



Næringsutvikling I Rendalen kommune

Forvaltningsrevisjon og
eierskapskontroll
Rendalen kommune

Februar 2025

www.kpmg.no

Forord

Etter vedtak i kommunestyret, i k-sak 31/23, er tema for denne forvaltningsrevisjonsrapporten «Næringsutvikling». Vedtaket var basert på kommunens plan for forvaltningsrevisjon.

Oppbygging av rapporten

Rapporten er innholdsmessig tredelt. I rapportens første kapittel tar vi for oss bakgrunn og metode som er anvendt. Kapittel to er en gjennomgang av kommunens system og arbeid innen området næringsutvikling, mens kapittel 3 tar for seg kommunens arbeid med å etablere mål og vurdere måloppnåelse innen området. Avslutningsvis presenterer vi i kapittel 4 våre anbefalinger (som også er gjengitt i sammendraget) hvorpå kommunedirektørens uttalelse til rapporten er inntatt som kapittel 5.

Vi vil takke kommunen for god hjelp i arbeidet vårt med forvaltningsrevisjonen.

Sammendrag

Formålet med forvaltningsrevisjonen fremgår av plan for forvaltningsrevisjon og er som følger: *[en] forvaltningsrevisjon av kommunens arbeid med næringsutvikling vil se på kommunens produktivitet og måloppnåelse i arbeidet med å skape grobunn for et etablert og aktivt næringsliv i kommunen.* Forvaltningsrevisjonsrapporten svarer ut tre problemstillinger. Nedenfor følger problemstillingene og våre viktigste anbefalinger knyttet til disse.

Problemstillinger og våre viktigste vurderinger og anbefalinger

1. *I hvilken grad har kommunen nådd sine overordnede målsettinger knyttet til næringsutvikling?*

Det er forvaltningsrevisors oppfatning at det er vanskelig å svare entydig på dette spørsmålet, ut fra foreliggende materiale og informasjon. Se nærmere beskrivelse på hvorfor vi mener dette under problemstilling 3, samt i rapportens kapittel 3.

2. *Hvordan er systemet for næringsutvikling i kommunen?*

Forvaltningsrevisor vurderer at det arbeides godt og systematisk med næringsutvikling i Rendalen kommune. Kommunen rår over betydelige ressurser innen et ikke-lovpålagt område og har gode forutsetninger for å levere nyttig næringsutvikling som understøtter den ønskede samfunnsutviklingen i kommunen i tiden fremover.

Samtidig er det vår oppfatning at kommunen, sammenliknet med andre kommuner, i liten grad er «spiss» i sine prioriteringer. Den strategiske næringsplanen favner om de fleste viktige områdene i kommunen, og prioriterer i liten grad disse opp mot hverandre. En konsekvens av dette kan over tid være at innsatsen innenfor næringsutvikling i liten grad «styres» inn mot prioriterte enkeltområder, men snarere smøres tynt utover.

Vi mener også at kommunens dokumenter bør gjennomgås, særlig gjelder dette vedtekter for kommunens næringsfond som sist ble gjennomgått i 2010.

I forbindelse med revidering av planverk er det vår oppfatning at kommunen bør tenke gjennom, under utviklingen av planverket, hva innen næringsutviklingsområdet eventuelt som skal måles – og hvordan dette kan måles. Se også neste kapittel for mer om dette.

3. *Hvordan jobber kommunen med å vurdere måloppnåelse av de tiltak som gjennomføres innen området næringsutvikling?*

Forvaltningsrevisor vurderer at arbeidet med å måle og vurdere måloppnåelse i Rendalen kommune har et forbedringspotensial. I tiden fremover, når planer skal rulleres, er det gode muligheter for å tenke tidlig på mål og prøve – så langt det går – å fastsette noen mål innen særlig prioriterte områder. Det er av erfaring vanskelig å fastsette mål innen næringsutvikling og det vil nødvendigvis være et kvalitativt tilsnitt på flere av målene. Det er ikke sikkert alt verken kan eller bør måles, men det er helt sikkert noen elementer innen næringsutvikling som kan følges opp tettere og bedre gjennom at det nedfelles et knippe mål for prioriterte områder.

Noen fastsatte mål som det f.eks. kan rapporteres årlig på vil dessuten ha den heldige vekselvirkningen at det er et iboende potensial i mål- og resultatstyring for å gjøre det lettere å kommunisere med politikerne i kommunen om fagområdet.

Innhold

1. Innledning	1
1.1 Bakgrunn og formål	1
1.2 Problemstillinger	1
1.3 Metode	1
1.4 Revisjonskriterier	2
2. Næringsutvikling i Rendalen kommune	3
2.1 Overordnet om næringsutvikling i Rendalen kommune	3
2.2 Vurdering	5
3. Måloppnåelse og vurdering av måloppnåelse innen arbeidet med næringsutvikling	6
3.1 Fakta	6
3.2 Vurderinger	7
4. Anbefalinger	8
5. Uttalelse fra kommunedirektøren	9
Vedlegg 1 Dokumentliste	10
Vedlegg 2 Informanter	11

1. Innledning

1.1 Bakgrunn og formål

Formålet med forvaltningsrevisjonen fremgår av plan for forvaltningsrevisjon:

Forvaltningsrevisjon av kommunens arbeid med næringsutvikling vil se på kommunens produktivitet og måloppnåelse i arbeidet med å skape grobunn for et etablert og aktivt næringsliv i kommunen.

Forvaltningsrevisor mener at kommunens næringsplan vil være et helt sentralt dokument å skjele til for å vurdere produktivitet og måloppnåelse hva gjelder ambisjonsnivået som fremgår av denne. Videre har næringsfondet og organiseringen av kommunens arbeid innen området næringsutvikling stått sentralt for forvaltningsrevisors arbeid.

Nedenfor presenterer vi de problemstillinger vi har jobbet ut fra.

1.2 Problemstillinger

Forvaltningsrevisjonen gir svar på følgende problemstillinger:

4. I hvilken grad har kommunen nådd sine overordnede målsettinger knyttet til næringsutvikling?
Herunder:
 - a) Infrastrukturforbedringer.
 - b) Fremme næringsutvikling
 - c) Støtte til landbruket
 - d) Kultur- og reiselivsinitiativer
 - e) Kompetanseutvikling
 - f) Markedskommunikasjon
5. Hvordan er systemet for næringsutvikling i kommunen?
 - a) Har kommunen tilstrekkelig overordnede planer og retningslinjer knyttet til arbeidet med næringsutvikling?
 - b) Hvordan ivaretas arbeidet med næringsutvikling organisatorisk?
 - c) Hvilke områder knytter det seg særlige utfordringer til?
6. Hvordan jobber kommunen med å vurdere måloppnåelse av de tiltak som gjennomføres innen området næringsutvikling?

1.3 Metode

Forvaltningsrevisjonen er gjennomført i samsvar med kravene i RSK001 Standard for forvaltningsrevisjon¹.

For å svare på problemstillingene har vi samlet inn data ved bruk av følgende teknikker:

- ✓ Dokumentanalyse
- ✓ Intervjuer

¹ Utgitt av Norges Kommunerevisorforbund.

Vi har innhentet og gjennomgått dokumentasjon fra kommunen som gir informasjon om problemstillingen. Her har planverk, rutiner, retningslinjer, årsberetninger, regnskap med videre ligget til grunn. Det er nærmere henvist til dokumentene underveis og i vedlegg 1.

Vi har gjennomført intervjuer med relevante informanter. Formålet med intervjuene har vært å få utfyllende informasjon og forklaringer til oversendt dokumentasjon. Intervjuene har hatt varighet på inntil en time. Se vedlegg 2 for utfømmende liste over informanter. Valg av informanter har blitt gjennomført i dialog med kommuneadministrasjonen og etter innspill fra ledelse i foretaket.

For gjennomføringen av intervjuer ble det etablert intervjuguider. Fra hvert intervju skrev vi referat. Svar fra respondenter ble deretter analysert og sammenstillt med øvrig dokumentasjon og har deretter vært på høring hos Rendalen kommune i tidsrommet 12. februar-19. februar 2025.

1.4 Revisjonskriterier

Til problemstillingene stiller vi opp revisjonskriterier. Revisjonskriterier er de krav og normer som tilstand og/eller praksis i kommunen måles mot. Revisjonskriterier må være aktuelle, relevante og gyldige for kommunen. Sentrale kilder til å utlede revisjonskriterier har for denne gjennomgangen vært:

- ✓ Kommunens egne planer, rutiner og retningslinjer
- ✓ Kommuneleien
- ✓ Forvaltningsloven
- ✓ Dokumentasjon fra andre kommuner (næringsplaner andre steder)
- ✓ Annet relevant lovverk, f.eks. avhengig av valgt organisasjonsform for arbeidet med næringslivssatsninger

2. Næringsutvikling i Rendalen kommune

I dette kapitlet beskrives status for arbeidet med næringsutvikling i Rendalen kommune. Kapitlet tar for seg en overordnet beskrivelse av organisering, sentrale styrende dokumenter samt praksis i kommunen.

2.1 Overordnet om næringsutvikling i Rendalen kommune

Basert på Rendalen kommunes næringsplan fremgår at næringsutvikling er enten et virkemiddel for å fremme samfunnsutviklingen som en ønsker for kommunen eller at næringsutvikling og samfunnsutvikling er to sider av samme sak. Av næringsplanen fremgår det at (blant andre) følgende områder skal prioriteres i perioden 2022-2030²:

- **Infrastrukturforbedringer**, inkludert utbygging av bredbånd og mobildekning, standardheving av veier, elektrifisering av jernbane, og forbedringer i kollektivtransporten.
- **Fremme næringsutvikling** gjennom etablererstøtte, bedriftsbesøk, førstelinjetjeneste, regionalt samarbeid, gründerkvelder, og tilrettelegging av kontorplasser.
- **Støtte til landbruket**, med tiltak for å videreutvikle jord- og skogbruk, konfliktdependende tiltak mot rovdyrskader, og optimalisering av fiskeforvaltningen.
- **Kultur- og reiselivsinitiativer**, som verdiskapning innen reiseliv, utvikling av Rendalen som en bærekraftig destinasjon for jakt, fiske og friluftsliv, samt utnyttelse av Pilegrimsleden.
- **Kompetanseutvikling** gjennom styrking av regionale skole- og kurstilbud, arrangementsutvikling, ambassadørkurs, og fremming av lokalhistorie og kulturminner.
- **Markedskommunikasjon** med fokus på å utarbeide en næringsoversikt og markedsføring av Rendalen som et ideelt oppvekst- og boareal.

Planen viser innledningsvis til Rendalen kommunes visjon og verdier, og det pekes på at følgende hovedmål søkes oppnådd som en konsekvens av næringsplanen:

- Vi skal være en attraktiv kommune for bosetting og næringsliv.
- Vi skal ta vare på og videreutvikle natur- og kulturverdiene på en bærekraftig måte.
- Vi skal aktivt jobbe for å bedre og utvikle samhandlingskulturen i Rendalssamfunnet.
- Vi skal vise vilje til nytenking og bli bedre på å heie fram de som satser aktivt innen ulike næringer.

For forvaltningsrevisor fremstår det som om det er gode og logiske koplinger mellom den strategiske planen for næringsutvikling og andre viktige kommunale planer som f.eks. kommuneplanens samfunnsdel (som snart skal rulleres).

Av virkemidler for å fremme næringsutvikling trekkes særlig kommunens næringsfond frem som relevant i intervjuer og i den strategiske næringsplanen. Ved siden av næringsfondet er det også ordninger innen landbruket (som er en sentral sektor i Rendalen kommune) og tilskuddsordninger inn

² Forvaltningsrevisors oppsummering av de viktigste områdene slik denne ser det. Det har imidlertid vært en rekke satsninger som ikke er direkte fanget opp her, slik som bredbåndsutbygging, som kommunen har nedlagt et betydelig arbeid med i innværende periode.

mot skogbruksnæringen. Forvaltningsrevisor har i all hovedsak sett på næringsfondet i denne gjennomgangen.

Næringsfondets formål er å bidra til samfunns- og næringsutvikling i Rendalen. Vedtektene gjør klart at: *«Hovedformålet med bruken av kraftfondet er å fremme etablering av ny næringsvirksomhet og videreutvikling av eksisterende bedrifter/næringsliv i kommunen. Prosjekter som bidrar til bedre sysselsettingsmuligheter for kvinner og ungdom skal prioriteres. Kraftfondet skal fortrinnsvis nyttes til næringsformål, og tilrettelegging for næringsformål».*

Fondets midler benyttes til ulike former for støtte, inkludert tilskudd, lån, investeringer og kompetanseheving. Det fremgår av fondets vedtekter at beløp under 25.000 kan tildeles administrativt mens beløp begrenset oppad til 200.000 tildeles av fondsstyret³. Vedtektene stammer fra 2010 og er ikke oppdatert siden.

Av intervjuer fremgår det at det stort sett er mindre beløp som tildeles til forskjellige tiltak og at praksis er at en gir støtte til mange forskjellige formål, i tråd med hovedformålet for fondet som beskrevet ovenfor.

2.1.1 Organisering

Rendalen kommune rår for tiden over to, snart tre, stillingsressurser som kan sies å jobbe aktivt med næringsutvikler:

- Næringsutvikler (fast stilling) i 100 % stilling, rapporterer direkte til kommunedirektør
- Prosjektressurs i Rendalen kommuneskoger i 100 % stilling for to år som jobber med videreutvikling av kommunens utleiehytter og skogeiendom
- Prosjektressurs som markedsfører (skal besettes) i 100 % stilling. Treårig prosjektstilling

I tillegg er næringsutvikling, som nevnt innledningsvis, uløselig knyttet til samfunnsutvikling i stort. Dermed er det, ifølge informasjon i intervjuer, flere ansatte tilknyttet kommunens øvrige tjenesteområder (særlig PND samt landbruk) som trekkes inn i det daglige arbeidet med næringsutvikling.

I intervjuer påpekes det at det har vært relativt stort omfang av vakanser for stillinger innen området de senere årene, særlig gjelder dette stillingen som næringsutvikler frem til nåværende næringsutvikler tiltrådte i 2024.

Ifølge intervjuer er et sentralt, koordinerende forum for næringsutvikling kommunens utviklingsgruppemøte. Formålet med møteserien er å skape, utvikle og ivareta nærings- og befolkningsutviklingen i kommunen. Møteserien skal legge til rette for kvalitet i oppstart av prosjekter gjennom hel Sikre kvalitet i oppstart av prosjekt gjennom helhetlig tilnærming, dialog og diskusjon. Møteserien skal videre sikres felles situasjonsforståelse rundt ideer og utviklingsprosjekt som pågår, kontinuitet i prosjekter som er igangsatt og legge til rette for å skape og utnytte synergier gjennom innsikt og deling av informasjon. Næringsutvikler leder møtet på vegne av kommunedirektør og ordfører og møtenes innhold danner grunnlag for prioritering av saker.

I møterekken deltar ordfører, næringsutvikler, organisasjonsrådgiver, Virksomhetsleder PND, kultursjef og kommunedirektør.

Møterekken oppfattes å fungere etter hensikten, men det etterlyses utvikling av møteserien fra et diskusjonsfora til et mer besluttsende møte. Videre ble det også påpekt at det av og til kan være tungt å «bryte opp» siloene når en skal være utviklingsorientert, i den forstand at det kanskje ikke alltid er like lett å trekke på ressurser fra fagmiljøene i kommunen av forskjellige årsaker.

³ Fondsstyret er i vedtektene definert som formannskapet i kommunen.

2.2 Vurdering

Forvaltningsrevisor vurderer at det arbeides godt og systematisk med næringsutvikling i Rendalen kommune. Kommunen rår over betydelige ressurser innen et ikke-lovpålagt område og har gode forutsetninger for å levere nyttig næringsutvikling som understøtter den ønskede samfunnsutviklingen i kommunen i tiden fremover.

Samtidig er det vår oppfatning at kommunen, sammenliknet med andre kommuner, i liten grad er «spiss» i sine prioriteringer. Den strategiske næringsplanen favner om de fleste viktige områdene i kommunen, og prioriterer i liten grad disse opp mot hverandre. En konsekvens av dette kan over tid være at innsatsen innenfor næringsutvikling i liten grad «styres» inn mot prioriterte enkeltområder, men snarere smøres tynt utover.

Vi mener også at kommunens dokumenter bør gjennomgås, særlig gjelder dette vedtekter for kommunens næringsfond som sist ble gjennomgått i 2010.

I forbindelse med revidering av planverk er det vår oppfatning at kommunen bør tenke gjennom, under utviklingen av planverket, hva innen næringsutviklingsområdet eventuelt som skal måles – og hvordan dette kan måles. Se også neste kapittel for mer om dette.

3. Måloppnåelse og vurdering av måloppnåelse innen arbeidet med næringsutvikling

I dette kapitlet gjennomgår vi Rendalen kommunes arbeid med måloppnåelse, herunder hvordan vurdering av måloppnåelse gjøres, innen arbeidet med næringsutvikling.

3.1 Fakta

Ut over data som fremgår av kommunens årsmelding er det i liten grad mulig å si noe om kommunens måloppnåelse innen næringsutvikling, samt hvordan kommunen jobber løpende med å følge opp området hva gjelder måloppnåelse. Nedenfor følger en oppsummering av de viktigste tiltakene som er omtalt i årsrapporten innen de områdene forvaltningsrevisor oppsummerte fra strategisk næringsplan:

- **Infrastrukturforbedringer:** Kommunen oppgir at fem nye veier ble lagt ut på anbud for rehabilitering våren 2023. Det har ellers blitt jobbet med å få ned antall entreprenører hva gjelder vinterbrøyting, kommunen har redusert dette til tre entreprenører. Ny gang og sykkelvei på Bergset ble asfaltert.
- Innen **støtte til landbruket** fremgår det at det er utbetalt totalt 36,7 millioner kroner til landbruket i støtte til produksjonstilskudd, samt utbetalinger på en rekke andre poster som drenering mv.
- Innen **kultur- og reiseliv** pekes det på et behov for å revidere kommunedelplan for idrett, fysisk aktivitet og friluftsliv. I tillegg pekes det på at det haster med å komme i gang med «anleggsplan» innen kommunedelplan kultur. Det pekes ellers på et behov for å løfte opplev Rendalen til et nytt nivå, men bemerkes samtidig at mye godt arbeid er gjort selv om det også pekes på opplevde utfordringer med å få med næringslivet.
- Hva gjelder **kompetanseutvikling** fremgår det at Rendalen ligger over snittet blant kommuner i Norge hva gjelder opplevd påfyll av relevant kompetanseutvikling i 2023.
- **Markedskommunikasjon** er ikke omtalt.

Det fremgår ellers av intervjuer at en vurderer god måloppnåelse innen en rekke områder kvalitativt som god og at en er på god vei til å innfri målene som er satt i strategisk næringsplan, samt at det blir levert godt på flere enkeltområder. Bredbånd trekkes frem som et av områdene det har blitt jobbet mye med og blitt levert godt på (samtidig som det ikke er omtalt i årsmeldingen).

I tillegg pekes det på at kommunen har jobbet mye de siste årene med å tiltrekke seg et miljø som kan bygge ut solkraftanlegg og at en anskaffelsesprosess endte opp i at Hafslund Magnora Sol vant utbyggingen av dette og at en nå må avvente frem til ca 2027 før konsesjon eventuelt tildeles.

Felles for betraktningene og tallene som er beskrevet ovenfor er at de ikke har noe motsvar i form av «målbare mål» i strategisk næringsplan eller andre dokumenter forvaltningsrevisor er kjent med. Næringsutvikling er et område som er notorisk vanskelig å måle. Like fullt bør en prøve å måle det som måles kan, og av erfaring er det lettest dersom en fastsetter måltall når planverk o.l. rulleres (mer om det nedenfor):

3.2 Vurderinger

Forvaltningsrevisor vurderer at arbeidet med å måle og vurdere måloppnåelse i Rendalen kommune har et forbedringspotensial. I tiden fremover, når planer skal rulleres, er det gode muligheter for å tenke tidlig på mål og prøve – så langt det går – å fastsette noen mål innen særlig prioriterte områder. Det er av erfaring vanskelig å fastsette mål innen næringsutvikling og det vil nødvendigvis være et kvalitativt tilsnitt på flere av målene. Det er ikke sikkert alt verken kan eller bør måles, men det er helt sikkert noen elementer innen næringsutvikling som kan følges opp tettere og bedre gjennom at det nedfelles et knippe mål for prioriterte områder.

Noen fastsatte mål som det f.eks. kan rapporteres årlig på vil dessuten ha den heldige vekselvirkningen at det er et iboende potensial i mål- og resultatstyring for å gjøre det lettere å kommunisere med politikerne i kommunen om fagområdet.

4. Anbefalinger

På bakgrunn av våre vurderinger i denne rapporten gir vi følgende anbefalinger. Anbefalingene er ment å være konstruktive og hjelpe Rendalen kommune med å etablere et enda mer hensiktsmessig og robust system for oppfølging av næringsutvikling i tiden fremover. Følgende er etter forvaltningsrevisors oppfatning de viktigste områdene det bør gripes fatt i:

- 1. Kommunen bør vurdere å rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) da dokumentene, som nevnt, er til dels tilårskomne og modne for rulling.**
 - a. For å få maksimalt utbytte av ressursene som står til disposisjon for kommunen innen næringsutvikling, er vår anbefaling å spisse/prioritere listen over målsettinger som det skal jobbes med – som et minimum til en liste som inneholder «høyt», «middels» og «lavt» prioriterte områder.
 - b. Planverket som er vedtatt kan sies å være temmelig overordnet, særlig gjelder dette den strategiske næringsplanen. Kommunen bør vurdere hensiktsmessigheten av å utarbeide eventuelle, supplerende handlingsplaner for å følge opp prioriterte enkeltområder tettere i tiden fremover.
 - c. I utarbeidelsen av nytt planverk/rulling av planer bør det også etterstrebes å fastsette mål for arbeidet med næringsutvikling for å legge til rette for en bedre oppfølging, og klarere rapportering – både til politikere og internt i administrasjonen (se også neste anbefaling).
- 2. Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.**
 - a. Etterstrebe utforming av mer konkrete og «målbare» mål for næringsutvikling der dette er mulig
 - b. Vurdere å etablere et helhetlig system for oppfølging av måloppnåelse
- 3. Kommunen bør på sikt, for eksempel når prosjektstillingene utgår, vurdere å gå opp organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte for å sikre god næringsutvikling.**

5. Uttalelse fra kommunedirektøren

Rapporten er utarbeidet etter forvaltningsrevisjon av temaet Næringsutvikling i Rendalen kommune.

Rapporten gir en korrekt beskrivelse av det arbeid som utføres innenfor næringsutvikling, både organisering og ressursbruken slik den foreligger i organisasjonen per dags dato.

Næringsutvikling er en ikke-lovpålagt oppgave for kommunen, men allikevel et viktig område for en kommune skal en lykkes med den samfunnsutviklingen man ønsker. Næringsutvikling er for en liten distriktskommune viktig da arbeidsplasser, enten i egen kommune eller regionen, er bærebjelken for at bosetting skal kunne opprettholdes. Oppgaver tilknyttet næringsutvikling er tett knyttet sammen med samfunnsutviklingsarbeid, og dette utføres ikke bare av de oppgitte ressursene, men også av alle deler av virksomheten både direkte og indirekte.

I kapittel fire i rapporten gis det anbefalinger i tre punkter.

Kommunen bør vurdere å rullere de sentrale, styrende dokumentene (næringsplan, vedtekter for næringsfondet mv.) da dokumentene, som nevnt, er til dels tilårskomne og modne for rulling.

Næringsplanen er gjeldende for årene 2022-2030 og ble etter en bred revideringsprosess vedtatt av kommunestyret i 2022. Planen inneholder mange vedtatte tiltak, og det er utarbeidet en enkel handlingsplan for tiltakene. Som det beskrives i rapporten er det ikke tydelig prioritering av hvilke områder som man ønsker å prioritere fremfor andre. Dette er områder som vi må prioritere fremover.

Kommunen bør prioritere å etablere et klarere oppsett for å vurdere måloppnåelse innen næringsutvikling for tiden fremover.

Kommunen arbeider med å få til en mer helhetlig målstruktur i kommunens arbeid, fra samfunnsplan på toppen og ned til temaplaner som blant annet næringsplanen. Dette er et pågående arbeid som omfatter revidering av alle kommunens planer på ulike nivåer, samt gjøres parallelt med innfasing av styringsverktøyet Framsikt. Målet er at det i dette systemet skal komme på plass en helhetlig målstruktur som favner hele kommunens arbeid, ikke bare næringsutvikling, men en rød tråd fra topp til bunn.

Kommunen bør på sikt, for eksempel når prosjektstillingene utgår, vurdere å gå opp organiseringen av området for å sikre at de ressursene som står til kommunens disposisjon innen området benyttes på en best mulig måte for å sikre god næringsutvikling.

Kommunen har per dags dato en betydelig ressursbruk innenfor områder tilknyttet næringsutvikling. Dette er et ikke-lovpålagt område for kommunen, men allikevel et viktig område da avhengigheter og samhandlingspunkter mot annen tjenesteyting og samfunnsutvikling skjer i alle deler av kommunens organisasjon.

Kommunedirektøren ser det som naturlig at det foretas en gjennomgang av organisering og ressursbruk av nevnte områder når prosjektstillingene utgår eller nærmer seg utløp av varighet.

Rendalen, 17.02.2025

Anne Lise Trøen, kommunedirektør

Vedlegg 1 Dokumentliste

Styrende dokumenter for området

- Kommunenplanens samfunnsdel 2015-2027
- Mandat for kommunens strategiske næringsplan
- Kommunens strategiske næringsplan 2022-2030
- Vedtekter og retningslinjer for Rendalen kommunes næringsfond (vedtatt 23.09.2010, sak 44/10 i kommunestyret)
- Rendalen kommunes årsrapport for 2023

Andre dokumenter/bakgrunnsinformasjon

- Kommunens nettsted for næringsutvikling:
<https://www.rendalen.kommune.no/tjenester/naring-landbruk-og-naturforvaltning/naringsutvikling/>
- Regional planstrategi for Innlandet 2020-2024
- Næringsplaner fra et bredt utvalg andre kommuner

Vedlegg 2 Informanter

- Kommunedirektør Anne Lise Trøen
- Næringsutvikler Stian Negaard Nilsen
- Organisasjonsrådgiver Mari Holien
- Økonomisjef Lars Erik Bjøntegaard



Kontakt oss

Mathias W. Johannessen

Senior manager

T +47 91 84 74 43

E mathias.johannessen@kpmg.no

Sindre R. Dueland

Senior manager

T +47 90 01 63 86

E sindre.dueland@kpmg.no

kpmg.no

© 2025 KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

This proposal is made by KPMG AS, a limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative, and is in all respects subject to the negotiation, agreement, and signing of a specific engagement letter or contract. KPMG International provides no client services. No member firm has any authority to obligate or bind KPMG International or any other member firm vis-à-vis third parties, nor does KPMG International have any such authority to obligate or bind any member firm.