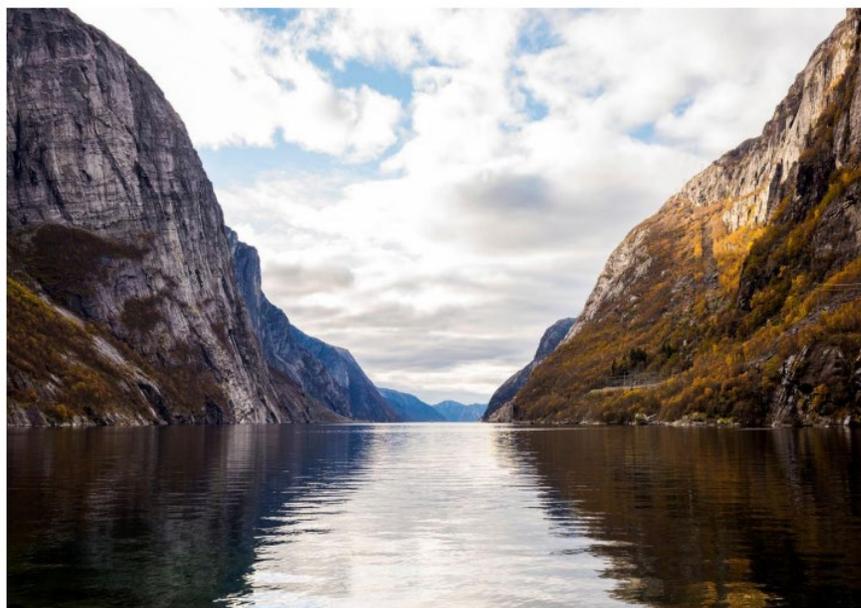


# Felles eierstyring

- Hvordan balansere sprikende eierinteresser?

«Å eie er å ville»

Eierstrategi 2021 for Lyses 14 aksjonærer



Styrets melding til eierne

2022



Industribygging i mer enn hundre år

# God praksis

- Svare ut KS-anbefalingene
- Språk, omfang og kompleksitet
- Forutsigbar og tilstrekkelig informasjon til kommunestyret
- Tilstrekkelig ajourhold av eierskapsmeldingen
- Styrevalg på grunnlag av kompetanse
- Samordnet eierstrategi for selskap med flere eiere
- Lære av hverandre



KS FOLKEVALGTPROGRAM 2019–2023

## Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll.



KOMMUNESKTORENS ORGANISASJON  
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

# Lyst til å høre eller snakke mer om eierstyring?



Sunniva Tusvik Sæter  
47 63 77 14  
sts@revisjonmidtnorge.no

Margrete Haugum  
95 23 30 07  
mha@revisjonmidtnorge.no



**R** **Midt-Norge** **Revisjon**  
Midt-Norge  
www.revisjonmidtnorge.no

## Godkjenning av protokoll

---

**Behandles i utvalg**

Kontrollutvalget i Selbu kommune

**Møtedato**

18.06.2024

**Saknr**

34/24

**Saksbehandler** Ola Lund Renolen

**Arkivkode** FE-033, TI-&17

**Arkivsaknr** 24/362 - 4

---

**Forslag til vedtak**

Møteprotokollen fra dagens møte i kontrollutvalget, 18.06.2024, godkjennes

**Saksopplysninger**

Protokollen fra dagens møte vil bli gjennomgått for godkjenning i møtet.