



KONSEK TRØNDELAG IKS  
Seilmakergata 2  
7725 STEINKJER

**Vår dato:** 09.01.2025 **Vår referanse:** 202325431-33 **Vår saksbehandler:**  
**Deres dato:** **Deres referanse:** Endre Rudolfsen

## Tilbakemelding på forvaltningsrevisjon - fylkesveg og vegadministrasjon

I fylkestinget i juni 2024 ble følgende to forvaltningsrevisjoner behandlet.

*FT-sak 54/24 Rapport fra forvaltningsrevisjon – fylkesveg:*

### **Fylkesting 2023-2027 har behandlet saken i møte 11.06.2024 sak 54/24**

Fylkestinget sitt vedtak

1. Fylkestinget ber fylkesdirektøren om at fylkeskommune fortsetter arbeidet som er startet opp med å følge opp vegstrategien, herunder å:
  - a. samordne faglige ressurser og kompetanse bedre for å hente ut det potensialet som finnes i vegavdelingen til å jobbe mer målrettet med klima og miljø.
  - b. tydeliggjøre skillet mellom klima og miljø, for å etablere en tydeligere innretning innenfor de to begrepene.
2. Fylkestinget ber fylkesdirektøren orientere kontrollutvalget om status for oppfølging av punkt 1 til kontrollutvalget innen utgangen av 2024.

### **Fylkesdirektørens tilbakemelding**

Vegavdelingen har satt av egne interne ressurser for et mer systematisk arbeid innenfor klima og miljøarbeidet. Det er satt ned en egen og tverrfaglig ressursgruppe i avdelingen som har som oppgave å koordinere og samordne vegavdelingens arbeid innenfor klima og miljø. Denne ressursgruppen skal se på regelverk, forskrifter, faglige og politiske ambisjoner i sammenheng for å underbygge de målsetninger som er etablert på nasjonalt og regionalt nivå. Dette for at nevnte målsetninger best mulig omsettes i investeringsprosjektene og innenfor drift- og vedlikeholdsområdet, som er vegavdelingens kjerneområder.

I forbindelse med at fylkesdirektøren har omorganisert administrasjonen, er det etablert en egen stab under fylkesdirektøren. I nevnte stab er det en egen klimakoordinator som er knyttet tett opp mot klimaarbeidet i avdelingene. Vegavdelingen bidrar inn i dette arbeidet med utgangspunkt i funn og kunnskapsutvikling i nevnte ressursgruppe i egen avdeling.

# Trøndelag fylkeskommune

## Seksjon Avdelingsstøtte

Når det gjelder vedtakspunkt b, pekes det i revisjonsrapporten på at *det er mange tilnærminger til klima og miljø. Innsatsen er noe spredt og lite koordinert. Det er mye kunnskap og kompetanse. Det bør komme en tydeligere begrepsbruk for ikke å snakke forbi hverandre. Anbefalingen er å være oppmerksom på begrepsbruk, slik at det skapes en felles forståelse av det arbeidet som gjøres.*

Vegavdelingen har i sitt arbeid med vegstrategien satt en grov faglig ramme for begrepene klima og miljø for å komme de viktigste utfordringene i møte. Kunnskapsgrunnlaget peker på at vegområdets arbeid med klimautfordringer knytter seg til to dimensjoner; klimagassutslipp som følge av vår virksomhet og behov for klimatilpasning for å sikre infrastrukturen. Klima og miljø kan også påvirke hverandre gjensidig på ulike måter. Ut fra dette er det i vegstrategien gitt relevante mål og strategier, som avgrenser vegavdelingens hovedsatsingen innenfor klima og miljø.

«Klima» er et begrep som beskriver det store mønsteret i værforholdene, nivåene på temperatur, nedbør og vind over tid og rom. Klima kan slik oppfattes som summen av alt vær. Årsakene til klimaendringer er i stor grad knyttet til «klimagassutslipp». Om lag 40% av fylkeskommunens Co2-utslipp knytter seg til vegområdets virksomhet med bygging og drift. «Klimatilpasning» handler om hvordan vegnettet må være innrettet for at det skal motstå mer ekstremt vær på grunn av klimaendringer.

«Miljø» er et paraplybegrep som i bred forstand omhandler våre omgivelser. For vegområdet avgrenses forholdet til miljøbegrepet hovedsakelig til de omgivelsene som i størst grad berøres av og påvirkes av vår virksomhet. En slik forståelse kan vi kalle for det «ytre miljø», i motsetning til det «indre miljøet» som f.eks. kontorplasser. Innenfor naturmiljøet og kulturmiljøet påvirkes for eksempel økosystem, naturmangfold, vannmiljøet, lokal støvsituasjon og luftforurensning, kulturminner, kulturlandskap og dyrket mark for å nevne det viktigste. Utslipp av NOx salt, olje eller andre kjemikalier kan gjøres store skader på omgivelsene, og kan også medføre trafikkfare. Noe av miljøtemaene følges opp forvaltningsmessig gjennom at det er tydelig lovregulert, mens andre områder er det gitt særskilte mål og strategier for å følge opp de miljøområdene som veg særlig må ha ansvar for.

Fylkesdirektøren ser at det er et omfattende fagområde og vil besørge at dette skillet blir bedre belyst i kommende revisjon av vegstrategien.

# Trøndelag fylkeskommune

## Seksjon Avdelingsstøtte

*FT-sak 55/24 Rapport fra forvaltningsrevisjon - vegadministrasjon*

**Fylkesting 2023-2027 har behandlet saken i møte 11.06.2024 sak 55/24**

Fylkestinget sitt vedtak

1. Fylkestinget merker seg at revisjonsrapporten viser at Trøndelag fylkeskommune ikke fullt ut fikk overført nødvendig kompetanse fra sams vegadministrasjon.
2. Fylkestinget ber fylkesdirektøren om å legge til rette for at hele organisasjonen kan samles om ett avvikssystem.
3. Fylkestinget ber fylkesdirektøren orientere kontrollutvalget om status for oppfølging av punkt 2 til kontrollutvalget innen utgangen av 2024, samt en status for nødvendig kompetanse i vegavdelingen per utgangen av 2024.

### **Fylkesdirektørens tilbakemelding**

Vegavdelingen er allerede en aktiv bidragsyter i arbeidet med et felles avvikssystem i det påbegynte arbeidet fylkesdirektøren har satt i gang innenfor etablering av et mer systematisk arbeid innenfor internkontrollen i Trøndelag fylkeskommune. En del av dette arbeidet vil være å utvikle et mer enhetlig avvikssystem. Dette arbeidet er satt i gang, og vegavdelingen vil gjennom sin erfaring med styrings- og avvikssystem være en sentral bidragsyter.

Når det gjelder kompetanseutfordringen i forbindelse med overgangen fra sams vegadministrasjon til egen vegavdeling i fylkeskommunen, pekte revisjonsrapporten på at *vegavdelingen manglet kompetanse på strategi og styring etter overføringen fra sams vegadministrasjon. Det ble ikke overført like mange som først antatt innenfor støttefunksjoner, og noe av dette skyldtes nedbemanning i forbindelse med fylkessammenslåingen.*

Vegdirektøren har gjennomført et grep hvor man har etablert en avdelingsstøtteseksjon som skal legge til rette og koordinere det strategiske arbeidet i vegavdelingen. Dette har strukturert det strategiske arbeidet i vegavdelingen på en bedre måte.

Fylkesdirektøren vurderer imidlertid at organisasjonen fortsatt med fordel kan videreutvikle et styring- og strategimiljø i avdelingen og da særlig innenfor styringsområdet (herunder fasilitering av byggherrerollen).

Med vennlig hilsen

Jo Bernt Brønstad

Endre Rudolfson

*Dette dokumentet er elektronisk godkjent*

**Kopimottaker:**

**Trøndelag fylkeskommune**  
Seksjon Avdelingsstøtte