

Oppfølging av forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av Rendalen kommuneskoger

Behandles i utvalg

Kontrollutvalget i Rendalen kommune

Møtedato

03.03.2025

Saknr

01/25

Saksbehandler Ragnhild Aashaug

Arkivkode FE-217, TI-&58

Arkivsaknr 25/10 - 5

Forslag til vedtak

Kontrollutvalget tar informasjonen om arbeidet med oppfølging av anbefalingene til forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av Rendalen kommuneskoger KF til orientering.

1. Kontrollutvalget ber om at daglig leder i Rendalen kommuneskoger KF orienterer kontrollutvalget om resultatet av videre driftsform innen utgangen av mars 2027.
 - a. Det sendes et notat til sekretariatet med en oppsummering av resultatet.
2. Kontrollutvalget ber om at status for arbeidet med eierskapsmelding som fremkommer av anbefalingens punkt 2, legges frem for kontrollutvalget innen utgangen av mai 2026.

Vedlegg

Oppfølging av forvaltningsrevisjon kommuneskogen

Utredningsrapport om alternativer til drift

Sak til generalforsamling - Strategiske valg for videre drift av Rendalen kommuneskoger KF

Tilbakemelding oppfølging av eierskapskontroll

Uttrykt vedlegg

[Rapport Rendalen kommuneskoger KF](#)

Saksopplysninger

I denne saken skal kontrollutvalget vurdere om daglig leder i Rendalen kommuneskoger KF og kommunedirektøren har fulgt opp anbefalingene til henholdvis forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for Rendalen kommuneskoger KF.

Kontrollutvalget bestilte og gjennomførte denne revisjonen i 2022, og rapporten kan leses i lenken i toppen av saken. Kommunestyret befestet kontrollutvalgets anbefalinger for eierstyring og en bedre drift av kommuneskogene i kommunestyret den 24. november 2022 i sak 60/22.

Anbefalingen som ble vedtatt var:

1. Kommunen bør gjøre en helhetlig vurdering av Rendalen kommuneskoger KFs videre drift, herunder foreta prinsipielle avklaringer vedrørende følgende momenter:
 - a. Økonomiske ambisjoner for Rendalen kommuneskoger KF
 - b. Kjerneområder (inkludert prinsipielle betraktninger vedrørende avveininger mellom å prioritere skogsdrift og hytteutleie/eiendomsutvikling)
 - c. Ressursbruk opp mot økonomiske ambisjoner.
 - d. Betraktninger rundt rollen foretaket skal fylle, for eksempel i dialog med grunneiere og andre berørte parter
2. Kommunen bør prioritere arbeidet med å utarbeide en eierskapsmelding. Som ledd i prosessen med å utarbeide en eierskapsmelding bør kommunen ha i fokus å tilrettelegge for operativ, helhetlig og hensiktsmessig prosess for sin eierstyring i tiden fremover. Herunder bør kommunen:
 - a. Se hen til veiledningsmateriale fra KS i utarbeidelsen av eierskapsmeldingen

- b. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for foretaket der dette er mulig
- c. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse
- d. Vurdere hvordan det kan legges til rette for en tettere og mer konstruktiv involvering av generalforsamlingen i styringen av foretaket

Oppfølgingen av punkt 1 med underpunkter ligger til ansvarsområdet for daglig leder av foretaket å gjennomføre, siden dette er anbefalinger som handler om driften av foretaket. I ansvaret ligger det å rette seg etter kommunestyrets rammer for økonomi og andre vedtak/retningslinjer som er fastsatt av kommunestyret. Denne delen av anbefalingene er en forvaltningsrevisjon.

Oppfølgingen av punkt 2 med underpunkter ligger til kommunedirektøren å følge opp gjennom å legge frem saker for dette til kommunestyret. Denne delen av anbefalingene er en eierskapskontroll.

Oppfølging av anbefaling 1

For å gjennomføre anbefalingen om foretakets videre drift har foretaket fått utarbeidet en rapport fra KPMG for å synliggjøre ulike alternativer. Rapporten synliggjør at det er begrenset kapasitet til å følge opp drift av eiendommen og spesielt skogsdriften. Det er også underskudd i utleievirksomheten og et etterslep på vedlikehold. En prosjektgruppe har utarbeidet et forslag til videre drift, og kommunestyret har på grunnlag av dette vedtatt dette som en oppfølging av anbefalingene:

1. Det opprettes et toårig utviklingsprosjekt for utleieenhetene med spesielt fokus på Mefurua og Sølnevik.
 - a. Prosjektet legges under Kommunedirektør.
 - b. Oppstart for prosjektet er snarest mulig og senest 31. mars 2024.
 - c. Ansvar for objektene/bygningsmassen overføres til prosjektet fom. oppstartsdato for prosjektet.
 - d. Rendalstunet drifter utleievirksomhet videre i prosjektperioden
2. Prosjektet må avklare:
 - a. Driftsform
 - b. Hvilke samfunns mål/samfunnsnytte driften tilfører kommunen
 - c. Organisering
 - d. Investeringsbehov og driftskostnader knytta til ulike driftsmodeller
 - e. Budsjett og finansiering
3. Prosjektet finansieres av kommunens disposisjonsfond med en total kostnad på 2 500 000 kroner fordelt på 2 års prosjektperiode.
4. Skog- og utmarkseiendommer driftes videre av Rendalen kommuneskoger KF i prosjektperioden. Ved prosjektperiodens utløp høres en evaluering av videre driftsform av foretaket. Frist for å gjennomføre denne evalueringen er 2 måneder etter prosjektperiodens utløp.
5. Ved prosjektperiodens utløp gjøres ny vurdering av videre driften av utleieobjektene. Frist for å gjennomføre evaluering er 2 måneder etter prosjektperiodens utløp.

Daglig leder opplyser videre at prosjektmidlene skal dekke underskudd fra utleievirksomheten i prosjektperioden, lønnsutgifter til prosjektmedarbeider og eventuell konsulentbistand. Prosjektet startet ikke opp før høsten 2024, og kostnader for utleievirksomheten har vært i foretaket dette året. Resten av prosjektperioden vil underskuddet belastes prosjektet, i samsvar med foretakets økonomiplan for økonomiplanperioden 2025 – 2028.

Ut fra dette fremkommer det at foretaket følger opp kommunestyrets vedtak gjennom at de:

- har startet et utviklingsprosjekt for utleienhetene med ansvar og drift av andre aktører.
- har startet arbeidet med å hente igjen etterslep på tiltak på skogeiendommen knyttet til foryngelse og ungsogpleie.
- arbeider med en "Skogstrategi" som grunnlag for videre forvaltning av skogeiendommen med en profesjonalisering av skogforvaltningen i langsiktig perspektiv.
- i arbeidet med "Skogstrategien" vil synliggjøre hvilken rolle foretaket skal ha ovenfor andre grunneiere og berørte parter.
- vil følge opp vedtaket i kommunestyret ved å gjøre en evaluering av videre driftsform høsten 2026.

Vår vurdering er at anbefalingene har bidratt til en prosess hvor foretaket og kommunestyret arbeider med en forbedring av driften av foretaket. Foretaket er i en prosess med anbefalingene. Dersom kontrollutvalget synes at det kan være interessant å følge med på resultatet av evalueringen, kan utvalget be om en orientering om resultatet av videre driftsform innen utgangen av mars 2027.

Oppfølging av anbefaling 2

Kommunedirektørens tilbakemelding viser at arbeidet med å utarbeide eierskapsmeldingen er i prosess, og det forventes at denne kan fremlegges for politisk behandling i 3. kvartal i 2025.

Arbeidet baseres på KS sine anbefalinger, og "Framsikt" skal kunne bidra til helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse. Dette vil ikke være klart til bruk før i 2026.

Dette betyr at anbefalingene er i prosess, og eierskapsmeldingen må vise hvordan det siste punktet om "en tettere og mer konstruktiv involvering av generalforsamlingen i styringen av foretaket" tilrettelegges.

Vår anbefaling er at kontrollutvalget bør be om at status for oppfølgingen av punkt 2 innen utgangen av mai 2026.

Konklusjon

Anbefaling nummer 1 gjennomføres som et prosjekt med andre driftsmodeller for utleieenheterne, og det arbeides med en "Skogstrategi" som grunnlag for forvaltning og profesjonalisering av skogseiendommene. En evaluering av videre driftsform gjøres høsten 2026. Kontrollutvalget kan be om en orientering når evalueringen er gjennomført.

Anbefaling nummer 2 er i prosess, og vår anbefaling er at kontrollutvalget bør be om at status for oppfølgingen av punkt 2 innen utgangen av mai 2026.